



Årsrapport 2025



Lier kommune

Innhold

Kommunedirektørens oppsummering	3
Kommunestyrets vedtak	4
Forslag til vedtak	5
Politisk organisering	6
Økonomi	8
Kommunens tjenesteområder	44
Utvalg for oppvekst, kultur og idrett.....	45
Utvalg for helse, omsorg og velferd	75
Utvalg for miljø og plan	93
Utvalg for landbruk og næring	120
Formannskapet - stab.....	139
Planer, befolkning og samfunn	152
Medarbeidere, HMS og internkontroll.....	164
Vedlegg.....	178

Kommunedirektørens oppsummering

Jeg vil rette en stor takk til alle medarbeidere, tillitsvalgte og vernetjeneste for fantastisk innsats til beste for våre innbyggere i 2025. Jeg vil også rette en stor takk til frivilligheten for dugnadsevne og engasjement som de frivillige bidrar med til liersamfunnet.

Lier kommune har høye ambisjoner for videre utvikling og vekst. Kommunen skal være et godt sted å bo og være i, hvor visjonen «Grønne Lier – for alle innbyggere» er den overordnede føringen for arbeidet med samfunnsutviklingen i kommunen.

Omstilling preget arbeidet i administrasjonen. Oppfølging av vedtatte omstillingstiltak har vært høyt prioritert. Det er jobbet med omstillingstiltak, innført nye arbeidsformer og brukt innovasjonsmetodikk i utprøvingen av disse. Til tross for at det ble gjennomført mange tiltak for å effektivisere tjenestene og styre økonomien mest mulig innenfor budsjett, endte 2025 med et negativt driftsresultat på 4,3 millioner kroner. Dette er imidlertid en forbedring sammenlignet med årsresultatet for 2024, som var minus 57,3 millioner kroner.

I 2025 kom vi i gang med planleggingen av Tranby Arena, som ferdigstilt vil ha flerbrukshall, servicebygg og fotballhall. Litt lenger frem kommer utviklingen av Lierbyen. Kommunestyret vedtok i 2025 leie av areal til nytt bibliotek på gateplan. Dette vil forhåpentligvis være en god start i utviklingen av Lierbyen. Planarbeidet for utvikling av Fjordbyen ble også videreført. Det er nå håp om sluttbehandling i 2026.

Sammen med Drammen og Asker kommuner arbeides det nå med å etablere et nytt renseanlegg for avløpsvann på Nordbykollen i Drammen fra 2032. Et moderne avløpsanlegg er nødvendig for å oppfylle nye rensekrafter for utbygging i kommunene. Av miljøtiltak i 2025 nevnes også det omfattende arbeidet som ble lagt ned i å rydde plast langs og i Lierelva. Stor dugnadsånd fra mange ulike hold, unge som eldre, gjorde at det ble samlet inn omtrent 300 sekker med søppel som til sammen har en anslått vekt på 6 tonn. I tillegg til dugnadstid fikk kommunen tilskudd på til sammen 1,5 millioner kroner fra Handelens Miljøfond, som er disponert i sin helhet.

Ved behandlingen av handlingsprogrammet for 2025 – 2028 var kommunestyret tydelige på at barn og unge er et viktig satsningsområde. Arbeidet med å utarbeide en handlingsplan mot utenforskap nærmer seg slutten, og legges frem for politisk behandling i 2026. Mot slutten av året ble også kapasiteten til målrettet ungdomsarbeid styrket på V2 og kommunen fikk to nye utekontakter. Disse skal jobbe forebyggende og være oppsøkende og tilgjengelige for alle ungdommer i aldersgruppen 12-20 år.

Kommune-Norge møter store utfordringer knyttet til å kunne tilby gode tjenester. Beskjeden til kommunene er å møte utfordringene med omstilling og økt endringstakt. Det gjør vi. Jeg avslutter som for de siste årene med å si at vi vil være i en kontinuerlig omstilling fremover, både som organisasjon, tjenestetilbyder og som samfunnspåvirker.



Sikke Næsheim, kommunedirektør

Kommunestyrets vedtak:

Drift:

1. Kommunedirektørens årsrapport for 2025 vedtas.
2. Disponering av disposisjonsfond: I disposisjonsfondet avsettes det 1 845 800 kroner til konkrete formål. Tidligere avsatte midler til konkrete formål avsluttes ved at 4 871 906 kroner tilbakeføres til disposisjonsfondet.

Investering:

1. Ubrukte investeringsmidler pr. 31.12.2025, bevilges opp på de respektive prosjekt i 2026.
2. Det avsluttes investeringsprosjekter med et mindreforbruk på 6 427 098 Lier kommune
3. Finansiering av investeringer
 - a).Finansieringen av investeringer for 2025 gjennomføres i følgende rekkefølge:
 - i)Inntekter fra innkommende spillemidler, salg, mva inntekt ol.
 - ii) Overføring fra drift til investering.
 - iii) Lån.
 - b).Akkumulerte ikke-opptatte lån til kommunens egne investeringer (eksklusive startlån) per 31.12.2025, utgjør 368 606 029 kroner.

Kommunestyrets behandling:

Formannskapet sin innstilling ble fremmet og enstemmig vedtatt.

Forslag til vedtak

Drift:

1. Kommunedirektørens årsrapport for 2025 vedtas.
2. Disponering av disposisjonsfond: I disposisjonsfondet avsettes det 1 845 800 kroner til konkrete formål. Tidligere avsatte midler til konkrete formål avsluttes ved at 4 871 906 kroner tilbakeføres til disposisjonsfondet (se side 31-32).

Investering:

1. Ubrukte investeringsmidler pr. 31.12.2025, bevilges opp på de respektive prosjekt i 2026.
2. Det avsluttes investeringsprosjekter med et mindreforbruk på 6 427 098 kroner. (se liste side 27)
3. Finansiering av investeringer
 - a) Finansieringen av investeringer for 2025 gjennomføres i følgende rekkefølge:
 - i) Inntekter fra innkommende spillemidler, salg, mva inntekt ol.
 - ii) Overføring fra drift til investering.
 - iii) Lån.
 - b) Akkumulerte ikke-opptatte lån til kommunens egne investeringer (eksklusive startlån) per 31.12.2025, utgjør 368 606 029 kroner.



POLITISK ORGANISERING

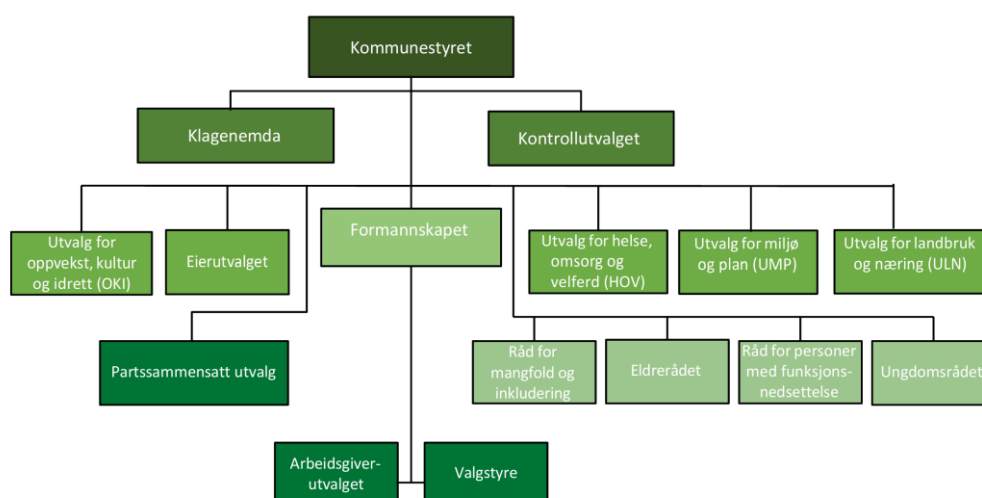
Lier kommune er politisk organisert etter formannskapsmodellen. Kommunestyret er øverste politiske organ og består av 41 representanter. Kjetil Kivle (H) er ordfører og Lars Haugen (Frp) er varaordfører.

Politisk representasjon i Lier kommunestyre i perioden 2023-2027 har følgende fordeling:

Parti	Antall representanter
Høyre	18
Arbeiderpartiet	8
Fremskrittspartiet	5
Senterpartiet	2
Miljøpartiet De Grønne	2
Sosialistisk Venstreparti	2
Kristelig folkeparti	1
Venstre	2
Rødt	1
Totalt antall representanter	41

Politisk representasjon i Lier kommunestyre i perioden 2023-2027

Lier kommune har obligatoriske politiske utvalg, nemnder og råd i henhold til kommuneloven. I tillegg til formannskapet er det følgende fire hovedutvalg; utvalg for oppvekst, kultur og idrett, utvalg for helse, omsorg og velferd, utvalg for miljø og plan samt utvalg for landbruk og næring. Fra inneværende periode er det opprettet et nytt råd; mangfold og inkluderingsrådet. I tillegg til det nye rådet er det følgende tre råd: eldrerådet, rådet for personer med funksjonsnedsettelse og ungdomsrådet. Modellen under viser politisk struktur og organisering.



Politisk struktur og organisering



ØKONOMI

Sammendrag økonomi

Som i 2024, har også 2025 har vært preget av omstilling. I løpet av de to siste årene har kommunestyret vedtatt omstillingstiltak som utgjør 95,6 millioner kroner per år. Gjennomføringen av tiltakene har i stor grad gått som forutsatt, men enkelte tiltak gjenstår for gjennomføring i 2026. Noen av tiltakene som ble innført i 2025 vil også først få helårseffekt i 2026.

I 2023 hadde virksomhetene et merforbruk på 72,5 millioner kroner, i 2024 var merforbruket på 35,2 millioner kroner og 2025 endte med et merforbruk på 17,3 millioner kroner. Merforbruket reduseres, men det gjenstår fortsatt arbeid med å tilpasse aktiviteten til rammen i flere av virksomhetene.

Merforbruket i virksomhetene ble i noen grad dekket opp av merinntekter og besparelser på fellesposter. Kommunens netto driftsresultat endte med et underskudd på 4,3 millioner kroner. Dette utgjør 0,15 % av inntektene.

Lier kommunes andel av skatteinntektene i kommunesektoren har gått noe ned de siste årene, blant annet som følge av omleggingen i inntektssystemet. I 2023 hadde Lier kommune en skatteinntekt på 110% av landsgjennomsnittet. Dette er redusert til 105,7% i 2025. Det er mye som tyder på at kommunen må tilpasse seg dette lavere skattenivået fremover.

Handlingsreglene

Lier kommunes økonomireglement, vedtatt av kommunestyret 12.12.2023, slår fast tre handlingsregler for den økonomiske utviklingen i Lier kommune. Disse er:

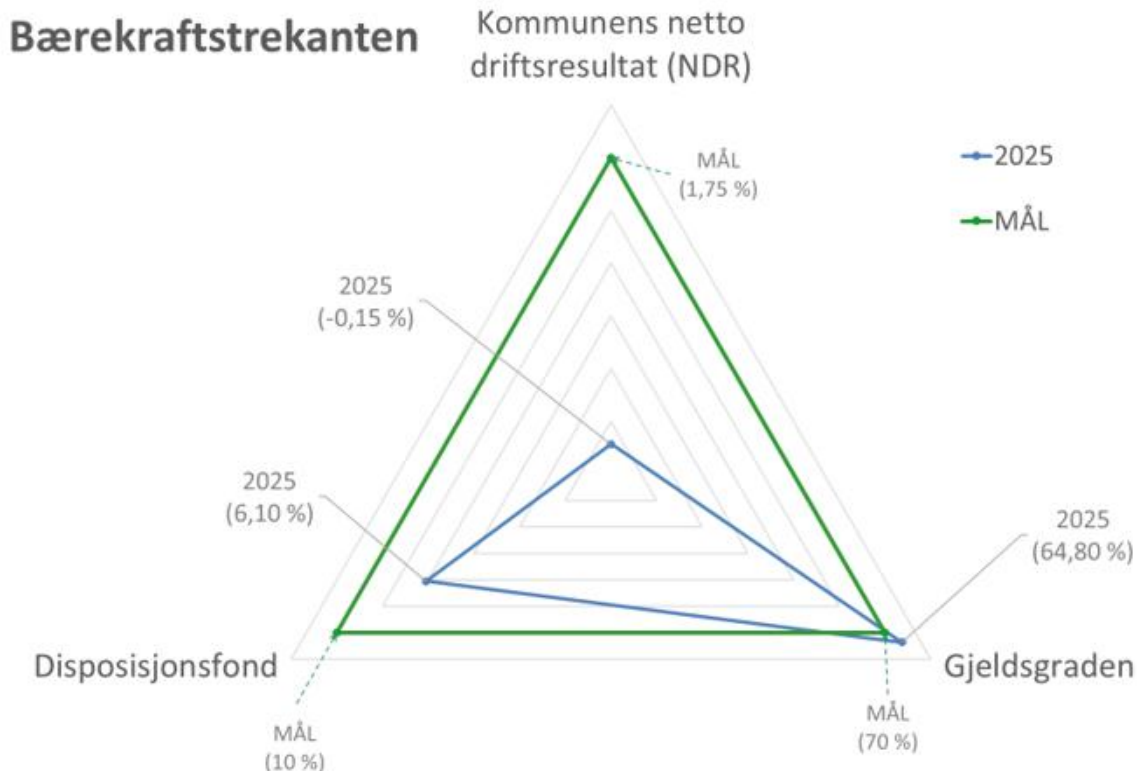
- Netto driftsresultat skal minst være 1,75 % av driftsinntektene
- Disposisjonsfond skal utgjøre minst 10 % av driftsinntektene
- Lån til investeringer (eksklusive selvkostområdene) skal ikke overstige 70 % av driftsinntektene.

Tabellen nedenfor viser regnskapsresultatet, målt opp mot handlingsreglene.

	Handlingsregel	Resultat 2025
Netto driftsresultat i % av driftsinntektene (eksklusive foretakene)	1,75 %	-0,15 %
Gjeldsgrad eks. selvkost i prosent av driftsinntektene	Under 70 %	64,8 %
Disposisjonsfond i prosent av driftsinntektene	Over 10 %	6,1 %

Resultat handlingsreglene

Figuren nedenfor viser det økonomiske resultatet i 2025 målt opp mot handlingsreglene, illustrert som den såkalte bærekraftstrekanten. Arealet i den grønne trekanten illustrerer vedtatt nivå kommunen ikke skal gå innenfor, mens den blå trekanten viser det faktiske resultatet.



Bærekraftstrekanten

Netto driftsresultat for kommunen eksklusive kommunale foretak ble et underskudd på 4,3 millioner kroner, eller 0,15 % av inntektene. Dette er under handlingsregelen, som er et overskudd på 1,75 %.

Disposisjonsfondet utgjør 178,9 millioner kroner ved utgangen av 2025. Fondet utgjør nå 6,1 % av driftsinntektene, hvilket er under handlingsregelen, som er 10 %.

Handlingsregelen for gjeldsgrad beregnes av lånegjeld, eksklusive lån til investeringer innenfor selvkostområdene vann og avløp og videreformidlingslån. Selvkostinvesteringer finansieres av gebyrer fra innbyggerne og videreformidlingslån finansieres av innbetalte renter og avdrag fra låntakerne.

Ved utgangen av året var denne delen av lånegjelden 1 901 millioner kroner, eller 64,8 % av driftsinntektene. Dette er noe bedre enn handlingsregelen på 70 %. Gjeldsgraden er redusert noe fra 2024. Dette skyldes et lavt investeringsnivå i 2025, samt at det er betalt avdrag på tidligere investeringer. Det er fortsatt et etterslep i gjennomføringen av vedtatte investeringer. Kommunen har utsatt låneopptak på 369 millioner kroner som er knyttet til vedtatte investeringer som ikke er gjennomført i tråd med vedtatt fremdrift. Av dette beløpet utgjør 270 millioner kroner vann- og avløpsinvesteringer, og 96 millioner kroner andre investeringer. Dersom gjeldsgraden korrigeres for ikke opptatte lån, ville den vært 68,2 %. De neste årene står kommunen ovenfor store investeringer som vil medføre økt gjeldsgrad.

Sammenlignet med andre kommuner (konserntall)

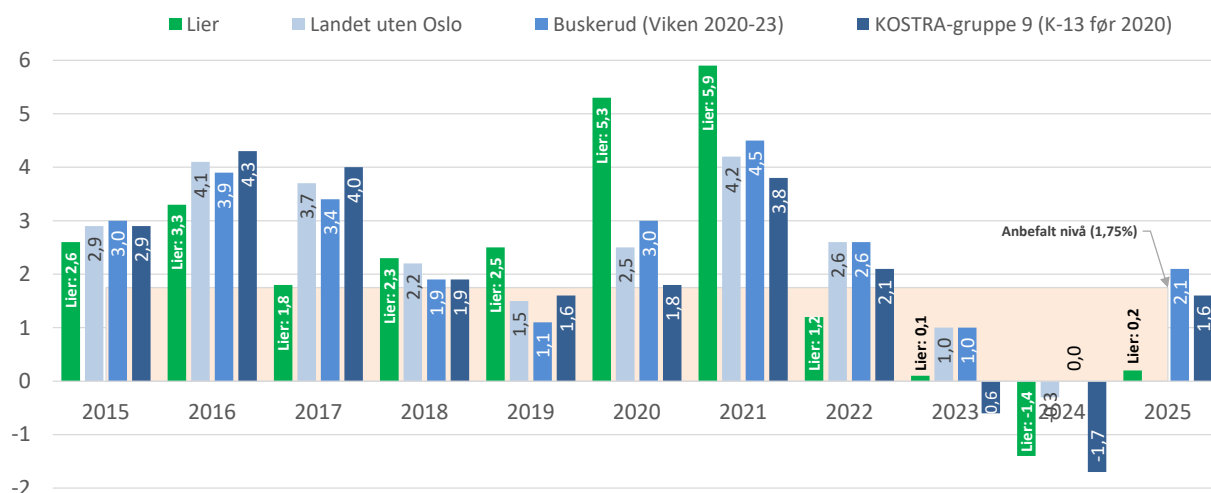
Ved sammenligninger mellom kommuner brukes konserntall. Dette inkluderer kommunale foretak og interkommunale selskaper.

Liers netto driftsresultat er delt opp på følgende måte:

	Mill. kr	% av innt	
Lier kommune (egen kasse)	-4,3	-0,15 %	
Kommunale foretak	-1,8	-1,62 %	Lier vei, vann og avløp KF og Lier eiendomsselskap KF
Netto driftsresultat konsolidert	-6,0	-0,20 %	
Interkommunale selskaper			Drammensregionens brannvesen IKS, Glitrevannverket IKS, Renovasjonsselskapet for drammensregionen IKS, Viken kontrollutvalgsekretariat IKS
Netto drift konsern	5,0	0,16 %	

Forholdet mellom Lier kommune som egen kasse, konsolidert og konserntall. Tall i millioner kroner

Netto driftsresultat i prosent av driftsinntekter



Sammenligning netto driftsresultat mot Buskerud, KOSTRA-gruppe 9 og landet uten Oslo.

Etter flere år med et netto driftsresultat over nivået til sammenligningsgruppen, har Lier vært på en nedadgående trend siden 2022. I 2024 endte netto driftsresultat på -1,4 %, og i 2025 er resultatet -0,2 %, betydelig under det anbefalte nivået på 1,75 %. Hovedårsakene til utviklingen er merforbruk i tjenestekområdene, kombinert med skattesvikt i 2024 og lavere skatteinngang enn forventet i 2025.

Disposisjonsfondet i Lier kommunekasse utgjør 6,1 % av driftsinntektene. Som konsern er disposisjonsfondet for Lier 7,3 %. Dette er noe lavere enn sammenligningsgruppene, hvor Buskerud er på 8,6 % og KOSTRA-gruppe 9 på 8,5 % (tall for landet uten Oslo er ikke ennå oppdatert).

Definisjonen på lånegjeld i KOSTRA avviker noe fra den som benyttes av kommunen i handlingsregelen. Definisjonen i KOSTRA er: Langsiktig gjeld (eksklusive pensjonsforpliktelser) fratrasket totale utlån og ubrukte lånemidler.

Netto lånegjeld for Lier kommune var på 92,1 % av driftsinntektene etter KOSTRA sin definisjon. Dette er over landsgjennomsnittet på 90,7 %, men under KOSTRA-gruppe 9 på 97,5 %. Selv om Lier har en lavere gjeldsgrad enn KOSTRA-gruppe 9, vil gjeldsgraden legge press på økonomien i årene som kommer. Lier har utsatt låneopptak på vedtatte kommunale prosjekter på 96 millioner kroner (eksklusiv selvkost), grunnet forskyvning i gjennomføring. Det er også vedtatt vesentlige investeringer i årene som kommer.

Regnskapsavvik i forhold til budsjett

Nedenfor vises kommuneregnskapet for kommunekassen eksklusive kommunale foretak, satt opp etter kommunelovens regler. Tabellen er delt opp i sentrale inntekter/utgifter, finansposter og inntekter/utgifter i tjenesteområdene.

Tallene er i hele tusen.

Tall i 1000 kr.		Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Avvik
Sentrale inntekter				
	Inntekter finans vann og avløp	-68 945	-59 293	9 652
	Eierbidrag fra Lier Eiendom KF	-65 745	-65 320	425
	Annet	-5 713	-4 150	1 563
	Skatt på inntekt og formue	-1 279 098	-1 288 340	-9 242
	Ordinært rammetilskudd	-923 898	-895 483	28 415
	Andre overføringer og tilskudd fra staten	-91 689	-79 519	12 170
1	Sum Sentrale inntekter	-2 435 089	-2 392 105	42 984
Sentrale utgifter				
	Lønnsreserve	0	16 738	16 738
	Overføring kirken	17 078	16 619	-459
	Brannvesen	25 919	26 594	675
	Pensjon, premieavvik og amortisering	-63 349	-62 991	358
	Annet	473	500	27
2	Sum Sentrale utgifter	-19 879	-2 540	17 339
Driftsutgifter per tjenesteområde				
	Utvalg for oppvekst, kultur og idrett	1 182 124	1 161 495	-20 629
	Utvalg for helse, omsorg og velferd	862 560	856 486	-6 074
	Utvalg for miljø og plan	39 969	41 356	1 387
	Utvalg for landbruk og næring	6 902	8 152	1 250
	Formannskapet - stab	137 829	144 118	6 289
	Fellesområdet - kommunale foretak og fellesposter	53 266	53 999	732
3	Driftsutgifter inklusiv finans og avsetninger (rammer)	2 282 650	2 265 604	-17 045

Årsmelding 2025

	Herav finans og avsetninger	1 077	-10 476	-11 553
	Driftsutgifter pr utvalg (uten finans og avsetninger)	2 281 573	2 276 080	-5 492
	Avskrivninger	70 517	70 517	0
	Brutto resultat (KOSTRA)	-102 879	-48 048	54 831
	Netto finansutgifter og inntekter			
	Utbytte	-30 064	-60 000	-29 936
	Renteinntekter	-22 914	-34 720	-11 806
	Renteutgifter, prov. og andre fin.utgifter	109 879	118 017	8 138
	Avdrag på lån	113 154	113 154	0
	Netto finans formidlingslån	8 009	7 000	-1 009
	Netto finansutgifter i tjenesteområdene	-357	0	357
4	Sum Netto finansutgifter og inntekter	177 707	143 451	-34 256
	Motpost avskrivninger i tjenesteområdene	-70 517	-70 517	0
5	Netto resultat	4 311	24 887	20 575
	Avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner			
	Overføring til investering	9 022	9 022	0
	Avsetninger til bundne driftsfond	23 267	4 524	-18 742
	Bruk av bundne driftsfond	-22 011	-14 969	7 043
	Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	0
	Bruk av disposisjonsfond	-14 589	-23 465	-8 876
6	Sum avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner	-4 311	-24 887	-20 575
7	Årsoverskudd / underskudd	0	0	

Kommuneregnskapet for kommunekassen eksklusive kommunale foretak

Kommentarer til enkeltpostene

1 Sentrale inntekter

Inntekter finans vann og avløp

Posten gjelder overføring av kapitalutgifter fra selvkostområdene vann og avløp til å dekke deler av kommunens finanskostnader. Overføringen skjer etter gjeldende regler for selvkostberegning. Grunnet høyere rentenivå enn lagt til grunn i budsjettet, fikk posten en merinntekt på 9,7 millioner kroner i 2025.

Andre overføringer og tilskudd fra staten

Andre overføringer og tilskudd fra staten består i hovedsak av integreringstilskudd til flyktninger. Tilskuddet ble 12,2 millioner kroner høyere enn det virksomhetene fikk kompensert av utgifter. Tilskuddet gis som et fullt årstilskudd for nye flyktninger, selv om de kommer sent i året. Det vil derfor være utgifter i 2026 som er knyttet til tilskuddet som er utbetalt i 2025.

Skatt og rammetilskudd

Skatt og rammetilskudd betegnes som kommunens frie inntekter. Rammetilskuddet inneholder også inntektsutjevning fra skatten. Det er derfor naturlig å se skatt og rammetilskudd under ett.

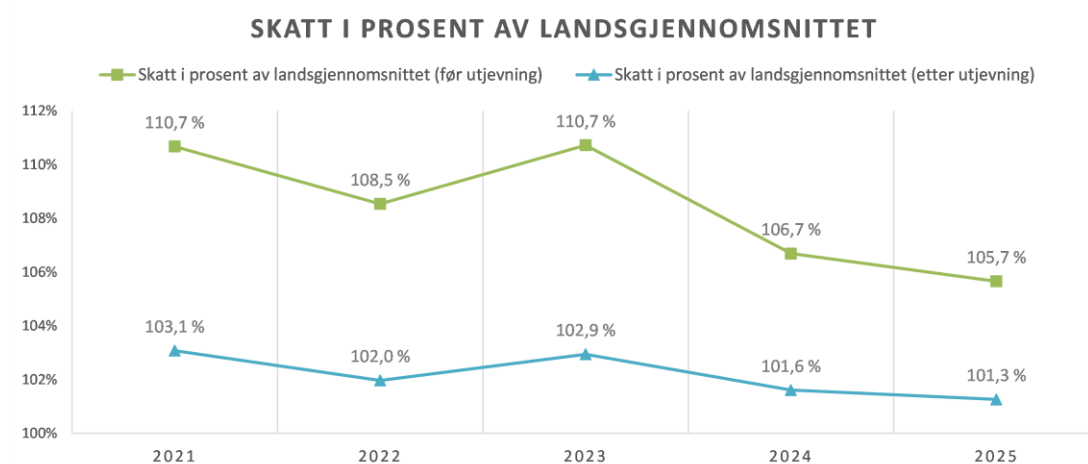
Ser vi kun på skatteinngangen (før utjevning) endte Lier kommune 9,2 millioner kroner under budsjett i 2025. Når inntektsutjevning og tilleggsbevilgninger i rammetilskuddet inkluderes, blir det samlede avviket i frie inntekter +19,2 millioner kroner, slik det vises i tabellen nedenfor.

I forhold til budsjett	mill.kr
Skatteinngang	- 9,2
Rammetilskudd, hvorav	
◦ inntektsutjevning	+ 9,2
◦ ekstrabevilgning	+ 19,2
Netto avvik	+ 19,2

Skatt og rammetilskudd i forhold til budsjett

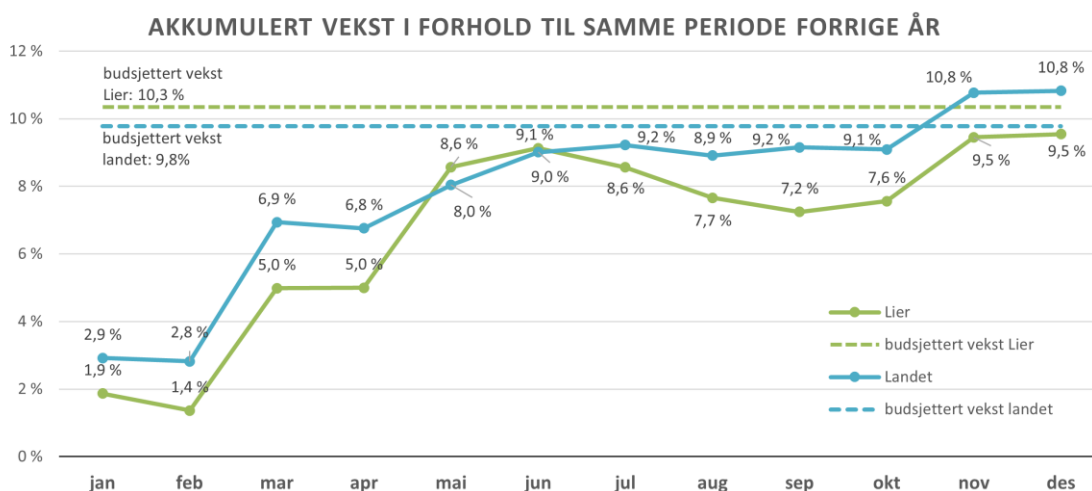
Tilleggsbevilgningen i rammetilskuddet ble gjort i revidert nasjonalbudsjett, og skulle gå til blant annet økte pensjonskostnader og kompensasjon for redusert foreldrebetaling i barnehage, samt en generell styrkning av kommunerammen.

I 2025 var Liers skatteinngang per innbygger 5,7 prosent over landsgjennomsnittet før utjevning, som vist i figuren under. Dette er det laveste nivået de siste årene. Nedgangen skyldes at skatteveksten i Lier var svakere enn veksten nasjonalt, forsterket av skatteomleggingen i 2025 og et svakt utgangspunkt etter skattesvikten i 2024.



Skatt i prosent av landsgjennomsnittet

Samtidig ble 2025 et klart bedre år enn 2024 for skatteinngangen. Kommunesektoren opplevde vekst, blant annet som følge av høyere skattøre. Likevel vokste Liers skatteinntekter om lag 1,3 prosentpoeng svakere enn kommunesektoren samlet (se figuren nedenfor).



Utvikling i skatteinntekter for kommunen og landet totalt

Det var vanskelig å anslå skatteinngangen i Lier i 2025 fordi omleggingen i inntektssystemet endret skattegrunnlaget, noe som gjorde tidligere prognosemodeller mindre treffsikre, samtidig som de første månedene viste svakere skatteinngang enn budsjettert. I tillegg ble den nasjonale prognosen for skattevekst nedjustert i revidert nasjonalbudsjett 2025, som skapte ytterligere usikkerhet om utviklingen gjennom året.

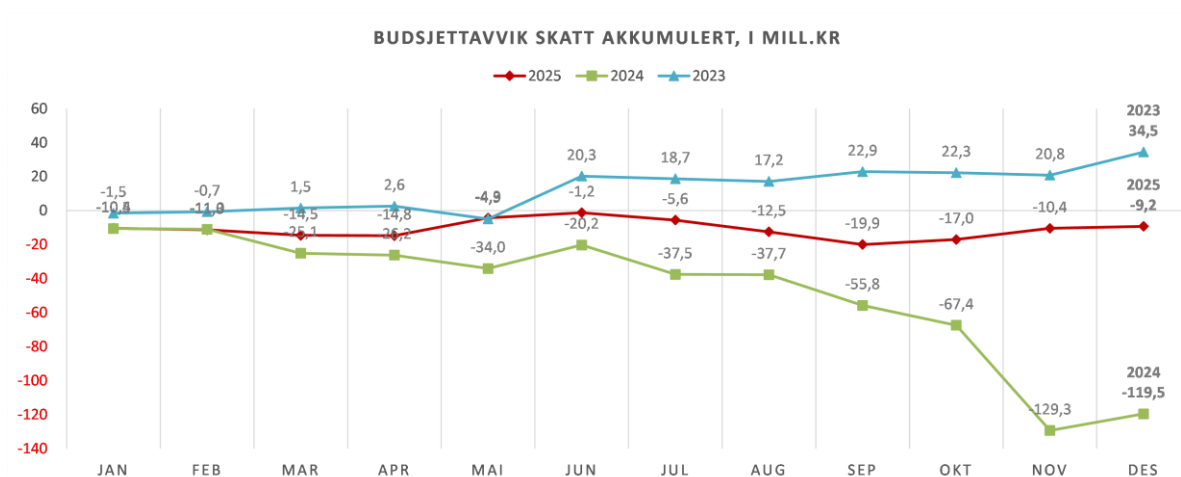
Statsbudsjettet for 2026 ga i tillegg signaler om at kommunenes skattevekst for 2025 ville bli svakere enn tidligere lagt til grunn, ettersom de samlede frie inntektene ble justert ned i tråd med lavere skatteinngang nasjonalt. Dette bekreftet at Lier måtte forvente lavere skatteinntekter enn opprinnelig budsjettert.

Kommunedirektøren utarbeidet i samarbeid med Skatteetaten en prognose som tydet på en skattesvikt på 26,5 millioner kroner i 2025. En del av dette ville normalt blitt redusert gjennom lavere trekk i inntektsutjevningen. Takket være et bedre skatteoppgjør i november og en sterkere skatteinngang i desember enn forventet, ble resultatet bedre enn prognosen. Lier endte til slutt 9,2 millioner kroner under budsjett for skatteinntektene, som er bedre enn det siste anslaget.

Tabellen under viser budsjettavviket for skatteinntekter i 2025, og figuren viser utviklingen i budsjettavvik de siste tre årene.

Avvik i mill.kr	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Per måned	-10,4	-1,0	-3,2	-0,2	10,5	3,1	-4,4	-6,9	-7,5	2,9	6,6	1,2
Akkumulert	-10,4	-11,3	-14,5	-14,8	-4,3	-1,2	-5,6	-12,5	-19,9	-17,0	-10,4	-9,2

Budsjettavvik for skatteinntekter i 2025



Utvikling i budsjettavvik siste tre år

2025 ble et år med klart bedre skatteinnngang enn året før, men Lier kommune hadde fortsatt en svakere skatteinnngang enn årene før. Skatteomleggingen, justeringer i nasjonale prognoser og en svak start på året gjorde anslagene krevende, men et sterkt skatteoppgjør mot slutten av året bedret situasjonen betydelig.

2 Sentrale utgifter

Sentrale utgifter ble 17,3 millioner kroner lavere enn budsjett. Dette skyldes i all hovedsak for høyt budsjettert lønnsreserve.

Lønnsreserve

Dette er en årlig avsetning som skal gå til å dekke kostnader som følger av årets lønnsoppgjør. Midlene deles ut til virksomhetene, etter at resultatet av lønnsoppgjøret er klart. Avsetningen ble beregnet for høyt i budsjettet for 2025. I tillegg ble resultatet av de sentrale lønnsforhandlingene noe lavere enn det som ble lagt til grunn i kommunesektorens deflator. Resultatet ble et positivt budsjettavvik på 16,7 millioner kroner.

3 Driftsutgifter per utvalg

Utvalgene endte med et merforbruk på 17 millioner kroner. Enkeltskoler har hatt store utfordringer med å overholde budsjetttrammene, som følge av økende kostnader til individuell tilrettelagt opplæring. Hjemmebaserte tjenester har slitt med å tilpasse kostnadsnivået til de økonomiske rammene. Tjenester til voksne med funksjonsnedsettelse har gjennomført betydelige omstillingstiltak, men den økonomiske effekten av tiltakene fikk ikke helårseffekt i 2025.

Det har vært stram økonomistyring i alle virksomhetene. Flere virksomheter fikk et mindreforbruk, som har bidratt til å begrense merforbruket i kommunen sett under ett.

4 Netto finansutgifter og finansinntekter

Netto finansutgifter og finansinntekter ga et underskudd på 34,2 millioner kroner. 30 millioner kroner av dette skyldes lavere utbytte enn budsjettert.

Mottatte utbytter ble som vist i tabellen nedenfor:

Tall i 1000 kr	
Utbytte Drammen Havn AS	216
Utbytte Lier Everk Holding	20 000
Vardar	9 848
Totalt	30 064

Utbytte

I tillegg er det ført 0,3 millioner kroner i utbytte på virksomhetene. Dette er mindre sporadiske utbytter, den største fra kommunens forsikringsleverandør.

Renter og avdrag

Renteutgifter og renteinntekter, sett under ett, fikk et merforbruk på 4,3 millioner kroner.

Renteinntektene ble noe lavere enn budsjettert, som følge av strammere likviditet. Renteutgiftene ble noe lavere enn budsjettert, som følge av at låneopptak er utsatt på grunn av et etterslep i gjennomføring av investeringer.

5 Netto driftsresultat

Regnskapet ble gjort opp med et netto driftsunderskudd for kommunen på 4,3 millioner kroner. Dette utgjør 0,15 % av driftsinntektene. Resultatet ble 20,2 millioner kroner bedre enn budsjettert.

6 Sum avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner

Siden netto driftsresultat ble bedre enn budsjett. ble behovet for å bruke av disposisjonsfondet lavere enn budsjettert. Det er likevel brukt 14,6 millioner kroner av disposisjonsfondet i 2025, som følge av årets underskudd, samt at 9 millioner kroner er vedtatt overført fra disposisjonsfondet for å finansiere investeringer.

7 Årsoverskudd/underskudd

Etter at netto driftsunderskudd er finansiert opp gjennom bruk av disposisjonsfond, er årsresultatet 0. Det vil si at det ikke gjenstår noe udekket beløp som må dekkes inn i 2026.

Største bevegelser siden prognosen for oktober

Formannskapet har mottatt månedsrapporter og tertialrapporter gjennom 2025. Disse har orientert om den økonomiske utviklingen og angitt prognoser for regnskapsresultatet.

Regnskapsresultatet ble 33 millioner kroner bedre enn siste prognose som var basert på regnskapet for oktober. Dette skyldes i hovedsak merinntekter på fellesområdet og lavere merforbruk i virksomhetene.

Nedenfor er de største endringene fra prognosen omtalt:

- Resultatet i utvalgssområdet ble 12,1 millioner kroner bedre enn prognosen. Dette skyldes at flere virksomheter fikk et bedre resultat enn ventet som følge av stram økonomistyring, samt at tilskuddet til ressurskrevende tjenester ble noe høyere enn tidligere beregnet.
- Skatt og rammetilskudd ble 9 millioner kroner høyere enn prognosen. Dette skyldes at skatteinngangen både nasjonalt og i Lier kommune tok seg litt opp de siste månedene.
- Integreringstilskudd som ikke er kompensert til virksomhetene for å dekke utgifter til flyktninger, ble 5,7 millioner kroner høyere enn prognosen. Kommunen mottok flere flyktninger mot slutten av året, hvor utgiften til tjenester først kommer i 2026.

Driftsregnskap

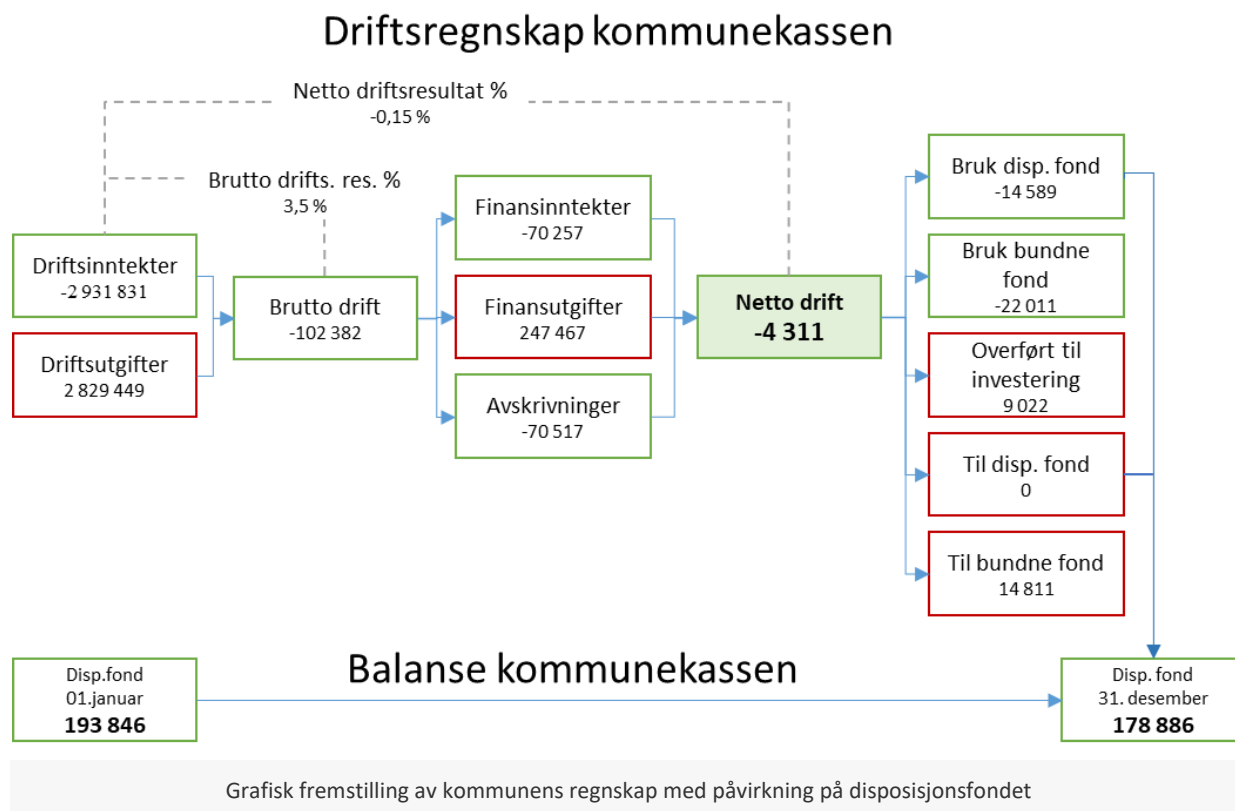
Tabellen nedenfor viser et sammendrag av kommunens regnskap og budsjett som egen kasse. Denne tabellen inneholder inntekter og utgifter for både sentrale poster og kommunens virksomheter.

	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Avvik	Oppr. budsjett 2025	Regnskap 2024
Sentrale inntekter					
Sum driftsinntekter	-2 931 831	-2 804 500	127 331	-2 701 663	-2 697 013
Sum driftsutgifter	2 829 449	2 756 752	-72 696	2 556 553	2 707 938
Brutto resultat	-102 382	-47 748	54 635	-145 110	10 925
Finansinntekter	-70 257	-98 220	-27 963	-98 220	-111 982
Finansutgifter	247 467	241 371	-6 096	243 021	225 384
Motpost avskrivninger	-70 517	-70 517	0	0	-66 978
Netto resultat	4 311	24 887	20 575	-309	57 349
Overføring til investering	9 022	9 022	0	4 130	0
Bruk/avsetning bundne fond	1 255	-10 444	11 699	0	-1 064
Bruk/avsetning disposisjonsfond	-14 589	-23 465	8 876	-3 821	-56 285
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig resultat	0	0		0	0

Sammendrag kommunens regnskapstall

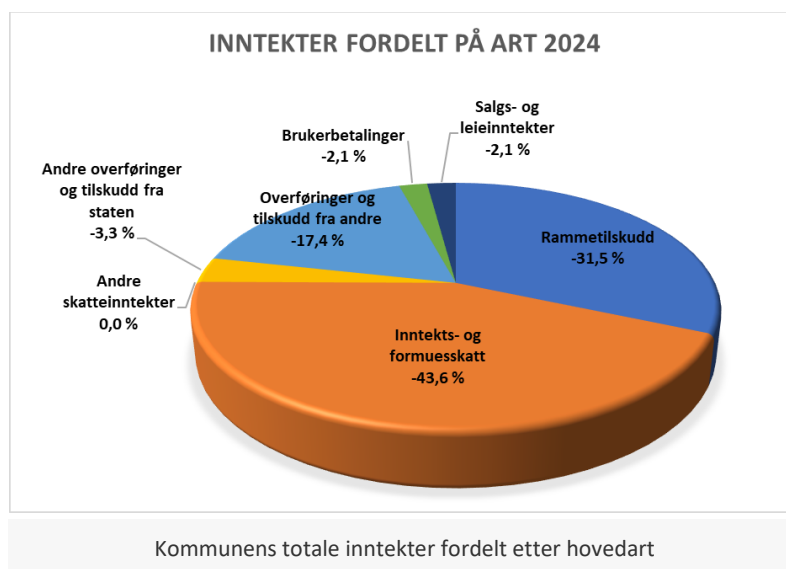
Brutto driftsresultat er overskuddet av driftsinntektene kommunen har igjen etter at de løpende driftsutgiftene er dekket (utenom renter og avdrag, men inklusive avskrivninger). Netto driftsresultat er overskudd etter renter og avdrag (eksklusiv avskrivninger). Netto driftsresultat tilsvarer omtrent den andelen av driftsinntektene som kommunen fritt kan benytte til finansiering av investeringene og avsette til senere bruk. Regnskapsmessig resultat i tabellen står i 0,- fordi budsjettert netto driftsresultat og mindreforbruk/merforbruk skal føres direkte mot kommunens disposisjonsfond etter ny kommunelov.

Figuren nedenfor er en illustrasjon av hvordan de ulike resultatbegrepene i kommunen henger sammen:



Inntektssiden

Inntekter fordelt etter art



Kommunens største inntekter er skatt og rammetilskudd, som utgjorde 75 %. Av «Overføringer og tilskudd fra andre» i figuren over er eierbidrag fra internhusleiemodellen, tilskudd til særlig ressurskrevende tjenester og kapitalinntekter fra vann- og avløpsgebyrer de største postene. Andre vesentlige poster er generelle tilskudd fra staten, syke- og fødselspenger og refusjon for merverdiavgift.

Av «Brukerbetalinger, salgs- og leieinntekter» utgjør brukerbetalinger innen oppvekst og helse, omsorg og velferd mesteparten av inntektene.

Tabellen nedenfor viser utvikling og budsjettavvik på inntektsartene i driftsregnskapet.

Inntekter registreres som negative tall i regnskapet, avvikskolonnen for budsjett viser om avviket er positivt eller negativt i forhold til budsjett.

	Regn. 2023	Regn. 2024	Regn. 2025	Endring siste år	Endrin g i %	Oppr. Bud. 2025	Reg. bud. 2025	Avvik reg. bud.	Avvik i %
Rammetilskudd	-735	-834	-924	-90	10,8 %	-878	-895	28	3,2 %
Inntekts- og formuesskatt	-1 196	-1 168	-1 279	-111	9,5 %	-1 293	-1 288	-9	-0,7 %
Andre skatteinntekter	0	0	0	0	0,0 %	0	0	0	0,0 %
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-96	-118	-97	21	-17,6 %	-34	-80	18	22,3 %
Overføringer og tilskudd fra andre	-429	-459	-509	-50	10,9 %	-389	-417	92	22,0 %
Brukerbetalinger	-60	-59	-61	-2	3,2 %	-55	-54	6	11,4 %
Salgs- og leieinntekter	-52	-60	-62	-2	3,6 %	-53	-69	-7	-10,7 %
Totalsum	-2 569	-2 697	-2 932	-235	8,7 %	-2 702	-2 805	127	4,5 %

Kommunens totale inntekter fordelt etter hovedart

Forklaring til økonomitabellene:

1. **Regn. årstall:** Viser de faktiske regnskapstallene for hvert år. Negative tall er inntekter og positive tall er utgifter.
2. **Endring siste år:** Viser endringen fra siste år. Negative tall indikerer økt inntekt eller redusert kostnad, mens positive tall indikerer redusert inntekt eller økt kostnad.
3. **Oppr. Bud.:** Viser det opprinnelige budsjettet for året.
4. **Reg. bud.:** Viser det justerte budsjettet.
5. **Avvik i %:** Viser avviket mellom det regulerte budsjettet og de faktiske tallene regnskapstallene. Positive tall indikerer høyere inntekt enn budsjett eller lavere kostnad enn budsjett, mens negative tall indikerer lavere inntekt eller høyere kostnad enn budsjett.

Kommentarer

Skatt og rammetilskudd

Skatt og rammetilskudd økte med 10 % samlet fra 2024 til 2025. Skatteinntektene ble lavere enn budsjett, mens rammetilskuddet ble høyere. Utviklingen i skatt og rammetilskudd er beskrevet i kapitlet om regnskapsavvik over.

Andre overføringer og tilskudd fra staten

Budsjettavviket og nedgangen er i hovedsak knyttet til integreringstilskuddet. Lavere mottak av flyktninger har gitt lavere tilskudd. Samtidig er utgiftene også redusert. Virksomhetene er kompensert for de faktiske kostnadene de har hatt utover grunnrammen. Samlet sett har dette gitt et mertilskudd på området.

Overføringer og tilskudd fra andre

Budsjettavviket er i hovedsak knyttet mot tilskudd til ressurskrevende tjenester, finansinntekter fra selvkostområdene og økte leieinntekter. Det er også en del tilskudd som ikke er budsjettet og har sin motpost på utgiftssiden.

Brukerbetalinger

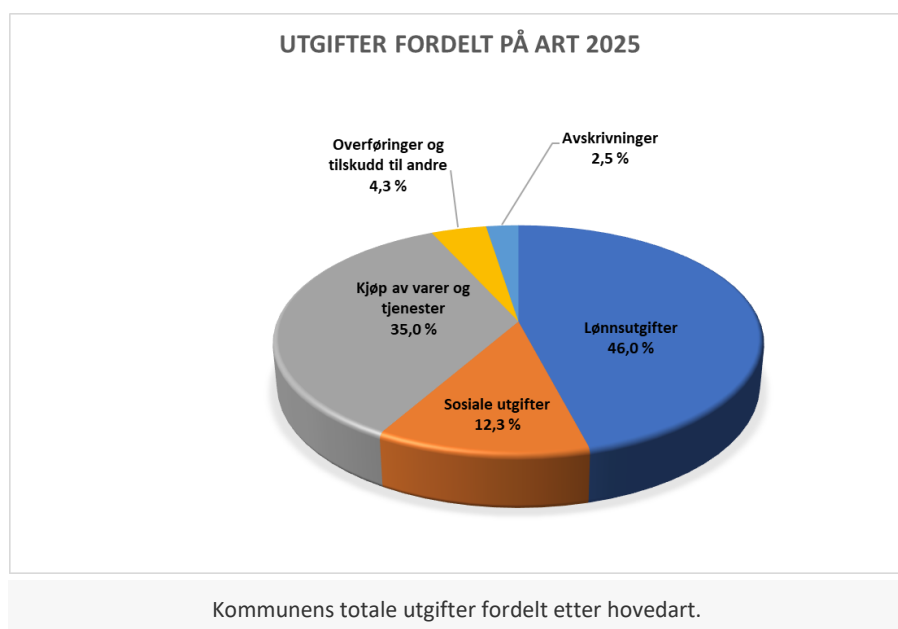
Brukerbetalinger er det innbyggerne betaler for å motta tjenester i kommunen. Satsene er for det meste regulert i forskrifter eller krav til selvkost. Budsjettavviket for brukerbetalinger ligger i hovedsak på vederlag innen omsorg.

Salgs- og leieinntekter

Består av plan- og bygningsgebyrer, framleie av boliger, avgifter for små avløp og diverse annet salg. Budsjettavviket er knyttet til lavere plan- og byggesaksgebyrer, med byggestopp i store deler av året.

Utgiftssiden

Utgifter fordelt etter art



Lønn, inklusive sosiale kostnader, utgjør 58 % av kommunens utgifter. I tillegg ville en stor del av kjøp av varer og tjenester vært lønnskostnader hvis kommunen hadde utført tjenestene selv. Eksempler på dette er tilskudd til private barnehager og kjøp av eksterne plasser innen pleie-, omsorg- og velferdsområdet.

<i>Tall i millioner kroner</i>	Regn. 2023	Regn. 2024	Regn. 2025	Endring siste år	Endrin g i %	Oppr. Bud. 2025	Reg. bud. 2025	Avvik reg. bud.	Avvik i %
Lønnsutgifter	1 159	1 268	1 300	32	2,5 %	1 191	1 242	-58	4,7 %
Sosiale utgifter	272	318	348	31	9,7 %	319	345	-4	1,1 %
Kjøp av varer og tjenester	913	944	989	45	4,8 %	944	977	-12	0,0 %
Overføringer og tilskudd til andre	109	111	121	10	9,0 %	103	122	1	-1,1 %
Avskrivninger	64	67	71	4	5,3 %	0	71	0	0,0 %
Totalsum	2 517	2 708	2 829	122	4,5 %	2 557	2 757	-73	2,6 %

Kommunens totale utgifter fordelt etter hovedart

Lønnsutgifter spesifisert

<i>Tall i millioner kroner</i>	Regn. 2023	Regn. 2024	Regn. 2025	Endring siste år	Endring i %	Oppr. Bud. 2025	Reg. bud. 2025	Avvik reg. bud.	Avvik i %
Fastlønn	961	1 063	1 101	38	3,6 %	1 028	1 068	-32	3,0 %
Lønn til vikarer	94	92	95	3	3,5 %	85	84	-11	13,6 %
Lønn til ekstrahjelp	13	15	13	-2	-13,9 %	10	11	-2	16,1 %
Overtidslønn	24	21	19	-3	-13,5 %	6	8	-11	141,5 %
Annen lønn og trekkpliktige godtgjørelser	36	40	41	2	4,3 %	36	39	-2	6,3 %
Godtgjørelse folkevalgte	7	8	8	0	1,7 %	9	9	0	-5,3 %
Introduksjonsstønad / kvalifiseringsstønad	20	24	18	-6	-25,2 %	11	18	0	0,5 %
Oppgavepl. utgifter/godegj, reiser/diett	1	2	1	0	-18,9 %	1	2	0	-19,5 %
Andre oppgavepliktige godtgjørelser	4	4	4	0	4,9 %	4	4	0	-5,0 %
Totalsum	1 159	1 268	1 300	32	2,5 %	1 191	1 242	-58	4,7 %

Lønnsutgifter spesifisert

Merforbruket på lønn henger sammen med merforbruket på virksomhetene. Overtiden og ekstrahjelp har gått noe ned, men er fremdeles langt over budsjett. Det vises ellers til omtale i de ulike tjenesteområdene. Som følge av omstillingstiltak som er gjennomført har lønnsveksten vært lavere enn lønnsoppgjøret i 2025, som var på 4,4 %.

Sosiale utgifter

Sosiale utgifter økte fra 2024 til 2025 som følge av innfasing av Livsvarig AFP i offentlig tjenstepensjonsordning.

Kjøp av varer og tjenester

Mesteparten av økning utover prisvekst gjelder tilskudd til private barnehager. Dette skyldes økte tilskuddssatser på grunn av lavere foreldrebetaling vedtatt i statsbudsjettet.

Virksomheter og utvalg

Her presenteres netto regnskap og resultat for utvalg og virksomheter.

Regnskapsresultat pr område

Beløp i 1000 kr

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	% endring fra i fjor	Revidert budsj	Avvik bud	Budsjett avvik i %
Felles grunnskole	122 985	126 676	3 %	127 210	534	0 %
Gullaug skole	27 923	31 024	11 %	27 658	-3 366	-12 %
Hegg skole	55 526	60 098	8 %	57 063	-3 035	-5 %
Egge skole	12 565	12 716	1 %	11 345	-1 371	-12 %
Oddevall skole	11 116	10 706	-4 %	10 783	77	1 %
Nordal skole	5 786	3 526	-39 %	3 566	39	1 %
Hallingstad skole	22 948	28 740	25 %	27 752	-989	-4 %
Hennummarka skole	40 818	41 790	2 %	41 072	-718	-2 %
Heia skole	27 167	29 436	8 %	29 483	46	0 %
Lierbyen skole	30 225	30 238	0 %	30 709	471	2 %
Tranby skole	48 435	49 260	2 %	48 904	-356	-1 %
Høvik skole	120 971	122 269	1 %	112 725	-9 544	-8 %
Sylling skole	32 806	36 539	11 %	30 617	-5 922	-19 %
Kulturskolen	10 414	11 025	6 %	11 267	243	2 %
PP-tjenesten	20 782	23 401	13 %	24 334	933	4 %
Felles barnehage	272 069	306 207	13 %	303 415	-2 792	-1 %
Linnesstranda barnehage	8 442	9 604	14 %	10 044	440	4 %
Dambråtan barnehage	10 913	12 565	15 %	12 925	360	3 %
Hennummarka barnehage	11 856	12 952	9 %	13 251	298	2 %
Helsetjenesten	31 029	34 154	10 %	36 766	2 611	7 %
Tjenester til barn og ungdom med funksjonsnedsettelse	43 109	57 027	32 %	57 595	569	1 %
Barnevernstjenesten	60 826	61 897	2 %	63 865	1 967	3 %
Kultur og fritid	45 217	58 487	29 %	56 290	-2 197	-4 %
Voksenopplæringen	6 620	11 785	78 %	12 858	1 073	8 %
Utvalg for oppvekst, kultur og idrett	1 080 546	1 182 124	9 %	1 161 495	-20 629	-2 %
Felles velferdstjenester	100 988	-6 151	-106 %	3 079	9 230	300 %
Psykisk helse og rus - tjenester til voksne	61 107	66 036	8 %	65 753	-283	0 %
NAV	69 195	75 781	10 %	72 075	-3 706	-5 %
Forvaltning helse og bolig	25 169	23 554	-6 %	27 597	4 043	15 %
Felles omsorg	11 283	13 205	17 %	15 322	2 117	14 %
Lege, legevakt og samhandlingsreformen	46 253	50 694	10 %	53 112	2 418	5 %
Forebyggende tjenester	81 801	67 293	-18 %	69 694	2 400	3 %
Hjemmetjenesten	93 618	104 832	12 %	95 479	-9 353	-10 %
Nøstehagen	55 179	47 906	-13 %	47 438	-468	-1 %
Liertun og Bratromveien BFF	56 802	62 731	10 %	61 730	-1 001	-2 %
Sentralkjøkken	12 958	14 112	9 %	15 656	1 544	10 %
Fosshagen	121 897	127 707	5 %	125 092	-2 615	-2 %
Personer med funksjonsnedsettelser voksne	145 187	214 859	48 %	204 458	-10 401	-5 %
Utvalg for helse, omsorg og velferd	881 436	862 560	-2 %	856 486	-6 074	-1 %

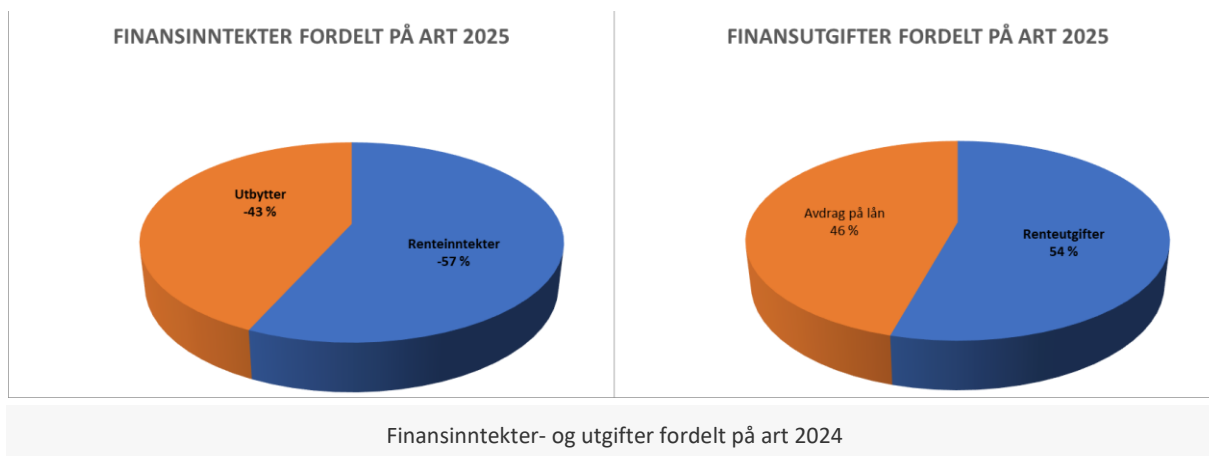
	Regnskap 2024	Regnskap 2025	% endring fra i fjor	Revidert budsj	Avvik bud	Budsjett avvik i %
Bygg og geodata	7 025	4 720	-33 %	2 545	-2 175	-85 %
Stedsutvikling og plan	30 757	35 249	15 %	38 811	3 562	9 %
Utvalg for miljø og plan	37 783	39 969	6 %	41 356	1 387	3 %
Spredt avløp	1 112	467	-58 %	235	-232	-99 %
Landbruksforvaltningen	6 398	6 435	1 %	7 917	1 482	19 %
Utvalg for landbruk og næring	7 510	6 902	-8 %	8 152	1 250	15 %
Kommunedirektøren	19 118	18 737	-2 %	20 759	2 022	10 %
Kommuneadvokaten	5 434	4 873	-10 %	4 845	-28	-1 %
IKT-enheten	26 238	25 117	-4 %	25 550	432	2 %
Stab og støtte	2 357	2 361	0 %	2 453	93	4 %
Utviklingsenheten	7 239	7 392	2 %	9 239	1 847	20 %
Økonomi og virksomhetsstyring	16 581	20 162	22 %	21 166	1 005	5 %
Innbyggjerservice	26 941	28 906	7 %	29 428	522	2 %
HR-enheten	27 254	30 282	11 %	30 678	396	1 %
Formannskapet - stab	131 162	137 829	5 %	144 118	6 289	4 %
Sum totalt	2 138 437	2 229 383	4 %	2 211 606	-17 778	-1 %

Virksomhetenes årsresultat

Avvik på utvalgsområdene og virksomhetene kommenteres under utvalgsområdene.

Netto finans

Utgifter fordelt etter art



	Regn. 2023	Regn. 2024	Regn. 2025	Endring siste år	Endring i %	Oppr. Bud. 2025	Reg. bud. 2025	Avvik reg. bud.	Avvik i %
Renteinntekter	-43	-42	-40	3	-6,2 %	-68	-68	-28	-41,6 %
Utbytter	-41	-70	-30	39	-56,3 %	-30	-30	0	1,4 %
Gvinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	-93,0 %	0	0	0	
Renteutgifter	98	129	134	5	4,0 %	129	128	-6	-4,8 %
Avdrag på lån	95	96	113	17	17,5 %	114	113	0	0,0 %
Totalsum	108	113	177	64	56 %	145	143	-34	-24 %

Finansinntekter- og utgifter

Renteinntektene har vært relativt stabile de siste årene. Det ble budsjettet 30 millioner kroner ekstra i 2025, på grunn av en planlagt finanstransaksjon som ikke ble gjennomført. Dette er hovedårsaken til budsjettavviket på 41,6 %.

Renteutgiftene har vært økende de siste årene, som følge av økende rentenivå, og at fastrenteavtaler har måttet reforhandles til en høyere rente.

Avdragene ble budsjettet for å tilfredstille lovens minimumsavdrag. Innbetalingen er i henhold til budsjett.

Investeringsregnskapet

I Lier kommune er det vedtatt at alle lån skal samles i kommunen. Dette inkluderer lån på investeringene i de kommunale foretakene.

- Lier vei, vann og avløp KFs investeringer føres i regnskapsoppstillingen i kommunens regnskap.
- Lier eiendomsselskap KF har anleggsmidlene i balansen til KF-et, og investeringsregnskapet føres i KF-et.

En samlet oversikt av investeringsregnskapet, inkludert begge KF-ene er beskrevet i kapittelet «Kommunens samlede økonomi – konsolidert regnskap»

Budsjettene til investeringsprosjekter overføres fra ett år til det neste i takt med prosjektets faktiske gjennomføring. Det vil si at pågående prosjekter med mindreforbruk får overført ubrukte midler til kommende år, dersom det er behov for det. Dette gjør at prosjekter i investeringsoversikten i årsregnskapet kan fremstå med mindreforbruk i forhold til budsjett, uten at prosjektet har reelt mindreforbruk i forhold til totalt bevilget beløp. Faktisk mer- eller mindreforbruk fremkommer i årsrapporten når prosjekter avsluttes.

Hovedtall fra investeringsregnskapet for 2025

	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2025	Avvik	Oppr. budsjett 2025	Regnskap 2024
Investeringer i varige driftsmidler	165 443	186 420	20 977	212 075	184 040
Tilskudd til andres investeringer	96 883	100 417	3 534	5 020	342 062
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	4 481	4 580	99	4 130	4 120
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0	0
Sum investeringsutgifter	266 806	291 417	24 610	221 225	530 223
Kompensasjon for merverdiavgift	-8 614	-6 032	2 582	-26 672	-13 501
Tilskudd fra andre	-39 355	-1 927	37 428	-1 000	-56 934
Salg av varige driftsmidler	-2 436	0	2 436	0	-2 490
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	0	0
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	-718	0	718	0	-2 440
Bruk av lån	-200 909	-272 526	-71 618	-193 553	-458 039
Sum investeringsinntekter	-252 031	-280 485	-28 454	-221 225	-533 405
Videreutlån	105 919	100 000	5 919	100 000	144 831
Bruk av lån til videreutlån	-105 919	-100 000	-5 919	-100 000	-144 831
Avdrag på lån til videreutlån	43 119	5 000	38 119	5 000	24 547
Mottatte avdrag på videreutlån	-41 326	-5 000	-36 326	-5 000	-24 042
Regnskapsmessig resultat	1 793	0	1 793	0	505
Overføring fra drift	-9 022	-9 022	0	0	0
Avsetninger til bundne investeringsfond	35 752	969	34 783	0	23 772
Bruk av bundne investeringsfond	-40 419	0	-40 419	0	-22 010
Avsetninger til ubundet investeringsfond	0	0	0	0	10 364
Bruk av ubundet investeringsfond	-6 999	-6 999	0	0	-5 328
Dekning av tidligere års udekket beløp	4 120	4 120	0	0	0
Regnskapsmessig resultat	-16 568	-10 932	-5 636	0	6 798
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	0	0		0	4 120

Sammendrag over kommunens investeringsregnskap, som egen kasse

Investeringsutgifter

Forskjellen mellom revidert investeringsbudsjett og faktisk regnskapsført skyldes i all hovedsak forsinkelser i gjennomføringen av prosjekter i kommunen og hos Lier vei, vann og avløp KF, etter at totalt bevilget budsjett ble nedjustert i 2. tertial 2025 for overflytting til 2026.

Etterslepet i gjennomføringen er summen av avvik både på inntektssiden og kostnadssiden. I tillegg budsjetteres ikke justeringsavtalene, dette vil også skape avvik mellom regnskap og budsjett. Budsjettene justeres i 2. tertial hvert år for at de skal være realistiske, jamfør kommuneloven § 14-5. Budsjettet reduseres for prosjekter som ikke rekker å fullføre sine planlagte aktiviteter, og midlene flyttes til neste år.

Investeringsinntekter

Avvik på investeringsinntektene gjelder følgende:

- Redusert mva-inntekt som er en direkte følge av etterslep i gjennomføringen.
- Ikke-budsjetterte tilskudd fra andre, justeringsavtaler og viderefakturering av kostnader til andre offentlige etater som er delaktig i kommunens investeringsprosjekter.

Når alle transaksjonene i investeringsregnskapet er regnskapsført, gjøres resterende opp med bruk av lån. Avvik på bruk av lån er en direkte følge av etterslepet på gjennomføring av investeringene.

Ved utgangen av 2025 var det 79,5 millioner kroner i ubrukte lånemidler, hvorav omtrent halvparten gjelder startlån. I fjor var ubrukte lånemidler på 133 millioner kroner.

Det ble tatt opp 193,5 millioner kroner i lån til investeringer i 2025.

Lån til videre utlån (startlån)

Kommunen videreformidler startlån i Husbanken til lånekunder i kommunen. Utlånet til husholdninger finansieres ved at kommunen tar opp lån i Husbanken. Ved utgangen av 2025 hadde kommunen lån til dette formålet på totalt 581,4 millioner kroner. Av disse var 60 millioner kroner nytt låneopptak i 2025.

Årets låneopptak ble 40 millioner kroner lavere enn vedtatt i handlingsprogrammet som følge av noe lavere utlån enn forutsatt og bruk av fjorårets ubrukte midler.

I 2025 videreformidlet kommunen lån for totalt 106 millioner kroner til husholdninger i kommunen. Ubrukte lånemidler i startlånsordningen var 43,7 millioner kroner ved utgangen av 2025. Dette gjelder i stor grad lånetilsagn som forventes utbetalt tidlig i 2026.

Disponeringer

Overføring fra drift, bruk av ubundet investeringsfond (restmidler fra tidligere avsluttede prosjekter med mindreforbruk) og eventuelt dekning av tidligere års merforbruk regnskapsføres i henhold til kommunestyrets vedtak. Disse postene har derfor ikke avvik mellom regnskap og budsjett.

Bruk av og avsetninger til bundne investeringsfond gjelder i hovedsak startlånene samt noen eksterne tilskudd. Avvik skyldes at disse ikke budsjetteres.

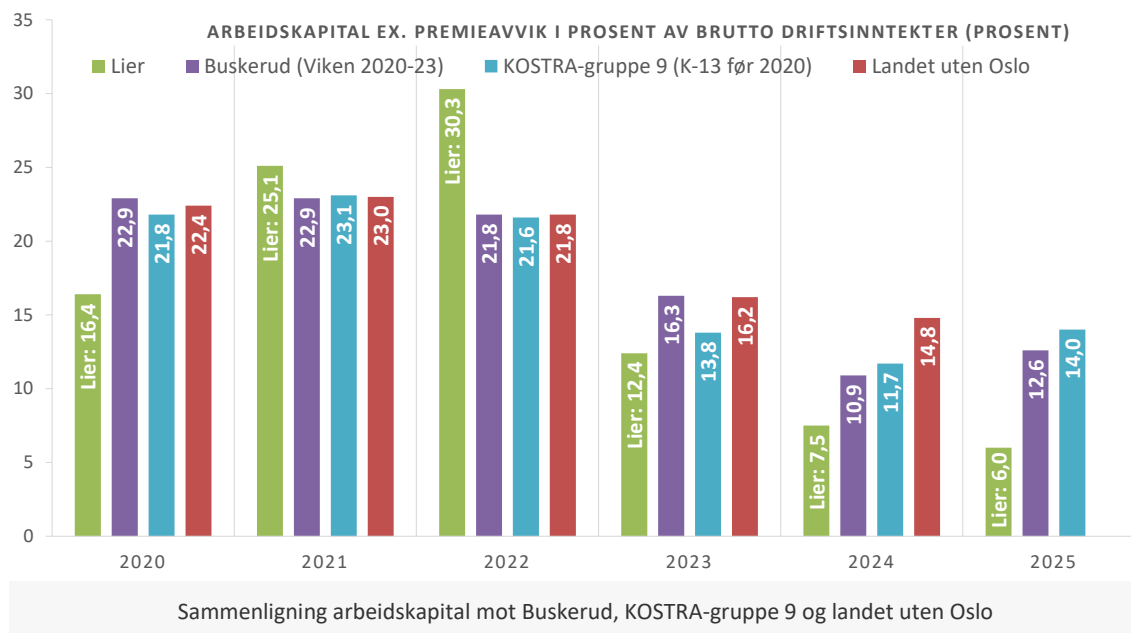
Prosjektavslutninger

Prosjekt-		Totalt		Rest til avslutning	Kommentar	
Selskap	nummer	Prosjektnavn	Totalt bevilget bruttoramme			regnskapsført brutto
Lier kommune	8586	Oppgradering jernbanelinja Lierbyen - Reistad	1 000 000	997 433	2 567	Prosjektet er ferdigstilt og kan avsluttes.
	2435	Oppgradering Sørumseterveien (Nettobeløp)	829 000	-	829 000	Prosjektet er gjennomført, veien er godkjent. Prosjektet er finansisert av inntekter fra hogst og tilskudd. Rest på prosjektet er opprinnelig vedtatt lånebeløp for å finansiere prosjektet frem til inntektene kom inn. Prosjektet avsluttes og restmidlene føres tilbake til kommunen.
	9593	Møbler Tranby skole	402 500	402 500	-	Prosjektet er gjennomført og kan avsluttes.
	9998	Kjøp av aksjer Lier Asvo (Nettobeløp)	30 000	30 000	-	Prosjektet er gjennomført og kan avsluttes.
	8200	Digitalisering inklusiv velferdsteknologi	(løpende prosjekt)		532 185	Digitalisering inklusiv velferdsteknologi var i 2025 i en overgangsfase, hvor prosjekter med allerede inngåtte avtaler kunne avrunde sine prosjekter med investeringsmidler. Prosjektet har brukt færre midler enn innvilget, blant annet på grunn av at prosjektledere har forhandlet fram innsparinger. To av initiativene har møtt på praktiske utfordringer som har forlenget prosjektperioden. Videreføring av 100.000 kroner i 2026 er ønsket for avslutningen av to digitale initiativ under 8200. Restmidlene reduseres med 532 185 kroner.
LVVAKF	7016	Rehabilitering av Ringveien vest	5 000 000	5 003 373	- 3 373	Det gjenstår noe arbeid med fortau øverst i Ringveien. Dette arbeidet er planlagt utført i forbindelse med rehabilitering av Ringveien øst.
	7027	Revidering og fornyelse av overordnede planer og normer	1 250 000	2 010 883	- 760 883	Arbeidet er ferdig.
	7031	Driftsovervåkningssystem	800 000	349 599	450 401	Prosjektmidlene vil ikke bli benyttet.
	7033	Ny Kunterud bru	3 000 000	-	3 000 000	Riving av brua ble utført på prosjektnummer 7008. Brua vil ikke bli reetablert.
	7038	Utbedring av kryssløsning Bruusgårdsvei x Lierstranda	2 000 000	477 075	1 522 925	Arbeidet er ferdig.
	7518	Skolejordet/Vivelstad	24 000 000	21 545 069	2 454 931	Arbeidet er ferdig med unntak av en omkobling. Omkoblingen finansieres med midler fra prosjekt 7519.
	7530	Skallsikring - nytt nøkkelsystem	21 000 000	21 311 540	- 311 540	Arbeidet er ferdig.
LEKF	8709	Liertun rehab. 3. og 4. etg.	16 000 000	15 989 539	10 461	Totalrenovert beboerrom og fellesareal i 3. og 4.etasje. Prosjektet er ferdistilt og tatt delvis i bruk.
	9585	Liertun innbygget balkong	1 500 000	1 467 949	32 051	Utvidet plass for stue/spiserom i 2.etg. bolig. Prosjektet er ferdigstilt og og tatt i bruk.
	8571	Gullaug skole - oppgradering skolegård	1 500 000	2 017 072	- 517 072	Skolegård oppgradert mot parkeringsområdet med nye lekeapparer, oppgradering av overvannshåndtering og ny asfalt. Prosjektet er ferdigstilt og overtatt. Er i reklamasjonsperioden.
	8563	Voksenopplæringen og kulturskolen - oppgradering innvendig	5 000 000	5 347 304	- 347 304	Oppgradert skolekjøkken og klasserom. Prosjektet er ferdigstilt og overtatt. Er i reklamasjonsperioden.
	8574	Helsetjenesten for barn og unge i Lierbyen	42 200 000	42 143 434	56 566	Utvidelse av kapasitet for helsetjenesten. Prosjektet er ferdigstilt og overtatt. Er i reklamasjonsperioden.
	9589	Heis V2	3 500 000	4 029 842	- 529 842	Sikring av universell utforming til alle aktivitetsflatene i bygget. Sluttført med ferdigattest. Ble kompliserende pga konstruksjonsmessig tilpasning til bevaringsverdig bygg.
	9243	Energimerking av større kommunale bygg	1 000 000	1 000 000	-	Bygg er merket iht. krav slik at energimerkeordningen er ajour per 2025.
	8710	Fosshagen ressurscenter ventilasjon og varmepumper	5 000 000	4 993 976	6 024	Energisentral er bygget om med nye varmepumper, naturlig kuldemedie inkl. elektro og SD-arbeider.
SUM		135 011 500	129 116 587	6 427 098		

Oversikt over ferdigstilte prosjekter i kommunekassen, Lier eiendomsselskap KF og Lier vei, vann og avløp KF som skal avsluttes.

Ovenstående prosjekter avsluttes med et samlet mindreforbruk på 6,4 millioner kroner. Mindreforbruket føres til ubundet investeringsfond.

Arbeidskapitalen



Arbeidskapitalen (omløpsmidler, eksklusive premieavvik, minus kortsiktig gjeld) skal dekke kommunens daglige pengebehov, det vil si likviditet. Arbeidskapitalen har vært høy de siste årene med overskudd i driften og høyt disposisjonsfond. Siden 2023 har det sunket vesentlig til 6% i 2025. Dette skyldes svakere driftsresultat, lavere nivå på ubrukte lånemidler, lavere disposisjonsfond og økt premieavvik (tall for landet uten Oslo er ikke ennå publisert).

Likviditet

Likviditetsgrad er et mål for kommunens evne til å møte utbetalinger. Minstekravet er at kommunen til enhver tid skal kunne betale sine forpliktelser ved forfall.

Kommunestyret har ansvar for å sikre at kommunen har så god likviditet at de løpende forpliktelser kan dekkes. Likviditetssituasjonen rapporteres til politisk nivå i forbindelse med årsrapporteringen, samt i forbindelse med budsjettarbeidet.

		Kommunen som egen kasse					
Likviditetsanalyse	Anbefaling	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Likviditetsgrad 1: OML/KG	>2	1,9	2,0	2,1	3,3	2,6	2,3
Likviditetsgrad 2: (Likvider + KF)/KG		1,4	1,5	1,6	3,1	2,5	2,0
Likviditetsgrad 3: Likvider/KG	>1	0,6	0,8	1,0	2,2	1,9	1,5
Likvider i forhold til driftsinntektene		8,4 %	12,5 %	18,5 %	33,4 %	31,1 %	24,3 %

Likviditetsanalyse, kommunen som egen kasse

Likviditeten var økende fram til 2022, hvor kommunen gikk med overskudd og bygde opp et disposisjonsfond. Fra 2023 har likviditeten gått ned. I 2023 ble det brukt 147,5 millioner kroner av disposisjonsfondet til å finansiere investeringer. Regnskapet for 2024 endte opp med et negativt netto

driftsresultat hvor 57,3 millioner kroner måtte dekkes av disposisjonsfondet. I 2025 er det brukt 14,6 millioner av fondet.

Disse forholdene har medført noe strammere likviditet i 2025 og ligger under de anbefalte verdiene. Likviditeten er imidlertid fortsatt tilfredsstillende, men administrasjonen vil være tettere på likviditetsutviklingen framover.

Lier har de siste årene hatt en kassakreditt på 100 millioner kroner tilgjengelig ved behov. Kassakreditten har ikke vært benyttet i 2025. Det er likevel ønskelig å opprettholde kassakreditten i tilfelle kommunen skulle få større uforutsette utgifter eller plutselig inntektssvikt. Kassakreditten må vedtas årlig, og dette blir vedtatt i forbindelse med handlingsprogrammet.

Fond

Fondsmidlene er penger kommunen har reservert for fremtidige investeringer, eller driftsutgifter. Disposisjonsfond og ubundne investeringsfond er frie midler, mens bundne driftsfond og bundne investeringsfond er tilskuddsmidler som er gitt til spesifikke formål eller prosjekter.

Tabellen under viser utviklingen i fondene i 2025

1000 kr	Beholdning 01.01.2025	Avsetning 2025	Bruk 2025	Beholdning 31.12.2025
Disposisjonsfond	193 475	0	-14 589	178 886
Ubundne investeringsfond	25 380	0	-6 999	18 381
Bundne investeringsfond	29 045	35 752	-40 419	24 378
Bundne driftsfond	36 442	23 267	-22 011	37 698
	284 343	59 019	-84 018	259 343

Hovedtall fondsoversikt, kommunen som egen kasse

Avsetninger til fond fra driftsregnskapet:

Virkksomhet/område	Til bundet fond	Til disp.fond	Begrunnelse
Felles Grunnskole	2 621 060		Trepartsamarbeid /SNELD
Felles Grunnskole	233 969		Tilskudd Veiledning nyutdannede nytilsatte lærere
Felles Grunnskole	1 113 249		Statlige midler til kompetanseløftet
Felles Grunnskole	129 065		Grønne klasserom
Felles Grunnskole	104 800		Opplæringsloven - midler 2025/26
Lierbyen skole	62 690		Lierbyen skole sal
Lierbyen skole	72 249		Lektor2
Syilling skole	72 147		UDIR utstyr og læringsarenaer
Kulturskolen	127 381		Den kulturelle spaserstokken - VFK
PP-tjenesten	824 007		LUT - ungdomslos
Helsetjenesten	11 379		Psykisk helse barn og unge
Helsetjenesten	363 669		Oppfølging av brukere med spiseproblemer
Helsetjenesten	1 650 213		Uteteam Helsetjenesten
Felles omsorg	100 000		TryggEst - Bufdif

Virksomhet/område	Til bundet fond	Til disp.fond	Begrunnelse
Felles omsorg	77 976		Kompetansetilskudd - Statsforvalteren
Felles omsorg	63 958		Klin obs kommune
Felles omsorg	520		Kompetansemidler BPA
Felles omsorg	236 370		TØRN Statsforvalter
Felles omsorg	73 982		ABC til fagbrev
Felles omsorg	74 117		Kompetansemidler SF – Innføring VIPPS
Lege, legevakt og samhandlingsreformen	160 430		ALIS-avtale Leger
Lege, legevakt og samhandlingsreformen	400 000		Koordinator for inkludering og deltagelse
Forebyggende tjenester	149 727		ABC for god psykisk helse
Forebyggende tjenester	775 928		Liv i bygda
Hjemmetjenesten	5 182		GAVEMIDLER - ANSATTE
Hjemmetjenesten	15 260		Demens-prosjektet
Hjemmetjenesten	7 604		Harald Lyches Fond
Liertun og Bratromveien BFF	5 471		GAVEMIDLER - ANSATTE
Liertun og Bratromveien BFF	119 289		Fellesutgifter bofellesskap
Sentralkjøkken	16 468		Gavemidler
Kultur og Fritid	50 000		BFK tilskudd show
Kultur og Fritid	511 932		Inkludering og mangfold-åpen møteplass
Kultur og Fritid	1 224 205		Inspirasjonsbibliotekar
Kultur og Fritid	8 054		Sjakkprosjekt-Jølstadstiftelsen
Kultur og Fritid	41 248		Egge gravfelt
Kultur og Fritid	55 000		DIGIHJELLPEN -KMD
Kultur og Fritid	7 712		Demokratiprojektet
Kultur og Fritid	304 961		Erasmus
Kultur og Fritid	42 023		Skjøtsel Paradisbakkene
Kultur og Fritid	579 253		Den kulturelle skolesekken - VFK
Kultur og Fritid	435 384		Kunst Fjordbyen
Kultur og Fritid	36 543		Tøffe gutter leser
Kultur og Fritid	80 000		Friluftslivets ferdselsårer
Kultur og Fritid	8 593		Bibliotekutvikling - Viken
Voksenopplæringen	2 026 566		Norsktilskudd 2026
Bygg og Geodata	1 289 904		Selvkostfene
Spredt avløp	888 350		Slamtømming
Landbruksforvaltningen	581 252		Skogsfond
Landbruksforvaltningen	68 340		Stimuleringstilskudd veterinærvaktordningen
Landbruksforvaltningen	241 686		VANNOMRÅDEKOORDINATOR
Landbruksforvaltningen	164 108		LIERVASSDRAGET - Drift/lønn
Landbruksforvaltningen	33 365		Vannmiljøtiltak i Øksnebekken
Landbruksforvaltningen	400 000		Forbedring av tilstand i Liervassdraget
Landbruksforvaltningen	428 299		Bekkeåpningsprosjekt
Landbruksforvaltningen	428 299		Tiltak lierelva
Stedsutvikling og plan	4 091 580		Bredbåndsmidler - VFK
Sum	23 266 517		

Avsetninger til bundet fond og disposisjonsfond

Overføringer til bundet driftsfond er ubrukte midler kommunen har mottatt fra ekstern tredjepart til et bestemt formål.

Disposisjonsfond:

Disposisjonsfondet ble redusert med 14,6 millioner kroner i 2025.

Det er kommunestyrevedtak om bruk av 23,7 millioner kroner til ulike formål. I årsoppgjøret ble 8,9 millioner kroner av denne bruken strøket etter strykningsreglene. Vedtakene er gjennomført, men regnskapsresultatet gjorde at det ikke var nødvendig å bruke like mye av disposisjonsfondet som vedtatt.

Tall i 1000 kr	Beløp
IB 2025	193 475
Vedtak HP 2025	-3 821
Vedtak 1. tertial	-5 087
Vedtak 2. tertial	-12 145
Utvalgsmidler HOV	-32
KS 20/25 Lier Asvo	-30
Omstillingssak 25	-2 350
Strykninger bruk	8 876
Sum	178 886

Herav:

Generelt disp fond uten bindinger	170 379
Disposisjonsfond knyttet til tiltak	8 507

Disposisjonsfond

Det er tidligere vedtatt å avsette 8,5 millioner kroner til konkrete tiltak på disposisjonsfondet. Dette er tiltak som er bevilget i et år og av ulike årsaker blitt forskjøvet i tid. Under er en oversikt over hvilke øremerkede tiltak som avsluttes og nye tiltak som foreslås vedtatt i denne årsrapporten.

Bruk fra disposisjonsfondet krever vedtak i kommunestyret. Etter en gjennomgang av disposisjonsfondsposter som er tilknyttet konkrete tiltak foreslår kommunedirektøren følgende disponeringer.

Tiltak på øremerket disposisjonsfond som foreslås avsluttet og overført til det generelle disposisjonsfondet:

Tiltak	Beløp	
Helsetjenesten	763 000	Avsatt til bruk i 2025 til et engasjement. Dette ble dekket inn av mindreforbruk i virksomheten.
Generelle kulturmidler	158 906	Rest etter gjennomførte prosjekter.
Voksenopplæringen	3 450 000	Tilskuddsmidler utbetalt i 2024 hvor utgiftene kom i 2025. Mindreforbruk i virksomheten

Årsmelding 2025

		medførte at det ikke er behov for midlene.
HR	500 000	Avsatt til bruk i 2025 til et engasjement. Utgiftene ble dekket av sykefraværsrefusjon.
Totalt	4 871 906	

Øremerket disposisjonsfond som avsluttes

Kommunedirektøren foreslår at følgende nye tiltak øremerkes i disposisjonsfondet. Dette er i hovedsak aktiviteter som var i rammen for 2025 men ikke gjennomføres før 2026:

Virksomhet	Til disp. fond	Tiltak
IKT-enheten	184 700	Kjøp av utstyr til skolene før nyttår. Utstyret ble først levert i 2026.
Utviklingsenheten	1 226 700	Ubrukte investeringsmidler innen IKT som disponeres til nye prosjekter i regi av porteføljestyret.
Samfunnsmedisinsk enhet	342 500	Svømmeopplæring for barnehagebarn. Ubrukte midler fra 2025, foreslås overført for å videreføre tilbudet i første halvår 2026.
Utvalgsmidler HOV	91 900	Tiltak gjennomføres i 2026 i henhold til vedtak i HOV
Totalt	1 845 800	

Nye øremerket disposisjonsfond

Følgende øremerkede tiltak på disposisjonsfondet fra tidlige år foreslås videreført til 2026:

Virksomhet	Til disp. fond	Tiltak
Samfunnsmedisinsk enhet	-1 701 902	Sunne og aktive liunger
Landbruksforvaltningen	-1 188 000	Bekjempelse av uønskede arter, vannforvaltning Lierelva og biologisk mangfold
Boligkontoret	-745 000	Tilretteleggelsestilskudd (til etablering/tilpasning av bolig)
Totalt	-3 634 902	

Øremerket disposisjonsfond som videreføres

Sammenligning med andre kommuner

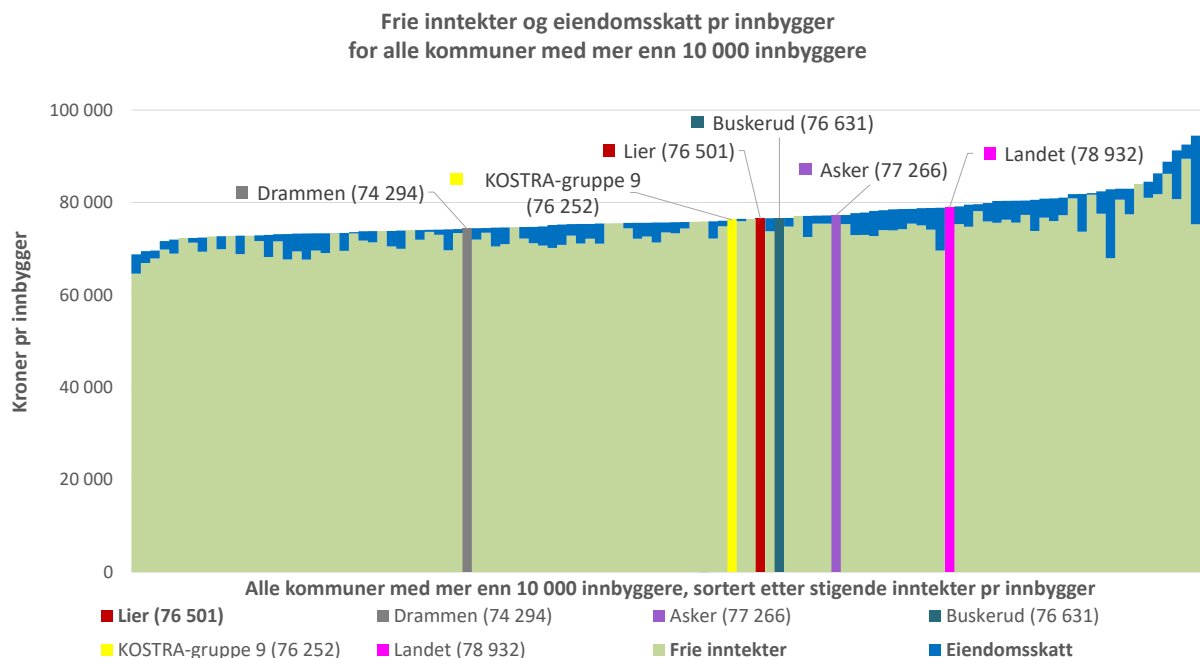
Lier sammenligner seg med andre kommuner for å vurdere kvalitet og kostnadsnivå i tjenestene. I målekortene er flere kvalitetsindikatorer benyttet, og der sammenligner vi oss med gjennomsnittet i landet. For kostnader som vi skal se på her i dette avsnittet, sammenligner vi oss med gjennomsnittet i landet (uten Oslo), nabokommunene våre Asker og Drammen samt gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 9 og Buskerud. KOSTRA-gruppe 9 består av kommuner med 20.000-29.999 innbyggere.

KOSTRA-tallene foreligger per 16. mars i en foreløpig versjon. Det må derfor tas forbehold om mulige endringer i tallene. Normalt blir det noen mindre justeringer frem til de endelige KOSTRA-tallene publiseres i midten av juni.

Frie inntekter

Kommunesektoren finansieres i hovedsak gjennom frie inntekter, det vil si rammetilskudd og skatteinntekter. Frie inntekter er avgjørende for økonomisk handlefrihet og utvikling av tjenestetilbudet i kommunen. Inntektene disponeres fritt uten andre føringer fra staten enn gjeldende lover. Samlet utgjør disse inntektene om lag 70 % av kommunesektorens samlede inntekter.

Figuren under viser kommuner med mer enn 10 000 innbyggere sortert etter stigende frie inntekter, inkludert eiendomsskatt per innbygger (markert med blå farge), fra venstre mot høyre. Plasseringen til Lier er markert med rødt. Det er også markert plasseringene av KOSTRA-gruppe 9, landet, Buskerud, samt Asker og Drammen. Lier kommune har fortsatt lave frie inntekter i forhold til landsgjennomsnittet. Frie inntekter i Lier kommune utgjorde om lag 97 prosent av landsgjennomsnittet, til tross for at Lier hadde en skatteinngang som lå 5,7 % over landsgjennomsnittet. Inntektsutjevningsordningen i rammetilskuddet medfører at kommunen bare får beholde om lag 38 % av denne merinntekten.



Frie inntekter og eiendomsskatt pr innbygger for alle kommuner med mer enn 10 000 innbyggere

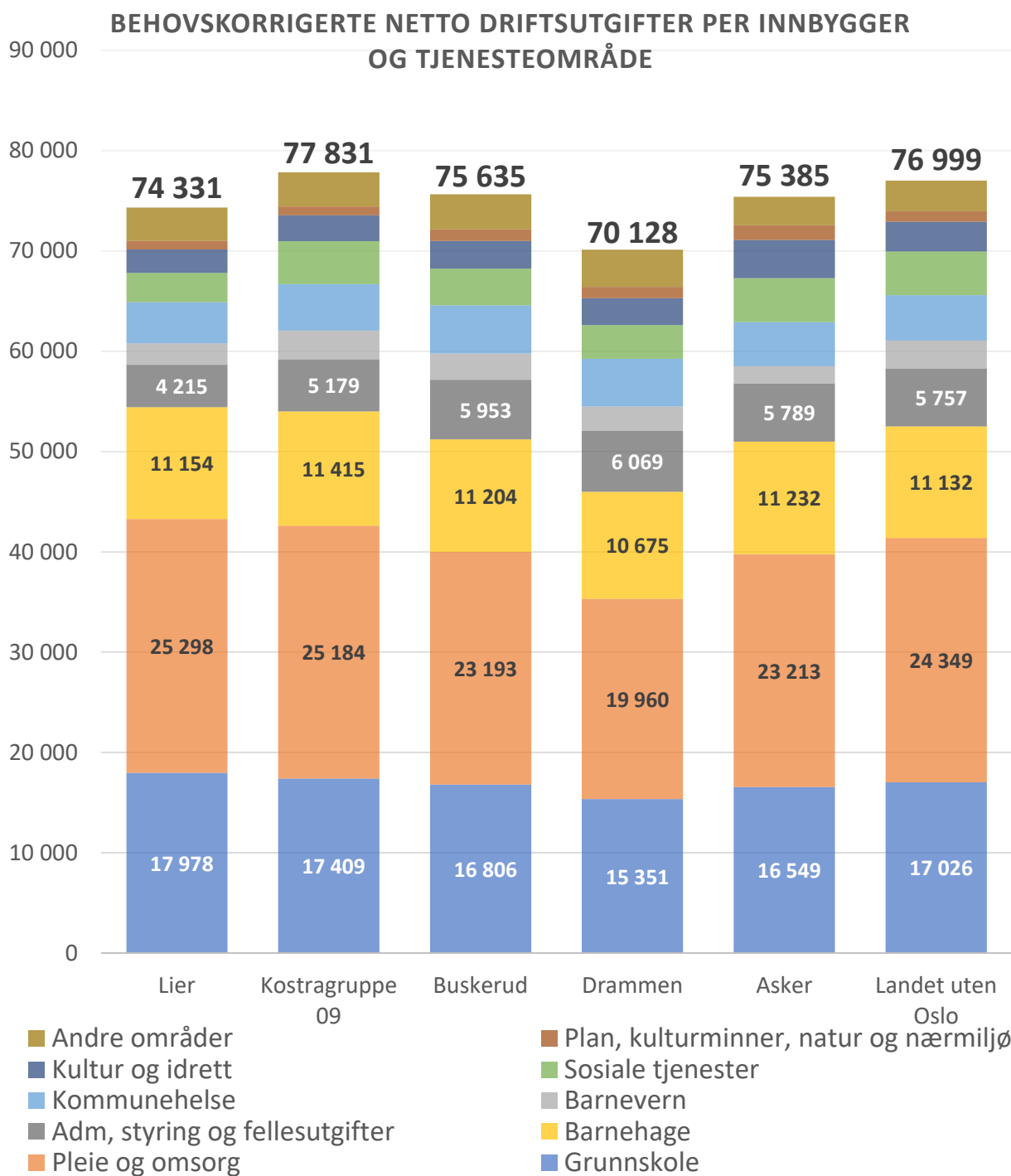
Kostnader til tjenestene per innbygger

Analysen opererer med tall per "behovskorrigert innbygger". Dette er et beregnet innbyggertall som er korrigert for ulikheter i befolkningssammensetning mellom kommuner. Denne korrigeringen innebærer at vi kan sammenligne nøkkeltall for tjenestene i kommuner med ulik alderssammensetning i befolkningen.

I tilfeller hvor netto kostnader er høyere i Lier enn andre kommuner, kan det komme av tre årsaker:

- Lier gir et mer omfattende tilbud til våre innbyggere enn andre kommuner gjør
- Lier produserer ikke tjenestene like rimelig som andre kommuner
- Lier har lavere brukerbetalinger enn andre kommuner

I figuren under ser vi på kostnadsnivå per behovskorrigert innbygger per tjenesteområde.



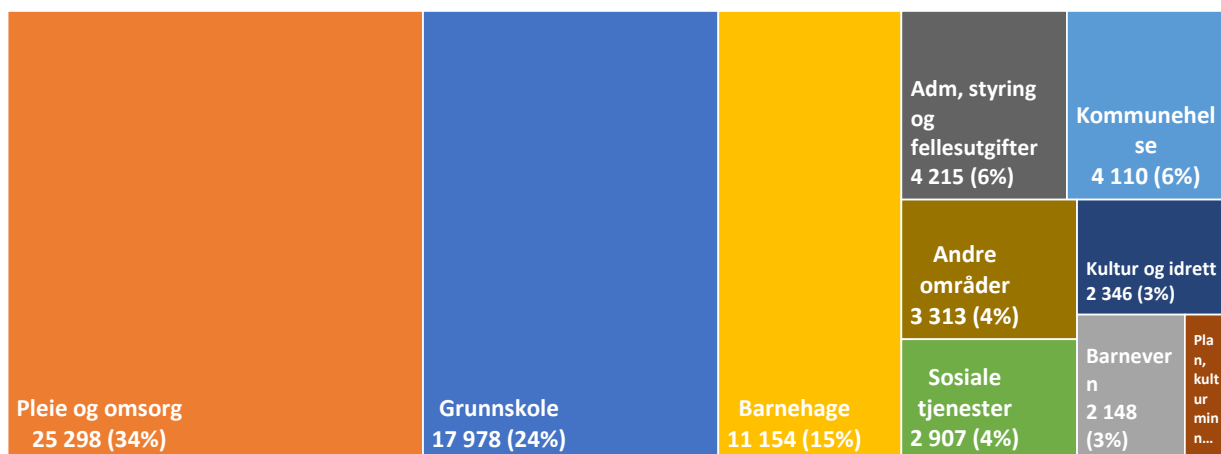
Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger og tjenesteområde

Årsmelding 2025

	Lier	Kostragruppe 09	Buskerud	Drammen	Asker	Landet uten Oslo
Grunnskole	17 978	17 409	16 806	15 351	16 549	17 026
Pleie og omsorg	25 298	25 184	23 193	19 960	23 213	24 349
Barnevern	2 148	2 868	2 604	2 437	1 705	2 786
Barnehage	11 154	11 415	11 204	10 675	11 232	11 132
Kommunehelse	4 110	4 624	4 806	4 759	4 407	4 551
Sosiale tjenester	2 907	4 287	3 654	3 357	4 385	4 344
Kultur og idrett	2 346	2 577	2 768	2 689	3 814	2 949
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	862	890	1 163	1 108	1 452	1 066
Adm, styring og fellesutgifter	4 215	5 179	5 953	6 069	5 789	5 757
Andre områder	3 313	3 398	3 484	3 723	2 839	3 039
Brann og ulykkesvern	638	1 085	951	642	980	1 105
Kommunale boliger	249	278	655	852	272	303
Samferdsel	1 906	1 408	1 755	1 418	1 340	1 363
Næringsforv. og konsesjonskraft	-75	-50	-652	215	-350	-472
Kirke	595	677	775	596	597	740
Totalt	74 331	77 831	75 635	70 128	75 385	76 999

Behovskorrigererte netto driftsutgifter per innbygger og tjenesteområde

Sammensetningen av netto driftsutgifter per behovskorrigererte innbygger per tjenesteområde i Lier kommune er slik.



Sammensetningen av netto driftsutgifter per behovskorrigererte innbygger per tjenesteområde

Pleie og omsorg, grunnskole og barnehage er de tjenesteområdene som har høyest andel av netto driftsutgifter.

Vi har tatt med Drammen og Asker som enkeltkommuner i sammenligningen. Dette er store naboer vi ofte ser til, men vi skal være oppmerksomme på at deres kostnadsnivå ikke er representativt for kommuner som ligner på Lier med hensyn til innbyggertall og inntekter per innbygger.

Grunnskolen i Lier driftes med høyere kostnader enn de kommunene vi sammenligner oss med i tabellen ovenfor. KOSTRA-gruppe 9 driver 3,2 % billigere enn Lier, mens landet uten Oslo ligger 5,3 % lavere. Drammen har lavest kostnadsnivå og driver grunnskole 14,6 % rimeligere per innbygger enn Lier.

Kostnader til lokaler i lierskolen ligger fortsatt ganske høyt, men er nå litt lavere enn KOSTRA-gruppe 9. Avskrivninger utgjør en betydelig del av lokalutgiftene. Dette er kostnader som ikke kan reduseres på kort sikt, og som i stor grad henger sammen med skolestrukturen.

Kostnader til skolefritidsordningen ligger fortsatt lavt i Lier, og er lavere enn i sammenligningskommunene. Kostnader til skoleskyss ligger på omtrent samme nivå som i KOSTRA-gruppe 9.

Den største delen av kostnader for skolesektoren er likevel kostnader til ordinær undervisning, som også inkluderer spesialundervisning. Lier ligger her høyere enn KOSTRA-gruppe 9, og høyere enn alle vi sammenligner oss med. Gjennomsnittlig gruppestørrelse for 1.-10. trinn er fortsatt lavere i Lier enn de vi sammenligner oss med (11,9 i Lier mot 12,8 i KOSTRA-gruppe 9 og 14,0 i Drammen).

Barnehagesektoren i Lier driftes fortsatt med noe lavere kostnad enn de vi sammenligner oss med, med unntak av Drammen, og ligger omtrent på nivå med landet uten Oslo.

Pleie og omsorg driftes med høyere kostnad enn utvalget, men vi ligger kun 0,5 % høyere enn KOSTRA-gruppe 9. For helse- og omsorgstjenester i institusjon ligger kostnadene relativt lavt i Lier, mens for helse- og omsorgstjenester til hjemmeboende ligger kostnadene relativt høyt. Det er her viktig å være klar over at hjemmeboende ikke kun er eldreomsorg løst av hjemmetjenesten. 40 % omfatter tjenester til eldre, mens øvrige tjenester går til personer med utfordringer knyttet til rus og/eller psykisk helse (16 %) samt unge og voksne brukere med funksjonsnedsettelse (37 %).

Når det gjelder omsorgstjenester for eldre brukere, er det både kvalitativt og kostnadmessig gunstig at brukere får hjemmebaserte tjenester i stedet for tjenester i institusjon, så langt det er mulig. De lave kostnadene Lier har til institusjon henger dels sammen med at vi tilrettelegger for at folk kan bo hjemme lenger, samt en effektiv drift av institusjonsplassene våre. Å jobbe for en god hjemmetjeneste og gode boforhold, som gjør det mulig at flest mulig bor hjemme livet ut, er viktig også fremover for å holde kostnadene her nede.

Utgifter til administrasjon, styring og fellesutgifter ligger lavest i utvalget. Dette forteller oss at administrasjonen er effektiv. Lier kommune er imidlertid i vekst og administrasjonen merker kapasitetsutfordringer. Vi vil også bli stilt overfor kapasitetsmessige utfordringer fremover som følge av store utviklingsprosjekter, blant annet Fjordbyen. Kompetanse på utbyggingsavtaler, bestillerfunksjon for offentlig infrastruktur og plankompetanse vil bli viktig for å sikre en positiv utvikling og gode beslutningsgrunnlag for politisk nivå.

For andre områder ligger utgifter i Lier lavere enn KOSTRA-gruppe 9, Drammen og Buskerud. Dette er områder som er vanskelig å sammenligne mellom kommuner.

De totale utgiftene per innbygger i Lier ligger 4,7 % lavere enn gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 9, 1,8 % lavere enn Buskerud og 3,6 % lavere enn landet uten Oslo. Blant kommunene vi sammenligner oss med, er det kun Drammen som har lavere totale utgifter per innbygger. Dette skyldes særlig Drammens lave kostnader innen store tjenesteområder som grunnskole, barnehage samt pleie og omsorg.

Generelt om budsjettavvik og premisser/premissavvik

I henhold til kommuneloven skal det rapporteres om vesentlige beløpsmessige avvik i forhold til hva som er vedtatt i kommunestyrets årsbudsjett og avvik i premisser for budsjettet. Økonomikomiteet og økonomisk status på det enkelte utvalgsområde er i seg selv en rapport som skildrer hva som er de største avvikene mot budsjett. Dette summeres opp innledningsvis i økonomikomiteet. I tillegg rapporteres det på avvik på investeringsprosjekter i vedlegg. De kommunale foretakene rapporterer på de investeringsprosjektene de er ansvarlige for.

Premissene for årsbudsjettet er satt gjennom den rammen hver virksomhet har fått til å drifte sitt ansvarsområde, samt de måltall og politiske oppdrag som er kommet gjennom handlingsprogrammet. Disse premissene rapporteres det på i de respektive kapitlene for hvert utvalgsområde før økonomikomiteet.

Utover vedtatte premisser i handlingsprogrammet, er det følgende endringer i premisser:

- Resultat av lønnsoppgjør: Virksomhetene er kompensert for faktisk effekt av lønnsoppgjørene gjennom året.
- Økonomiske konsekvenser av flyktningssituasjonen er kommentert som eget kapittel.
- Avvik i fremdriften til investeringsprosjekter er kommentert ut både som vedlegg til årsrapporten og i lånekomiteet.

Øvrige endringer er vedtatt som del av behandling av 1. og 2. tertialrapporter.

Kommunens samlede økonomi – konsolidert regnskap

Kommunen utarbeider konsolidert årsregnskap i tråd med kommuneloven § 14-6 og budsjett- og regnskapsforskriften §§ 10-1 til 10-3. Regnskapene for kommunekassen, Lier eiendomsselskap KF (LEKF) og Lier vei, vann og avløp KF (LVVAKF) slås sammen og presenteres som én økonomisk enhet. Interne transaksjoner og mellomværender er eliminert. Formålet er å gi kommunestyret et helhetlig bilde av kommunens samlede økonomi og ressursbruk, i tråd med Kommunal regnskapsstandard (KRS) 14.

Oppstillingene viser årets regnskap og fjorårets regnskap (konsolidert har ikke budsjettkolonner). Avvik mellom regnskap og budsjett svares ut i KF-enes årsrapporter og i kommunens årsrapport.

Merk om fortegn: I oversiktene er inntekter negative tall og utgifter positive tall. Når netto driftsresultat vises med positivt fortegn, betyr det at regnskapet har et negativt netto driftsresultat (merforbruk/underskudd).

Konsolidert resultatutvikling

Drift

Tall i 1 000 kr	2024	2025	Endring
Sum driftsinntekter	-2 811 421	-3 042 147	-230 726
Sum driftsutgifter	2 896 553	3 024 785	128 232
Brutto drifts resultat	85 132	-17 362	-102 494
Finansinntekter	-114 690	-73 107	41 583
Finansutgifter	225 384	247 470	22 086
Motpost avskrivninger	-142 999	-150 904	-7 905
Netto resultat	52 826	6 097	-46 729
Overføring til investering	251	9 127	-8 876
Bruk/avsetning bundne fond	2 202	-5 303	7 505
Bruk/avsetning disposisjonsfond	-56 340	-5 765	-50 576
Dekning av tidligere års merforbruk	1 060	0	1 060
Regnskapsmessig resultat til inndeckning	0	4 157	

Tolkning: Inntekter er negative tall. Netto driftsresultat 6,1 mill. kr (merforbruk) – disponeringer -1,9 mill. kr = merforbruk 4,1 mill. kr til inndeckning i senere år.

I 2025 viser det konsoliderte nettodriftsresultatet et merforbruk på 6,1 millioner kroner, mot 4,3 millioner kroner i kommunekassen alene. Økningen i merforbruk skyldes at LEKF leverte et bedre resultat enn budsjettet på 10,4 millioner kroner, mens LVVAKF hadde et negativt resultat på -12,1 millioner kroner (se foretakenes årsrapport). Foretakenes samlede regnskapsresultater påvirket konsernresultatet svakt negativt.

Finansinntektene har gått ned (42 millioner kroner), hovedårsaken er et ekstraordinært utbytte i 2024 fra Vardar AS og Lier everk holding AS.

Regnskapsmessig er det et negativt resultat til inndekning på 4,1 millioner kroner. Dette skyldes et merforbruk på selvkostområdet avløp hvor det ikke er selvkostfond til å dekke inn merforbruket. Merforbruket skal dekket inn over gebyrinntekter fremover, men må dekkes av kommunekassen frem til det skjer.

Investering

Tall i 1 000 kr	2024	2025	Endring
Sum investeringsutgifter	569 543	288 787	-280 756
Sum investeringsinntekter	-572 548	-274 641	297 907
Netto utgifter videreutlån	505	1 793	1 288
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	6 621	-15 833	-22 454
Fremført til inndekning senere år (udekket beløp)	4 120	106	

Konsolidert investeringsnivå ligger 280 millioner kroner under fjoråret, hovedårsaken til nedgangen var et tomte kjøp på 200 millioner kroner i 2024.

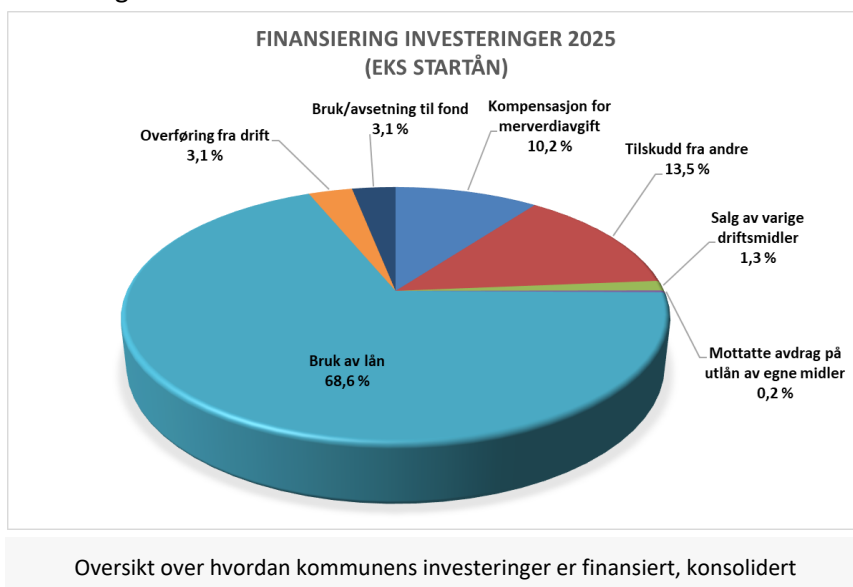
Fremført til inndekning senere år skyldes strykninger i driftsregnskapet som medfører lavere overføring fra drift til investering og dermed underdekning i investeringsregnskapet for LVVAKF. Dette vil på sikt dekkes inn gjennom gebyrene.

Det er et etterslep i gjennomføringsgraden av investeringer på 537,6 millioner kroner (inkludert mva.) sett opp mot totalt bevilget ramme ved årets slutt. Mesteparten av dette gjelder etterslep i de kommunale foretakene. I 2024 var etterslepet 554 millioner kroner (inkludert mva.).

I tillegg har Lier eiendomsselskap KF et etterslep på 76,7 millioner kroner i vedtatt salg av eiendommer.

Etterslep per prosjekt og status på investeringsprosjektene presenteres i vedlegg til årsrapportene for kommunekassen, Lier eiendomsselskap KF og Lier vei, vann og avløp KF.

Finansiering av investeringer konsolidert



Figuren over viser hvordan investeringene (eksklusiv startlån) ble finansiert i 2025.

68,6 % av investeringene ble finansiert med lån og 3,1 % overføring fra drift. Netto bruk/avsetning til fond finansierte 3,7 % av investeringene, dette gjelder i hovedsak bruk av Buskerudby-midler. Salg av varige driftsmidler er i hovedsak salg av utstyr som har delfinansiert nytt kjøp.

Konsolidert balanse

<i>Tall i 1 000 kr</i>	2024	2025	Endring
A. Anleggsmidler	7 411 040	7 934 833	523 793
B. Omløpsmidler	904 337	789 026	-115 312
SUM EIENDELER	8 315 377	8 723 858	408 481
C. Egenkapital	2 104 899	2 093 358	-11 541
D. Langsiktig gjeld	5 739 245	6 199 268	460 023
E. Kortsiktig gjeld	471 233	431 232	-40 001
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	8 315 377	8 723 858	408 481

Spesifisering

1. Disposisjonsfond	203 985	197 850	-6 135
I. Lån	3 343 386	3 440 666	97 280

Anleggsmidlene og langsiktig gjeld har økt betydelig. Den største årsaken til dette er innfasing av Livsvarig AFP i offentlig tjenstepensjonsordning. Denne ordningen økte pensjonsmidlene (anleggsmidler) med 346 millioner kroner, og pensjonsforpliktelser (langsiktig gjeld) med 363 millioner kroner.

Totalt lån i kommunen er 3 441 millioner kroner, en økning på 97,3 millioner kroner. Hovedsakelig er dette knyttet til investeringer på selvkostområdet. Rentebærende lån, total lånegjeld fratrukket formidlings lån, låneandel knyttet til selvkost og husbanklån fra boligselskapet, er på 1 901 millioner kroner.

Likviditeten – mindre penger på konto

Arbeidskapitalen (Balansetall: omløpsmidler – kortsiktig gjeld) er på 357,9 millioner kroner, en nedgang på 75,3 millioner kroner fra 2024.

Arbeidskapitalen eksklusivt premieavvik (tilleggsnøkkel for likviditet) er 188,5 millioner kroner, en nedgang på 40,6 millioner kroner.

Likviditetsgrad 1 (omløpsmidler/kortsiktig gjeld) er 1,83 (2024: 1,92). Ekskl. premieavvik: 1,44 (2024: 1,49). Nedgangen skyldes særlig lavere bankinnskudd gjennom året, delvis motvirket av lavere kortsiktig gjeld.

Likviditeten har over tid vært svakt synkende, det vil bli forsterket fokus på dette området framover.

Samlet vurdering

Selv om driftsresultatet er negativt, er det bedre enn 2024. Virksomhetene leverer mindre merforbruk, men det er fortsatt utfordringer med tilpasning til rammen. Likviditeten vil måtte få et større fokus fremover.

Høye vedtatte investeringer framover i tid vil øke presset på driftsøkonomien. Det er avgjørende at kommunen får kontroll på merforbruket i virksomhetene for å ha en bærekraftig økonomi. Det vil være et kontinuerlig fokus på omstilling og effektivisering i tiden som kommer.



TJENESTENE

Utvalg for oppvekst, kultur og idrett

Regnskap

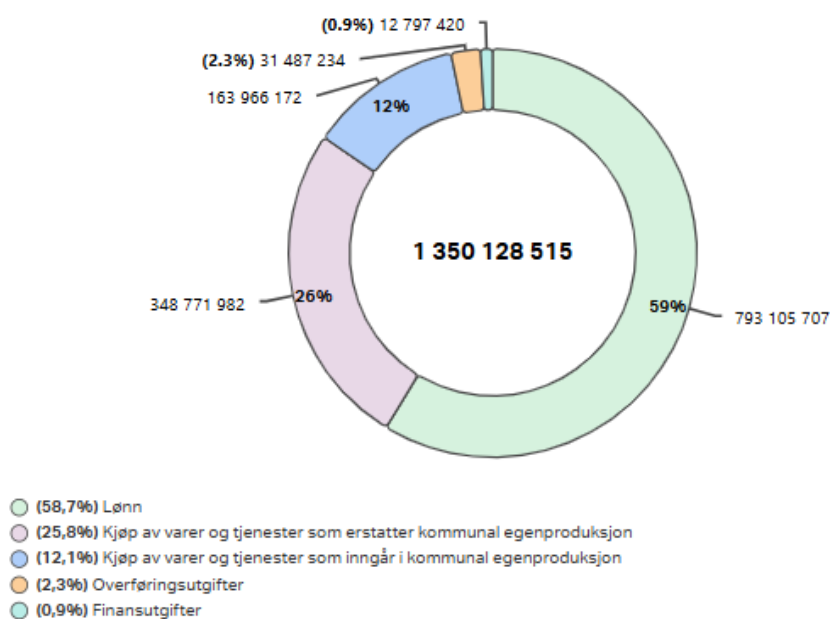
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	741 670	793 106	716 668	-76 437	-10,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	158 464	163 966	159 889	-4 077	-2,5 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	311 762	348 772	335 768	-13 004	-3,9 %
Overføringsutgifter	22 102	31 487	27 127	-4 360	-16,1 %
Finansutgifter	8 479	12 797	3 636	-9 161	-252,0 %
Sum Driftsutgifter	1 242 478	1 350 129	1 243 089	-107 040	-8,6 %
Salgsinntekter	-26 404	-23 798	-21 863	1 935	-8,9 %
Refusjoner	-125 828	-129 272	-52 786	76 487	-144,9 %
Overføringsinntekter	-2 956	-6 492	-350	6 142	-1754,9 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-6 743	-8 442	-6 595	1 847	-28,0 %
Sum Driftsinntekter	-161 932	-168 005	-81 594	86 411	-105,9 %
Netto resultat	1 080 546	1 182 124	1 161 495	-20 629	-1,8 %

Utvalgte resultater

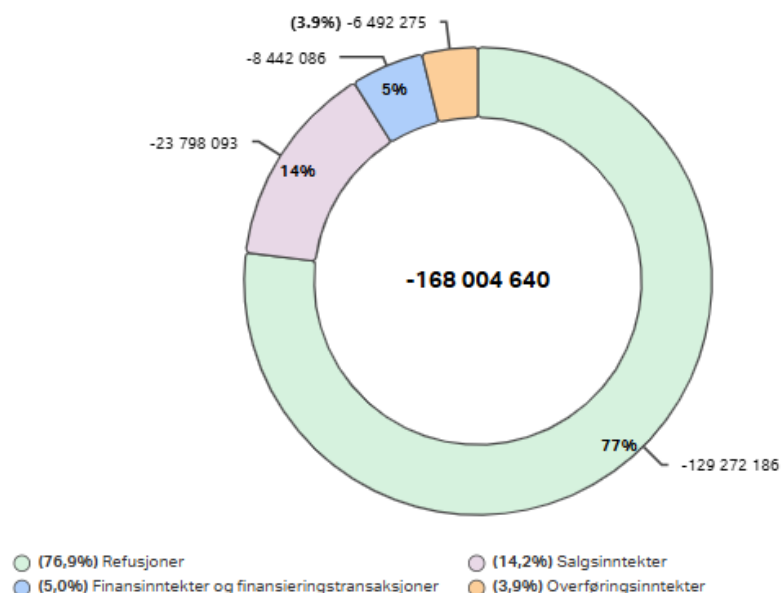
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Utgiftene består av:

Lønn utgjør 59 % av driftsutgiftene til oppvekst. Merforbruket på lønnsrelaterte konti oppveies i noen grad av tilsvarende merinntekter fra refusjon av sykepengen og foreldrepenger fra Nav. Disse inntektsføres under posten refusjoner. Hovedårsaken til merforbruket i utvalget ligger likevel i lønnsutgifter.

Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon utgjør 26 % av driftsutgiftene. Dette er i hovedsak kommunalt tilskudd/kjøp av tjenester fra private barnehager.

Overføringsutgifter (2,3 %) har stort sett med barnevernsutgifter (fosterhjemsplasseringer), men omfatter også tilskudd til foreningsliv og aktiviteter.

Inntektene består av:

Salgsinntekter utgjør 14 % av driftsinntektene, og er for det meste foreldrebetaling i SFO og barnehage, men også billettinntekter for kulturscenen.

Refusjoner utgjør 77 % av driftsinntektene, og består blant annet av 49 millioner kroner i syke-, fødsels- og omsorgspenger, 23 millioner kroner i refusjoner fra andre kommuner (barn i barnehager, elever i fosterhjem) og 37 millioner kroner i refusjoner fra staten.

Overføringsinntekter er i stor grad integreringstilskudd fra staten.

Finansinntekter og finansierings transaksjoner utgjør 5 % av driftsinntektene, og består av bruk av bundne fond og disposisjonsfond.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Rammeområde/enhet	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
100-Felles Grunnskole	122 985	127 210	126 676	534	0,4 %
102-Gullaug skole	27 923	27 658	31 024	-3 366	-12,2 %
103-Hegg skole	55 526	57 063	60 098	-3 035	-5,3 %
104-Egge skole	12 565	11 345	12 716	-1 371	-12,1 %
105-Oddevall skole	11 116	10 783	10 706	77	0,7 %
106-Nordal skole	5 786	3 566	3 526	39	1,1 %
107-Hallingstad skole	22 948	27 752	28 740	-989	-3,6 %
108-Hennummarka skole	40 818	41 072	41 790	-718	-1,7 %
109-Heia skole	27 167	29 483	29 436	46	0,2 %
121-Lierbyen skole	30 225	30 709	30 238	471	1,5 %
122-Tranby skole	48 435	48 904	49 260	-356	-0,7 %
127-Høvik skole	120 971	112 725	122 269	-9 544	-8,5 %
128-Sylling skole	32 806	30 617	36 539	-5 922	-19,3 %
135-Kulturskolen	10 414	11 267	11 025	243	2,2 %
145-PP-tjenesten	20 782	24 334	23 401	933	3,8 %
150-Felles Barnehage	272 069	303 415	306 207	-2 792	-0,9 %
151-Linnesstranda barnehage	8 442	10 044	9 604	440	4,4 %
154-Dambråtan barnehage	10 913	12 925	12 565	360	2,8 %
156-Hennummarka barnehage	11 856	13 251	12 952	298	2,3 %
211-Helsetjenesten	31 029	36 766	34 154	2 611	7,1 %
213-Tjenester til barn og ungdom med funksjonsnedsettelse	43 109	57 595	57 027	569	1,0 %
220-Barnevernstjenesten	60 826	63 865	61 897	1 967	3,1 %
320-Kultur og Fritid	45 217	56 290	58 487	-2 197	-3,9 %
340-Voksenopplæringen	6 620	12 858	11 785	1 073	8,3 %
Sum	1 080 546	1 161 495	1 182 124	-20 629	-1,8 %

Kommentar til status økonomi

Tjenesteområdet endte opp med et merforbruk på 20,6 millioner kroner. Merforbruket i 2024 var 19,5 millioner kroner.

Alle skolene var innenfor lærernorm høsten 2025. Skolesektoren endte opp med et merforbruk på 24,1 millioner kroner i 2025. Dette er et betydelig merforbruk, også om vi sammenligner med 2024, hvor merforbruket var 19,7 millioner kroner. Det var kun tre skoler som var innenfor budsjett i 2025, mens tre skoler hadde mindre negative avvik (1 - 5 %). De resterende fem skolene hadde større merforbruk enn 5%.

Det er fortsatt mange elever som mottar individuell tilrettelagt opplæring (ITO). Etter noen år med kraftig økning i antall elever og timer, er nivået i 2025 omtrent likt med 2023-2024. Det er nedgang i antall elever med små vedtak, og økning i antall elever med store vedtak. De skolene som har store merforbruk, forklarer avviket i hovedsak med bruk av individuell tilrettelagt opplæring og andre individuelle rettigheter for elevene. Disse rettighetene er basert på sakkyndige vurderinger, og medfører enkeltvedtak som gir elevene rett til blant annet individuell tilrettelagt opplæring. Ved skolen med størst prosentvist merforbruk utgjør antall årstimer brukt til ITO over 30% av totale undervisningstimer.

Fellesområdet for skole har et mindreforbruk på 0,5 millioner kroner. Skoleskyss har et merforbruk på 1 million kroner. Kommunen betaler for skoleskyss når det er farlig skolevei eller eleven har funksjonsvansker. Øvrige områder har mindre avvik.

PPT har et mindreforbruk i 2025 på 0,9 millioner kroner. Dette har å gjøre med et høyere sykefravær siste år. Det er ikke enkelt å finne vikarer på dette området.

Barnehageområdet har et merforbruk på 1,7 millioner kroner. Det lå an til et mindreforbruk for området inntil det ved årsavslutning kom 12 søknader fra private barnehager om utvidet pensjonstilskudd for 2025. Dette er en forskriftsregulert tilskuddsordning. Dette utgjorde 4 millioner kroner. Kommunalt tilskudd til private barnehager hadde merforbruk på 9 millioner kroner. Det skyldes flere barn i barnehagene i vårhalvåret enn hva prognosene tilsa. Tilrettelagte tiltak endte 7 millioner lavere enn budsjett, moderasjonsordningene 1,6 millioner kroner under budsjett og de kommunale barnehagene hadde i sum et mindreforbruk på 1,1 millioner kroner.

Helsetjenesten barn, unge, foreldre og gravide drifter med et mindreforbruk som i stor grad skyldes at man ikke lykkes med å få på plass kvalifiserte vikarer ved sykefravær.

Virksomhet barn og unge med funksjonsnedsettelse fikk et mindreforbruk på 500 000 kroner. Virksomheten fikk overført tilskudd for særlig ressurskrevende brukere i løpet av 2025 og mindreforbruk ved årsslutt er noe mindre enn forventet.

Kultur og fritid har et merforbruk. Det har vært behov for konsulenttjenester på kulturscenen. Det forklares med høyt driftsnivå med behov for innleie av personell til arrangementer. Inntektene på enkelte arrangementer har ikke dekket de totale kostnadene.

For frivillighet og fritid har endrede ansettelsesavtaler og lønnsjusteringer medført merforbruk til lønn til fritidskontakter.

Ung kultur har et merforbruk på 0,6 millioner kroner på ungdomshuset V2 som skyldes behovet for ekstra bemanning. Et stort tilsig av ungdommer har krevd økt bemanning og kompetanse. Det ble satt inn en ungdomsarbeider i 70% fra september og ut året, samt at vi styrket bemanningen på grunn av sykefravær. Det har også vært et merforbruk på driftsutgifter, men dette er balansert opp mot inntekter og tilskuddsmidler.

Avdeling park, idrett og friluftsliv hadde et merforbruk i 2025 som følge av flere uforutsette hendelser, blant annet skader etter ekstremværet Amy, akutte reparasjoner på tekniske anlegg og nødvendige sikkerhetsutbedringer etter lekeplasskontroller. Disse tiltakene var ikke mulige å utsette og medførte samlede merkostnader på om lag 1 million kroner. Merforbruket preger inngangen til 2026, og avdelingen følger derfor kostnadsutviklingen tett samtidig som effektiviseringstiltak og prioriteringer videreføres for å redusere risiko for nye avvik i 2026.

I 2025 har også strømutgiftene vært høyere enn budsjettet. I tillegg førte ekstremværet Amy til uforutsette kostnader knyttet til opprydnings- og sikringsarbeid. Skader på luftstrekke for strøm- og lysanlegg, trefall og utvasking av grus på flere anlegg utløste uforutsette tiltak.

Virksomhetene som har hatt et merforbruk har jobbet med følgende tiltak gjennom 2025:

- Sylling skole har hatt et tett samarbeid med PPT og rådgiver skole for å gjennomgå ressursbruk særlig knyttet til ITO. Erfaringene herfra vil kunne benyttes også på andre skoler.
- Sylling skole har organisert flere trinn-overgripende grupper i valgfag på ungdomstrinnet, i kroppsøving/fysak på mellomtrinnet, intensiv opplæring på 1.4.trinn, samt i ITO-gruppe på 5.-10.trinn.
- Alle skolene har jobbet med å redusere antall elever som har små vedtak om ITO, og har lyktes med dette. Antall elever med små vedtak er redusert fra 23 til 7 elever i løpet av de siste 4

årene. Samtidig har det kommet stadig flere elever som trenger mye oppfølging og tilrettelegging, og som har store vedtak om ITO. Antall elever med vedtak på 271 timer eller mer er økt fra 46 til 80 elever i samme periode.

- PPT er inne på alle skoler på 1. trinn for å observere og veilede. Målet er å sette inn riktig tiltak raskt nok for å unngå så stort omfang av individuelt tilrettelagt opplæring.
- Alle skolene har jobbet med å redusere vikarbruk ved sykefravær så mye som mulig, og innenfor det som er forsvarlig. De små skolene slår sammen klasser, og bruker administrative stillinger til undervisning.
- Høvik skole har startet et arbeid med å omorganisere velkomstklassen til dagens behov.
- Høvik skole har også en betydelig reduksjon i totalt antall elever de siste årene, og jobber med å redusere både fast bemanning og vikarbruk for å unngå overtallighet.
- Gullaug har lånt ut en lærer i full tid fra april og en lærer i 20% fra august til andre virksomheter.
- Innkjøp er redusert til kun det mest nødvendige. Alle lisenser er gjennomgått og sagt opp der det ikke er strengt nødvendig. Det er likevel viktig at det er tilstrekkelig med digitale enheter og lærebøker til å kunne gi en god nok opplæring.
- Alle LMU (Lokalt medbestemmelsesutvalg) har status for økonomien i virksomheten, tiltak for å redusere forbruket og effekten av tiltakene på agendaen i alle møtene sine.

Utfordringer med ungdomsmiljø, Amy og ekstraordinært vedlikehold, nye lønnsvilkår, feilbudsjettet kutt, og implementering av reelle kutt er i hovedsak årsaken til merforbruk i virksomheten i 2025. Høsten 2025 har det vært jobbet intenst med detaljbudsjettet for 2026, for å tilpasse driften til reelle rammer. Park, idrett og friluftsliv er blant annet styrket for å kunne sikre budsjett- og driftsansvar samtidig som vakant stilling der er nedjustert i omfang. Det er gjort innsparinger der det har vært mulig, uten at det har gått utover tjenestene.

Det vil i 2026 fortsatt være usikkert om budsjettet er tilstrekkelig i fritidskontakttjenesten. Ungdomsarbeidet er også en usikkerhet, i tillegg til eventuelle hendelser som uvær, nedbør og vindfall.

Utvikling og utfordringer

Ny opplæringslov

Ny opplæringslov gjeldende fra 1.8.2024 gjorde det nødvendig med en gjennomgang av alle kvalitetsdokumenter, rutiner og skjemaer for å sikre at disse er i tråd med loven. Dette er svært tidkrevende og pågår fortsatt.

Mange elever med omfattende behov for tilrettelegging:

Det har de siste årene vært en stor økning i antall elever som har omfattende vedtak om individuelt tilrettelagt opplæring (ITO). Dette skyldes i stor grad elever med nevroutviklingsforstyrrelser og elever som har et bekymringsfullt stort skolefravær. Dette medfører økt bemanning med riktig kompetanse, og dermed økt ressursbruk.

PPT på 1. trinn for observasjon og veiledning:

Fra skoleåret 2024-2025 er PPT fast inne på 1. trinn på alle skoler for å observere og veilede lærerne i forhold til tilpasset opplæring og inkluderende praksis. Dette for å jobbe systematisk med tidlig innsats, iverksette tiltak tidlig der det er behov for det og redusere behovet for ITO.

Dysleksivennlige skoler:

Arbeidet med å sertifisere skolene som dysleksivennlige er omfattende, men det jobbes systematisk med de ti kriteriene som skal til for å bli sertifisert. Søknad om sertifisering er planlagt sendt før sommeren 2026, og alle skolene skal etter planen være sertifisert til juni 2027.

Revidering av barnehagebehovsplanen

Arbeidet med å revidere barnehagebehovsplanen er i gang. Planen skal sikre tilstrekkelig barnehagekapasitet på rett sted til riktig tid fremover. Planen kommer til politisk behandling i løpet av 2026.

Helsetjenesten barn og unge, foreldre og gravide:

Helsetjenesten har også i 2025 søkt om og blitt tildelt midler til ulike tiltak og stillinger som har bidratt til å opprettholde et tilbud i helsestasjon og skolehelsetjenesten som er i tråd med anbefalinger og retningslinjer fra Helsedirektoratet. Ved hjelp av tilskuddsmidler har også helsetjenesten fått ansatt to utekontakter i 100% stillinger som skal jobbe oppsøkende i ungdomsmiljøene i kommunen med mål om å forhindre kriminalitet og utenforskap. Det har i 2025 vært gjennomført ulike foreldreveiledningskurs, og også sertifisert nye kursholdere blant helsesykepleierne. Dette har gitt kompetanseheving for ansatte og det har vært god oppslutning på de ulike kurskonseptene, inkludert fast føde-kurs som ernæringsveileder arrangerer månedlig for helsestasjonsforeldrene og foreldrekafé for foreldre til barn med bekymringsfullt skolefravær.

Kultur og fritid:

Utfordringer med ungdomsmiljø (0,3 millioner kroner), Amy og ekstraordinært vedlikehold (ca. 0,8 millioner kroner) og nye lønnsvilkår og økt omfang fritidskontakter (ca. 1,0 millioner kroner).

Kulturskolen:

I dag har Lier kulturskole ca. 700 elevplasser, noen elever har mer enn en plass. Dette utgjør ca. 19 % av barn og unge i skolealder i Lier kommune. Majoriteten av kulturskolens elever kommer fra nærområdene til basen vår. Virksomheten endte med et lite mindreforbruk.

Status handlingsprogramtiltak

Rammeendringer i økonomiplanen

Beløp i 1000

Tiltak

Politiske vedtak HP

	Ramme år 1	Status	Beskrivelse
HP 25 KS - Tur til Utøya erstattes med tur til Stortinget. Verbalpunkt 3.8	-285	Ferdig	Turene til Utøya er stoppet. Det er avtalt med rektorene at elever på ungdomstrinnet får en busstur i løpet av ungdomsskolen. Skolene avgjør om dette er til Stortinget eller andre aktuelle steder.
HP 25 KS - Styrking Eplefond. Verbalpunkt 3.4	0	Ferdig	Styrking av eplefondet er vedtatt og det arbeides med hvordan fondet benyttes. Rammen er fordelt.
HP 25 KS - Martinsløkka. Verbalpunkt 3.5	50	Ferdig	Støtte til Martinsløkka er vedtatt og vil bli fulgt opp.
HP 25 KS - Opprette BUA Sylling møteplass. Verbalpunkt 3.3	135	Ferdig	Det er svært viktig å satse på møteplasser for unge i Lier for å sikre inkludering og forebygge ungt utenforskap, derfor blir BUA Sylling blir utvidet med en 20 % stilling. Dette blir gjennomført.
HP 25 KS - Styrking leksehjelp, pilot. Verbalpunkt 3.2	220	I arbeid	Planleggingen av leksehjelp for 3. og 4. trinn er i gang, og det er dialog mellom solene og FAU i forhold til blant annet organisering. Tilbudet starter høsten 2025.
HP 25 KS - BUA, videreføre tilbud på Tranby. Verbalpunkt 3.3	270	Ferdig	Det er svært viktig å satse på møteplasser for unge i Lier for å sikre inkludering og forebygge ungt utenforskap, derfor blir BUA Tranby blir utvidet med en 20 % stilling. Dette blir gjennomført.
HP 25 KS - Bygdetunet. Verbalpunkt 3.6	400	Ferdig	Lier Bygdetun er en svært viktig samarbeidspartner og formidler av kulturarven. De engasjerer enormt mange frivillige, bidrar til formidling av Lier kommunes kulturarv til alle barn og unge i Lier, og tilrettelegger for inkludering av flyktninger, ivaretagelse av historiske planter, bygninger og immateriell og materiell kulturarv. Dette bidraget gjør at de får på plass nødvendige formaliteter knyttet til reguleringsplaner etter plan- og bygningsloven.

Årsmelding 2025

Tiltak	Ramme år 1	Status	Beskrivelse
HP 25 KS - Skolebøker 1.-4. klasse. Verbalpunkt 3.1	420	Ferdig	Midlene til skolebøker er overført den enkelte skole basert på antall elever på 1.-4. trinn.
Sum	1 210		
Sum tiltak	1 210		

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd resultat	Statusbeskrivelse indikator
1.2 Naturen skal være lett å ta i bruk gjennom et allsidig og attraktivt friluftslivstilbud.	HP. Nye friområder skal sikres kommunale driftsressurser. Dette øker tilrettelegging og tilgang til grønne Lier.	HP. Økte rammer for økt drift sikres årlig i HP. Måloppnåelse ved 100% dekning	0 %	100 %		
2.2 Lier skal være blant Norges fremste frivillighetskommuner.	HP. Lier kommune skal ha en oppdatert og aktiv frivillighetspolitikk og etterleve denne	HP. Oppfølging av ny frivillighetspolitikk fra høsten 2023. Gjennomføre årlig frivillighetsmøte		Ja til årlige mål		
	HP. Samarbeide tett med Lier Bygdetun, lokale foreninger, grunneiere og Viken fk.	HP. Årlige tilskudd og samarbeidsprosjekter med Lier Bygdetun i hht avtale. Gjennomførte samarbeidsprosjekter med frivillighet, andre lokale aktører og fylkeskommunen ut fra årlige prioriteringer	Ja	Ja + rapport		
2.7 Innbyggerne skal ha tilgang på attraktive arenaer for sosialt samvær og aktivitet	HP. Alle skal ha mulighet for deltakelse i aktuelle samvær og aktiviteter	HP. Det skal være bredde i tilbud – noe for alle. Deltakelse og inkludering skal sikres best mulig – alle skal ha reell tilgang og anledning. Vurderinger avklarer måloppnåelse.	Ivaretatt	Vurdert som ivaretatt		
	HP. Innenfor sine rammer og sitt mandat skal kulturskolen arbeide for at målet på 30% dekning av barn og unge i skolealder som har plass i kulturskolen nås. Publikum og uformelle deltakere teller ikke inn i målingen.	HP. Andel barn i grunnskolealder (6-15 år)	13,2 %	30,0 %	12,3 %	
	HP. Kommunale flerbrukslokaler og uteanlegg skal være enkelt tilgjengelig	HP. Utleie til trening for barn og unge skal være gratis. Booking skal være digitalt og enklest mulig.	ja	Ja		
3.1 Lier skal ha helsefremmende og inkluderende barnehager og skoler som gir de beste muligheter for læring og sosial utvikling.	HP Elevene i Lierskolen er robuste barn og ungdommer som takler hverdagen og er rustet for fremtidige utfordringer.	HP skolebidragsindikator 5.-7. trinn	-0.6	0,00	-0.3	

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
		HP. Skolebidragsindikator 1.-4. trinn	0,40	0,50	0,00
		HP. skolebidragsindikator 8.-10. trinn	0,0	0,4	-0.3
	HP Elevene i Lierskolen opplever tilhørighet i et inkluderende fellesskap preget av trivsel, livsglede, mestring og følelse av egenverd. De er robuste barn med et godt selvbilde som takler motgang og mestrer livene sine. Gjennom å utvikle kunnskap, ferdigheter og holdninger bidrar de til et samfunn preget av toleranse, respekt, åpenhet og inkludering.	HP. Elevundersøkelsen - mobbing 7. og 10. trinn	8,10	5,00	10,70
		HP. Grunnskolepoeng	42,60	43,80	43,40
		HP. Elevundersøkelsen - motivasjon, 7. og 10. trinn	1,50	3,89	3,40
		HP. Elevundersøkelsen - trivsel, 7. og 10. trinn	4,20	4,30	4,20
	HP Helsetjenesten skal være en synlig og tydelig aktør inn i det helsefremmende arbeidet i skole og barnehage. Helsetjenesten skal bidra til et godt tverrfaglig arbeid rundt barn og unge som har behov for hjelpetjenester	HP Hjelpetjenestene deltar på 2 nettverksmøter i året pr barnehagenettverk	100,0 %	100,0 %	100,0 %
		HP. Andel skoler som gjennomfører tverretatlige møter i følge rutinen	100	100%	100
	HP Kulturskolen vil være et ressurscenter for integrering og samhandling mellom barn og unge med forskjellige oppvekstvilkår og kulturer.	HP. Antall friplasser i kulturskolen (egen telling)	25	65	25
	HP Lierskolen skal gi den enkelte elev de beste muligheter for faglig og sosial utvikling.	HP. Gjennomføring av videregående skole etter 5 år (SSB)	84,0 %	85,0 %	84,0 %
	HP. Barn i Lier barnehagen er robuste, mestrer hverdagen og er rustet for fremtidige utfordringer.	HP. Foreldreundersøkelsen: Jeg har inntrykk av at barnehagen legger til rette for allsidig lek og aktiviteter.	4.7	4.8	4,7

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
		HP. Foreldreundersøkelsen: Jeg opplever å ha en god dialog med barnehagen om mitt barns utvikling.	4,80	4,80	4,60
	HP. I lierbarnehagen har vi fokus på inkluderende barnehagemiljø hvor alle barn opplever tilhørighet og vennskap	HP. Foreldreundersøkelsen: barnet mitt har venner i barnehagen	4,7	5,0	4,7
		HP. Foreldreundersøkelsen: Jeg har inntrykk av at mitt barn trives i barnehagen.	-	4.3	4,8
	HP. Kulturskolen skal tilby undervisning av høy kvalitet	HP. Elever i fordypning	17	30	28
		HP. Tilfredshet tjenestemottaker (brukerundersøkelse)	-	4.7	5,2
	HP. PP-tjenesten samarbeider med skolene og barnehagene om å videreutvikle et godt faglig og inkluderende læringsmiljø for elevene og en barnehage som gir barna gode forutsetninger for lek, læring og livsmestring.	HP. PP-tjenesten gjennomfører planlagt oppfølging av skolenes 1. trinn med observasjon og veiledning til lærere. Observasjon og veiledning i barnehagene etter avtale med styrere i barnehagene,	92,0 %	100,0 %	95,0 %
	3.2 Liunger skal gis muligheter for utdanning, jobb eller annen meningsfull aktivitet.	HP Voksenopplæringen skal bidra til deltakernes samfunnsforståelse og livsmestring gjennom at opplæringstilbudet er tilpasset gruppen.	HP. Lese (A2 eller høyere)	73,0 %	80,0 %
HP. Lytte (A2 eller høyere)			75,0 %	90,0 %	63,0 %
HP. Muntlig (A2 eller høyere)			93,0 %	90,0 %	87,0 %
HP. Skriftlig (A2 eller høyere)			85,0 %	80,0 %	75,0 %
HP. Ventelisten i kulturskolen skal holdes på et forsvarlig lavt nivå og jevnlig rekruttering skal være i fokus		HP. Andel barn i grunnskolealder (6-15 år) på venteliste til plass i kulturskolen (KOSTRA)	-	1.5	2,6 135 Kulturskolen
Siste måling: 2024					
3.3 Liunger som trenger bistand skal tilbys tjenester på riktig nivå i alle livets faser.	HP Helsetjenesten skal være en synlig og tydelig aktør inn i det helsefremmende arbeidet i skole og barnehage. Helsetjenesten skal bidra	HP. Hjemmebesøk fra sykepleier innen 14 dager etter hjemkomst	98,0 %	100,0 %	88,0 %

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
	til et godt tverrfaglig arbeid rundt barn og unge som har behov for hjelpetjenester	HP. Andel barn med vedtak om IP og koordinator fra Helsetjenesten som har fått oppnevnt koordinator.	100,0 %	100,0 %	100,0 %
		HP. Andel gravide med svangerskapsjournal	95,0 %	90,0 %	89,0 %
		HP. Vaksinasjonsdekning MMR	0,0 %	95,0 %	Tall foreligger ikke ennå.
	HP. Barneverntjenesten skal være en synlig og delaktig aktør inn i barn og unges liv i kommunen med økt fokus på samhandling og samordning med andre hjelpetjenester. Det å jobbe forebyggende på alle nivå er viktig. Alle barn og unge skal føle tilhørighet, trygghet og personlig utvikling. Det skal jobbes med tidlig innsats inn i hjemmet, slik at barn kan få vokse opp hos sin familie og unngå å måtte flytte.	HP. Riktig hjelpetiltak til barn og unge, fokus på brukermedvirkning	80,0 %	95,0 %	80,0 %
		HP. Unngå å flytte barn ut fra sin familie	80,0 %	95,0 %	85,0 %
		HP. Økt bruk av familieråd og nettverksarbeid i alle saker	60,0 %	95,0 %	70,0 %
	3.5 Kommunen skal bidra til bedre helse og livssituasjon for Liunger med oppfølgingsbehov.	HP. Antall elever i faste tilrettelagte tilbud (institusjonstilbudene telles ikke med)	12	25	12
		HP Med satsing på kompetanse og rekruttering vil vi sikre forsvarlige tjenester	0,88	0%	0
6.1 En attraktiv og nyskapende organisasjon med gjennomføringskraft.	HP felles Høyt nærvær blant kommunens ansatte	HP Felles - Fraværprosent	8,0 %	5,0 %	8,5 %

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
		HP. Fraværsprosent barnehager	12,1 %	5,6 %	14,0 %
		HP. Fraværsprosent Grunnskole	7,9 %	4,4 %	7,5 %
	HP Organisasjonsutvikling	HP Felles Mestringsklima (annethvert år)	-	4.5	4,1
		HP Felles Mestringsorientert ledelse (annethvert år)	-	4.4	4,1
		HP. Felles Etablere tilbakemeldingskultur, øke meldte avvik	1 440	470	1 394

Status politiske vedtak og bestillinger

HP Verbalvedtak

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 19 2.07 Utrede flytting av biblioteket i Lierbyen ned på gateplan		Ferdigstilt	Nytt bibliotek på bakkeplan ble vedtatt høsten 2025. KS 177/25
HP 22 3.30 Legge til rette for at biblioteket får sin plassering på bakkeplan i omreguleringen av Lierbyen	Områdereguleringen for Lierbyen bør legge til rette for at biblioteket får sin plassering på bakkeplan i Lierbyen, ref HP 2019-22, punkt 2.7. (Ap)	Ferdigstilt	Nytt bibliotek på bakkeplan ble vedtatt høsten 2025. KS 177/25
HP 23 3.19 Fremtidig utvikling av Lier bygdetun	Fremtidig utvikling av Lier bygdetun er avhengig av at det utarbeides en ny reguleringsplan. Alle planlagte prosjekter med unntak av et formidlingssenter kan løses innenfor eksisterende plan. På sikt bør ny plan utarbeides i tett dialog mellom bygdetunet og Lier kommune.	Iht. plan	I HP ble det bevilget 400.000 kroner til Lier Bygdetun til reguleringsplan-arbeidet. Bygdetunet har levert oppstilling av utgiftene de har hatt så langt til dette, og tilskuddet er sendt til utbetaling. Det er inngått ny samarbeidsavtale mellom bygdetunet og kommunen. Bygdetunet jobber med vedtekter og utvikling av egen drift.
HP 23 3.31 Lønnsgodtgjørelse fritidskontrakter	Ordningen med fritidskontrakter gjennomgås med sikte på å øke og differensiere lønnsgodtgjørelsen slik at tilbudet utvides og at dagens underdekning unngås. Frist 1. tertialrapport 2023.	Ferdigstilt	Lønnsgodtgjørelsen til Fritidskontaktene har vært et uavklart tema lenge. Endringer i arbeidsmiljøloven, kommunal praksis med "oppdragsavtaler", og ordningens karakter, har skapt usikkerhet om praksisen er riktig. 01.januar 2025 ble det innført en såkalt "Særavtale" mellom kommunenes sentralforbund og fagforeningene. Denne særavtalen, SGS 1030, klargjør lønnsforhold og rettigheter for fritidskontaktene. Som en konsekvens av SGS 1030 får fritidskontaktene nå avlønning og sosiale goder i tråd med avtalen. Det gjenstår ennå å oppdatere avtalene med Fritidskontaktene, så de er i tråd med ny praksis. Sak i kommunestyret 4. november 25 PS 137/25

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 23 3.32 Ungdomsbedrift/entreprenørskap	Lier virker å ha et gjennomarbeidet og godt opplegg for ungdomsbedrift/entreprenørskap som valgfag på ungdomstrinnet. Kommunen ser nærmere på om opplegget med entreprenørskap og ungdomsbedrift kan brukes som et særlig pedagogisk virkemiddel for å nå skoleslitere.	Iht. plan	Det er planlagt at saken kommer til politisk behandling våren 2026.
HP 24 3.02 Barnehagekapasitet	Kommunedirektøren bes sikre god barnehagekapasitet i alle skolekretser, med særlig fokus på pressområder som eksempelvis Lierskogen.	Iht. plan	Barnehagebehovsplanen gjennomgås med tanke på revidering. Planen vil komme til politisk behandling våren 2026. Det ble gitt en orientering om arbeidet i MS 4/2026 i OKI-møtet 27.1.26 og i formannskapet 29.1.26 i MS 4/2026.
HP 24 3.04 Tranby skole	Bygging/renovering av Tranby skole er prioritert med oppstart så snart idrettshallen er ferdigstilt.	Iht. plan	Det er nedsatt en styringsgruppe og en arbeidsgruppe, men siden det først er finansiering i 2028 så settes dette arbeidet noe på vent.
HP 24 3.05 Fjordbyen skole	Skolebehovsplanen ble vedtatt i KS 62-2022 da kapasiteten på Høvik og Lierbyen er presset og ny skole i Fjordbyen er derfor påkrevd for å avlaste Høvik skole, Hegg skole og Lierbyen skole. Ungdomsskoleelever fra Høvik, Gullaug, Lierstranda, Reistad og Utsikten vil sogne til ny skole i Fjordbyen.	Iht. plan	Skoletomt er kjøpt. Midler til investeringer i Fjordbyen skole i 10-årsplanen er skjøvet ut i tid.
HP 24 3.06 Hallingstad skole – uteområde	Gode uteområder på barneskoler er viktig for barns psykiske og fysiske helse og utvikling. Det er derfor ønskelig at kommunedirektøren ser på enkle og hensiktsmessige tiltak på Hallingstad skole og fremmer politisk sak innen sommeren 2025.	Ferdigstilt	Prosessen med å beskrive ønsker og behov er iverksatt. Elevrådet, skolens ledelse, park, idrett og friluftsliv og eiendomsselskapet jobber sammen for å finne gode løsninger. Melding om saken ble lagt frem i OKI 3.6.25 i PS 26/2025 og i kommunestyret 17.6.25 i PS 86/2025.
HP 24 3.09 Mobbing og vold i skolen	Skole er en kommunal kjerneoppgave og offentlig ansvar. Et trygt og godt læringsmiljø for elevene og et anstendig arbeidsmiljø for de ansatte er en forutsetning for en god skole. Vold, mobbing, trusler og trakassering av elever og ansatte er en utfordring også i Lier-skolen. Kommunedirektøren bes om å kartlegge omfanget og utviklingen i vold, trakassering og mobbing mot elever og ansatte, inkludert hvilke elevgrupper som har nevnte uønsket adferd. Kommunedirektøren bes videre om å skolere og kurse skoleledere i	Ferdigstilt	Det ble levert en melding til utvalg for oppvekst, kultur og idrett (MS 24/24) og kommunestyret i melding 7.5.2024 (MS 22/2024). I tillegg var det en orientering i OKI-utvalget 6.5.25 om temaet.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	hvilke rettigheter og virkemidler de ansatte har i forhold til utagerende elever.		Deretter ble det levert en melding i OKI: MS 61/2025 25.11.25 og i kommunestyret i MS 52/2025 9.12.25
HP 24 3.10 Kulturkarusell	Kommunedirektøren bes legge til rette for utrulling av «Kulturkarusell» i SFO på Gullaug, Heia og Sylling skoler. Ramme for tiltaket settes til 150.000,- årlig. Det legges opp til at tiltaket skal være gratis for barn i SFO. Kommunedirektøren legger frem en kortfattet evaluering etter skoleåret 2024/2025.	Ferdigstilt	Denne ble svart ut i MS 44/2025 i OKI 21.10.25 og i kommunestyret i MS 44/2025 – 4.11.25
HP 24 3.11 Lavterskel musikktilbud i skolen	Gjennom lavterskel musikktilbud med fokus på samspill og mestring, vil barn og unge oppleve glede og utvikling med musikk. Vi ønsker å gjennomføre et pilotprosjekt med lavterskel musikktilbud som eksempelvis EC-Play i Lier med evaluering etter skoleåret 2024/2025.	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 27.1.26 i MS 6/2026
HP 24 3.12 Øvingslokaler, musikk og scene	Gode kulturtilbud bygger felleskap og fremmer mestringsfølelse for personer i alle aldre. Det bes om at kommunedirektøren ser på mulighetene for å samarbeide med samfunnshusene og eventuelt skolene om musikk og scenetilbud også for voksne som er selvfinansierende. Kommunedirektøren bes undersøke nasjonale tilskuddsordninger som kan gi brukerne adekvate lokaler og utstyr.	Forsinket	Melding sendes i andre møterunde våren 2026
HP 24 3.13 BUA	Kommunedirektøren bes om å sikre bevilgninger til opprettholdelse av tilbudet ved BUA Tranby og opprette et tilsvarende BUA-tilbud i Sylling.	Ferdigstilt	BUA Sylling er opprettet.
HP 24 3.14 Bibliotek	Den nasjonale bibliotekstrategien: Rom for demokrati og dannelse er videreført frem til 2025, i tillegg vil det fremmes en Leselyststrategi i 2024. Som et ledd i fokuset på bibliotek og leselyst bes kommunedirektøren om å fremme en Strategiplan for skolebibliotek for Lier kommune som skal si noe om utvikling av skolebibliotekene fremover, blant annet anbefalt beløp brukt på bøker pr.elev til skolebiblioteket pr år, antall timer satt av til skolebibliotekansvarlig pr. uke osv. En strategiplan bør ta opp i seg hvordan man ser for seg videre utvikling. Strategiplanen fremmes til politisk behandling i løpet av 2024.	Iht. plan	Selve strategiplanen for skolebibliotek skrives av skolesektoren. Kultur og fritid, ved biblioteket, er tett på denne prosessen. Bl.a. gjennom prosjektansettelsen av en inspirasjonsbibliotekar som skal fremme leselyst blant elevene i skolen, bistå i utviklingen av skolebibliotekene og fremme samarbeidet mellom skolene og biblioteket. Muligheten til å ansette en inspirasjonsbibliotekar i prosjektstilling kom av tilskudd til dekning av lønnskostnader i 1,5 år fra Utdanningsdirektoratet.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 24 3.15 Bibliotek på bakkeplan	Kommunedirektøren bes utrede og fremme politisk sak vedrørende hvordan bibliotek på gateplan i Lierbyen kan realiseres innen 2027. Det er ønskelig med vurdering av eventuelle midlertidige løsninger samt permanente løsninger. Det bes samtidig om at potensiale for samdrift med andre aktuelle kommunale tjenester og frivillige vurderes, samt utrede hvordan biblioteket kan styrke mandatet sitt til å styrke medborgerskap, bygge lokaldemokrati og være en aktiv del av lokalsamfunnet i Lierbyen.	Ferdigstilt	Nytt bibliotek på bakkeplan ble vedtatt høsten 2025. KS 177/25
HP 24 3.17 Eplefondet	Flere familier opplever utfordringer med å betale for barnas aktiviteter og Eplefondet er en ubyråkratisk tilskuddsordning hvor klubbene kan søke om tilskudd til fritidsaktiviteter. Kommunedirektøren bes i samarbeid med Kiwanis om å styrke Eplefondet i samarbeid med ideelle, private aktører og legater for å imøtekomme det faktiske behovet.	Ferdigstilt	Innarbeidet i ordinær drift
HP 24 3.27 Gilhusodden rekreasjonsområde	Gilhusodden blir mye brukt som rekreasjonsområde. Kommunedirektøren bes legge fram en sak om oppgradering av Gilhusodden familiestrand. Kommunedirektøren bes om å undersøke om kommunen er tjent med at området blir statlig sikret med mulig til å søke om statlige midler til oppgradering. Det bes legge vekt på hvordan badestedet kan bli et enda triveligere sted for rekreasjon og hygge for flere av Liers innbyggere og gjester, uten at det går på bekostning av naturverdier og Linnestranda naturreservat. Universell utforming og tilgjengelighet for alle, uavhengig av funksjonsnivå, er en forutsetning. Kommunedirektøren bes om å legge fram forslag som gir muligheter for helårsbading og hvordan kommunen ser for seg å fjerne uønskede arter fra området. Videre må ettersyn av toalettfasiliteter, håndtering av forsøpling og avfall stå på listen over oppgaver som inngår i arbeidet, nå som Lier kommune eier området	Ferdigstilt	Melding kommunestyret 4.11.25 MS 36/25. Lier kommune har fått innvilget statlig støtte for å sikre Gilhusodden friluftsområde som friluftslivsområde Kommunen har fått innvilget 700.000 til universell utforming og oppgradering.
HP 24 3.30 Fritidskontakter	Kommunedirektøren bes om å legge fram en sak om rekruttering av fritidskontakter, der målet skal være at alle som har vedtak om fritidskontakt skal motta tjenesten. Rekruttering av unge som trenger jobb kan være ett aspekt, der samarbeid med Lier og St. Hallvard videregående kan være en del av løsningen. Finansielle utfordringer inkluderes i saksfremlegget	Ferdigstilt	Fritidskontakttjenesten har rekruttert nye fritidskontakter fra St. Hallvard VGS. Tilbakemeldingene etter rekrutteringene er at det er mye fin ungdom i Lier! Det er ikke alle som har meldt seg som fritidskontakter som nødvendigvis har fått oppdrag. Det henger sammen med de ulike preferansene brukerne har, eller særskilte behov den enkelte kan ha.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
			Fritidskontakttjenesten har vært igjennom flere endringer, og det tas sikte på å legge fram en sak som belyser dette helhetlig.
HP 25 3.01 Skolebøker	Det settes av ekstraordinære midler til innkjøp av trykte skolebøker for 1.- 4. trinn. Dette skal være en tilleggssatsing og erstatter ikke ordinær budsjettpost. Det er viktig for læringen at elever har tilgang til trykte bøker, og vi ønsker en god faglig begrunnet balanse mellom skjerm og bok i skolen.	Ferdigstilt	Midlene til kjøp av trykte skolebøker er fordelt per elev på 1.-4. trinn ut til skolene.
HP 25 3.02 Leksehjelp	Pilot med leksehjelp 1.-4. klasse på Hallingstad og Hegg skole. Prosjekt med oppstart skoleår 2025/2026 over to år med evaluering i etterkant. Formål hindre utenforskap og gi leksehjelp til elever der foreldre har vanskeligheter for å gi leksehjelp hjemme. Styrking av leksehjelp totalbeløp 220.000. Ut ifra elevtall stipulert 80.000 Hallingstad og 140.000 Hegg skole med to timer per uke per klasstrinn på Hegg og én time per uke per klasstrinn på Hallingstad.Kommunedirektør avgjør fordeling og prosjektets omfang.	Iht. plan	Tiltaket er under planlegging. Leksehjelpen starter høsten 2025 og det vil komme en melding om hvordan dette har fungert høsten 2026.
HP 25 3.03 BUA	Det er svært viktig å satse på møteplasser for unge i Lier for å sikre inkludering og forebygge ungt utenforskap. Det settes derfor av midler til følgende tiltak:1) BUA aktiv åpen hall Tranby 5.-7. trinn2) Åpen møteplass, Tranby Fritidsklubb3) Åpen møte plass SyllingDette krever i utgangspunktet to 20% stillinger og det settes av 270.000,- til dette. Kommunedirektøren bes søke på nytt Bufdir om støtte kommende år.	Ferdigstilt	BUA-aktivitetene er igangsatt og stillingene besatt. Nå jobbes det med å utvikle tilbudene så vi får videreført det gode tilbud på Tranby, og startet opp nytt i Sylling.
HP 25 3.04 Eplefondet	Eplefondet er for mange familier en viktig tilskuddsordning som gjør at barn og ungdom kan ha en aktivitet å gå til uavhengig av foreldrenes økonomi. Spesielt i økonomisk uforutsigbare tider er det viktig med tilskuddsordninger som sørger for innenforskap. Det settes derfor av ekstra midler til Eplefondet fra og med 2026. Styrkning i 2025 ligger allerede inne i HP 2024-2027.	Ferdigstilt	Midler er lagt inn i HP, i tråd med vedtak.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.05 Martinsløkka	Lier kommune skal være en friluft kommune med et godt samarbeid frivilligheten. Martinsløkka drives av frivilligheten og området gir mye tilbake til folkehelsen og turopplevelser. Frivilligheten er avhengig av forutsigbarhet, det settes av midler til Martinsløkka.	Ferdigstilt	Midler er lagt inn i HP i tråd med vedtak, og overført Martinsløkka.
HP 25 3.06 Bygdetunet	Frivilligheten driver Bygdetunet hvor man kan oppleve lokalhistorie og det arrangeres mange arrangementer ved Bygdetunet. Stedet er en viktig identitetsbærer for kommunen og det er viktig at Bygdetunet har midler til å gjennomføre allerede oppstartet reguleringsarbeid.	Ferdigstilt	Midler er lagt inn i HP i tråd med vedtak, og midler sendt til utbetaling til Bygdetunet.
HP 25 3.08 Medborgerskap og demokrati	Stortinget tilbyr undervisningsopplegget "Valget er ditt" samt skolebesøk på Stortinget, som bør prioriteres for å gi elevene i Lierskolen god innsikt i medborgerskap og demokrati. Skolene har frihet til å velge annet tilsvarende opplegg, dersom dette vurderes som mer egnet. Obligatorisk tur til Utøya utgår.	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 27.1.26 i MS3/2026
HP 25 3.23 Elever med stort læringspotensial	Lierskolen skal gi tilpasset undervisning og utfordringer til alle elever. Det er i lht. plan dag færre elever i det øverste prestasjonssjiktet enn forventet, og det er sannsynligvis et uforløst potensial hos elever med stort læringspotensial. Kommunedirektøren bes derfor om å fremlegge en sak til politisk behandling innen utgangen av 2025. Saken skal omhandle hvordan Lierskolen best mulig kan ivareta elever med stort læringspotensial gjennom pedagogisk differensiering og andre relevante tiltak. Dette bør inkludere, men er ikke begrenset til: • Tiltak for å sikre at elever med stort læringspotensial får realisert sitt potensiale med riktig faglig og emosjonell støtte. • Tiltak for å sikre god kunnskap i Lierskolen om denne elevgruppen og deres opplæringsbehov. • Tiltak for best mulig samarbeid med foreldre og andre relevante aktører som PPT. • Tiltak for å vurdere best mulig overgang fra grunnskole til videregående skole, inkludert vurdering av forserte undervisningsløp i samarbeid med fylkeskommunen.		

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.24 Tiltak for urolige elever	Det er viktig at elever og lærerne får god støtte fra andre profesjoner i skolen, som miljøarbeidere, minoritetsrådgivere og helsepersonell. Vi viser til MS 23/2024, og ber kommunedirektøren følge opp dette. OKI får årlig rapportering om status og videre tiltak.	Iht. plan	
HP 25 3.25 Skolehager og Grønne Klasserom	Lier kommune oppfordrer skolene til å bruke skolehager og Grønne Klasserom for å gjøre læringen mer praktisk, aktiv og relevant. Med mulig støtte fra stiftelser kan barne- og ungdomsskolene i Lier få hjelp til å starte opp med dyrking på timeplanen, både i klasserommet og ute i skolegården. Skolene velger selv om og når de vil være med i nettverket og motta utstyr. Skolene bestemmer også prosjektets fremdrift og utvikling, hvilke lærere og hvilke trinn som har lyst til å delta.	Ferdigstilt	Lier kommune har fått innvilget 210.000 kroner fra sparebankstiftelsen DNB. Seks av skolene i Lier er med på prosjektet som starter høsten 2025. Tiltaket er beskrevet i kvalitetmeldingen om skole i sak OS 39/2025 i OKI 21.10.25 og i kommunestyret 4.11.25 i PS 129/2025.
HP 25 3.26 Økt satsing på frilek for økt lese- og skriveblyst i første klasse	Innenfor rammene av kvalitetsplanen for Lierskolen og gode faglige rammer skal fri lek vektlegges i stor grad i første klasse med mål om å skape økt lese- og skriveblyst. Lærers autonomi og metodefrihet skal vektlegges og tiltaket må tilpasses kvalitetsplanen for Lierskolen. I utgangspunktet vil satsingen være fra skoleåret 2025/2026, og kommunedirektøren bes vurdere hensiktsmessige effektmål, slik at tiltaket kan evalueres. Initiativet til tiltaket bygger på intervensjonsstudien «Lekens kraft – en studie av den for lekens potensiale for økt lese – og skriveblyst i første klasse».	Ferdigstilt	Denne ble svart ut i OKI i MS 21/2025 – 25.11.25 og i kommunestyret i MS 51/2025 9.12.25
HP 25 3.28 Ung Jobb – Mestring og muligheter for unge liunger	Kommunestyret ber kommunedirektøren utvikle et initiativ for å styrke ungdomsskoleelevers muligheter til arbeidspraksis, i samarbeid med lokalt næringsliv og ungdomsskolene. Målet er å gi ungdom i Lier verdifull erfaring og innsikt i arbeidslivet, samtidig som det skapes alternative mestringsarenaer utenfor skolen.	Iht. plan	Saken må ses i sammenheng med plan mot ungt utenforskap og andre tiltak som er iverksatt eller planlegges iverksatt.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.29 Sosial innovasjon for å hindre utenforskap blant unge og eldre	Kommunedirektøren bes se på tiltak hvor lokal ungdom gis mulighet til å ta del i arbeidslivet og samtidig bidra til å løse utenforskap blant beboere på kommunens institusjoner og bofelleskap ved å bidra til aktivitetstilbudet på disse stedene. Dette kan være et trepartssamarbeid mellom en sosial entreprenør, stiftelse og kommune, slik som eksempelvis prosjektet Generasjon M. Kommunen skal ha mulighet til å sikre ungdom med særskilte utfordringer arbeidserfaring, og tiltaket skal gi ungdom verktøyene de trenger for å bli mer selvstendige, bidra til å redusere utenforskap både blant unge samt også blant beboere i boliger og institusjoner. Det bes legge frem en sak til politisk behandling som muliggjør at prosjektet kan iverksettes senest januar 2026	Ferdigstilt	Er lagt frem til politisk behandling i Utvalg for helse, omsorg og velferd 04.06.2025, i Formannskapet 05.06.2026 og i Kommunestyret 17.06.2025
HP 25 3.30 Rådhusplassen – Det nye hjemmet for Lierbyen bibliotek	Kommunestyret ber kommunedirektøren iverksette tiltak for å styrke Rådhusplassen som fremtidig lokasjon for Lierbyen bibliotek. Det skal utvikles en plan for symbolsk og synlig tilstedeværelse av biblioteket på Rådhusplassen, gjennom enkle, midlertidige tiltak som pop- up-bibliotek, utendørs aktiviteter og kreative markeringer. Tiltakene skal ha som mål åforankre Rådhusplassen som bibliotekets naturlige hjem, uten vesentlige kostnader for kommunen.	Ferdigstilt	Biblioteket har i 2025 hatt arrangementer på Rådhusplassen, og melding om dette ble lagt fram i kommunestyret 4.11.25 MS 39/25
HP 25 3.31 En inkluderende og fremtidsrettet 17. mai-feiring i Lierbyen	Kommunestyret ber kommunedirektøren utrede mulighetene for å videreutvikle 17. mai- feiringen i Lierbyen som et inkluderende samlingspunkt for hele kommunen, i tråd med nasjonaldagens verdier om frihet, fellesskap og tradisjon. Det presiseres at 17.mai feiringene i de ulike lokalsamfunnene/nærskolene i Lier skal videreføres.Det settes ned en 17. mai-komité, med utspring fra OKI-utvalget, som får i oppgave å utforme forslag til hvordan nasjonaldagsfeiringen kan utvides til å inkludere flere liunger, utover de som sogner til Hegg krets og har barn i skolealder.Arbeidet skal skje i nært samarbeid med frivillige organisasjoner, lokale foreninger, barn og unge, lokalt næringsliv, OKI-utvalget og medvirkningsorganene. Målet er å skape en feiring som både ivaretar tradisjonene vi verdsetter og introduserer nye, inkluderende elementer som styrker fellesskapet i Lier. Kommunedirektøren bes forberede en sak som skisserer mulig organisering av arbeidet, med mål om en oppgradert 17. mai-feiring innen 2026	Forsinket	Det har startet et arbeide med å vurdere nye elementer og utvikling av 17. mai feiringen 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.32 Tjenester til flyktninger – effektiv bruk av ressurser og kvalitet i opplæringen	Kommunestyret ber kommunedirektøren vurdere hvordan kommunen kan sikre en fleksibel og bærekraftig tilpasning av tjenester til flyktninger, inkludert voksenopplæring, i takt med varierende behov. Dette kan inkludere samarbeid med eksterne aktører som supplement til kommunens egne tilbud, med særlig fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet og rask tilpasning ved behov for økt kapasitet. Det bes om en utredning som ser på erfaringer fra andre kommuner, inkludert Oslo, der kombinasjonen av offentlig drift og samarbeid med eksterne aktører har bidratt til spesialiserte og målrettede tiltak. Målet er å sikre en helhetlig og effektiv ressursbruk samtidig som flyktninger får et likeverdig og godt tilbud som støtter deres integrering i lokalsamfunnet.	Forsinket	Meldingen er blitt forsinket grunnet kapasitetsutfordringer, meldingen vil bli behandlet i 2 møterunde 2026
HP 25 3.33 Grytidlig innsats – helhetlig omsorg for gravide og familier	Folkehelseinnsats i barnas første leveår er viktig dersom man skal lykkes med å redusere sosiale ulikheter i helse. Lier kommune skal legge til rette for sammenhengende og helhetlig svangerskaps-, fødsels, og barselsomsorg med fokus på tidlig intervensjon, styrking av foreldrerollen og utjevning av sosiale forskjeller. En god og sammenhengende jordmortjeneste skal prioriteres, med eksempelvis tiltak som delte stillinger mellom Lier kommune og Drammen sykehus.	Ferdigstilt	Politisk behandlet i Utvalg for oppvekst, kultur og idrett 6. mai og Kommunestyret 20. mai.
HP 25 3.49 Ungdommens livsmestring og psykisk sykdom	Lier kommune vil sammen med skolene og relevante fagmiljøer vektlegge flere virkemidler for å styrke ungdommens livsmestring og bedre den psykiske helsen. (Fra forslag AP/SP/MDG/R/SV)	Ferdigstilt	Denne ble besvart i MS 60/2025 i OKI 25.11.25 og i kommunestyret i MS 55/2025 9.12.25.
Hp 24 3.03 Idrettshallen på Tranby	Idrettshallen på Tranby er essensiell med tanke på fysisk aktivitet blant elevene mens Tranby skole bygges om. Det er derfor viktig at idrettshallen blir høyt prioritert.	Ferdigstilt	Politisk sak om Tranbyhallen planlegges lagt fram for politisk behandling før sommeren 25 KS PS 81/25 .

Politiske bestillinger

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
02-09 - OKI - Melding - St.Halvard "Hellige kilde" - Knut Olaf Haveråen Kals (H)	Bestiller herved en melding vedrørende vedlikeholdet av den hellige kilde på Huseby, den er i dag er oversvømt og dekket til med en treplate. Det er ikke mye å vise lokale, nasjonale og internasjonale mennesker. Dette er et av de viktigste kulturminnene i vår kommune. ST.Halvard brønn på yttersiden av rådhuset , er ute av funksjon . Dette var i sin tide en gave fra Sparebankstiftelsen . Hvilke planer foreligger i forhold til overnevnte? Ber om en tilbakemelding på videre fremdrift.	Ferdigstilt	Lagt fram melding i oki M46/25
02-09 - OKI - Melding - Trygg skolevei Nordalveien/Gamle Ringeriksvei - Per Arne Bredesen (AP)	Elever som bor i nedre del av Gamle Ringeriksvei som nå skal ta buss til Tranby må krysse Nordalveien for å komme over på trygg gangvei. Siden flere ikke overholder fartsgrensen i 30 km sonen har det oppstått farlige situasjoner, til stor bekymring blant foreldrene til skolebarna. Ut i fra dette ber vi om forslag på tiltak som fartsdumper, bedre skilting , gangfelt. Dette for å sikre trygg en skolevei.	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 27.1.26 i MS 5/2026
KS-24-05 - Melding - Barneverntjenesten - Even Granberg (SV)	Barneverntjenesten Kommunedirektøren bes om å iverksette en brukerundersøkelse om hvordan barn og ungdom opplever kontakten med barnevernet og den hjelpen de får.	Ferdigstilt	Saken ble behandlet i OKI 27.1.26 i MS 9/2026.
KS-24-05 - Sak - Ber om sak i forbindelse med elever med hjelpebehov i skolen - Thomas Klingens Andersen (FRP)	Ber om sak i forbindelse med elever med hjelpebehov i skolen. Alle barn har rett til tilpasset opplæring, jmf § 1-3 i opplæringsloven. Lierskolen har en økning i barn med ulike tilretteleggingsbehov som krever tett voksenoppfølging både i skoletiden og på SFO. Tidlig innsats i skolen er lovfestet i opplæringsloven § 1-4.	Ferdigstilt	Denne ble svart ut i OKI i PS 57/2025 25.11.25 og i kommunestyret i PS 178/2025 9.12.25

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Lærerne får stadig større ansvar og det er avgjørende at lærerne får lov til å drive med formidling fremfor oppgaver som de ikke rekker i arbeidshverdagen. Ansatte kan raskt oppleve de driver mer med brannslukningsarbeid fremfor det å være lærer. Ber om en sak basert på følgende forespørsler:- Hvor mange barn med vedtak går i Lierskolen i dag?- Hvor mange barn har en-til-en oppfølging i skolen knyttet til vedtak?- Hvor mange barn får oppfølging av kvalifisert spesialpedagog, og ikke?- Hvor mange barn i SFO har vedtak, og hvordan blir dette fulgt opp?- Hvordan utføres dette arbeidet innenfor skolenes rammer?- Hvordan følges opp tiltaksplaner som blir satt?- Hva gjør dette med lærernes situasjon i klasserommet?- Hvordan følges lærerne opp i Lierskolen, slik at fortsatt kommunen er et attraktivt arbeidssted for nye lærere?- Hvordan følges opp barn opp i overgangen barnehage/skole og skole/ungdomsskole slik at det blir en smidig overgang?		
KS-25-01 - Sak - Ekstraordinære midler Tranby skole - Thomas Klinge Andersen (FRP)	Ekstraordinære midler Tranby skole Tranby skole har ventet på oppgradering i flere år og fått utsatt midler til oppgradering. Situasjonen på Tranby er i dag vanskelig, oppstart av timer må elever og lærere gå på befaring på skolen for å få tak stoler i klasserommet. Ber om å få en sak på eventuelle ekstraordinære midler til innkjøp av møblement for elevene i klasserommet. Dette gjelder pulter, stoler annet nødvendig møblement. Et slikt innkjøp krever minianbudsrunder og er tidkrevende, og derfor ber jeg om at denne blir levert så raskt som mulig. Det bør også sees på muligheten om gjenbruk dersom det finnes mulighet for det. Saken fremmes i første tertial.	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 3.6.25 i sak PS 25/2025 og i kommunestyret 17.6.25 i sak PS 76/2025.
KS-25-05 - Melding - Undervisningsopplegg for Voksenopplæringen i Lier - Tove Hofstad (V)	Det finnes i dag faglige ressurser og pedagogiske opplegg som er utviklet spesielt for lærere og deltakere i voksenopplæringen. Slike verktøy svarer på kjente utfordringer i sektoren, som mangel på tilpasset materiell, store ferdighetsspråk i deltakergruppene og behovet for relevant kompetanseutvikling for undervisningspersonell. Erfaringer fra skoler som	Ferdigstilt	Denne ble besvart i OKI i MS 49/2025 21.10.25 og i kommunestyret i MS 43/2025 4.11.25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	har tatt i bruk slike opplegg viser at det kan gi økt refleksjon hos lærerne, mer tilpasset undervisning og bedre læringsutbytte for deltakerne. Mange lærere i voksenopplæringen står i komplekse undervisningssituasjoner som stiller høye krav til tilpasning, variasjon og faglig trygghet. For å nå målene om høy kvalitet i opplæringen og god inkludering, er det viktig å sikre tilgang til relevante verktøy, ressurser og faglig støtte. Utdanning er et viktig virkemiddel for å utjevne sosiale forskjeller og gi alle like muligheter. For å sikre en opplæring som er tilpasset ulike behov og gir deltakerne mulighet til å mestre hverdagen og delta i samfunnet, er det viktig at lærerne har tilgang til gode, relevante ressurser og faglig utvikling. For å få oversikt over status i vår kommune, er det derfor ønskelig med en orientering om hvordan det i dag jobbes med faglig støtte og kompetanseutvikling for lærere i voksenopplæringen. En slik gjennomgang kan danne grunnlag for videre vurderinger og eventuelle forbedringer. Kommunestyret ber derfor om melding som belyser følgende: 1. Hvordan jobber Lier kommune i dag med undervisningsopplegg og faglig støtte til lærere i voksenopplæringen (VO)? 2. Hvilke ressurser, verktøy og kompetanseutviklingstiltak er tilgjengelige for lærerne? 3. Hvilke vurderinger gjøres for å sikre kvalitet og tilpasning i undervisningen – spesielt med tanke på de store ferdighetssprikene og mangfoldet blant deltakerne? 4. Hvor mye tid per uke bruker lærere i Lier VO på å lage undervisningsopplegg til sine undervisningstimer? 5. Har kommunedirektøren vurdert å samarbeide med aktører som har utviklet spesialisert undervisningsmaterieell og hva er i så fall prisene for disse tjenestene?		
KS-25-09 - Sak - Alternative læringsarenaer i Lierskolen - Hanne Myhre Gravdal (H)	Kommunedirektøren bes fremlegge en sak for politisk behandling som utreder muligheter og konsekvenser ved større bruk av alternative læringsarenaer i Lierskolen, der undervisningen delvis foregår utenfor det tradisjonelle klasserommet. Uttredningen bør omfatte: • Forskjellige typer alternative læringsarenaer, både i tilknytning til skolene og utenfor skoleområdet. • Vurdering av om de	Iht. plan	Saken er planlagt lagt frem til politisk behandling høsten 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	største skolene bør etablere større og bedre tilrettelagte felleskap for elever med særskilte behov, inkludert ressurser, kompetanse og infrastruktur. • Hvordan tiltakene kan bidra til økt læringsutbytte, mer praktisk opplæring og økt motivasjon, særlig for elever med særskilte behov. • Erfaringer fra alternative læringsarenaer i nabokommuner, som Drammen og Asker. • Organisatoriske og økonomiske konsekvenser ved implementering, som også ser på optimalisering av organisering innenfor dagens økonomiske rammer. Formålet med saken er å gi politisk beslutningsgrunnlag for hvordan Lierskolen kan utvikle læringsarenaer som styrker inkludering, læringsutbytte og motivasjon hos elevene.		
KS-25-11 - Melding - Krevende skolehverdager i Lier - Thomas Klingen Andersen (FRP)	Fremskrittspartiet ber om melding i forbindelse med krevende skolesituasjoner i Lier kommune. Ønsker svar på følgende spørsmål:- Hva koster hærverk skolene i Lier kommune?- Hvilke tilleggskostnader påkoster det kommunen ved utrykning og andre kostnader- Hvilke tiltak iverksettes av kommunen slik at det blir forutsigbarhet på skolene?- Hvordan sikrer man de økonomiske rammene for å ivareta de nødvendige tiltakene som blir utført?- Hvor mange elever eller foresatte har blitt gjort økonomisk ansvarlig for begått hærverk?	Ferdigstilt	Denne ble besvart i OKI i MS 64/2025 25.11.25 og i kommunestyret i MS 54/2025 9.12.25
KS-25-11 - Sak - Den Hellige Kilde og Brønnen ved Rådhuset - Knut Olaf Haveråen Kals (H)	Med bakgrunn i melding i OKI utvalget 21 oktober 2025 om den hellige kilde ST Halvard på Husaby og brønnen på yttersiden av rådhuset i Lierbyen ønsker vi å bestille følgende sak ; Sagnet og historien om ST.Halvard er et av de viktigste kulturminnene vi har i Lier , som når både lokalt , nasjonalt og internasjonalt . Denne kilden hadde fra gammelt av legene effekt. Brønnen på yttersiden av rådhuset i Lierbyen var en gave fra Lier Spoarebank da de var 125 år , og det nye rådhuset åpnet. Med tanke på revitalisering av Lierbyen sentrum bør denne fontenen være inntakt med vann, dette også i tråd med Lierelva som en viktig livsnerve gjennom bygdavår. Med dette som bakgrunn ønskes et kostnadsoverslag på disse to vann stedene i stand. Dette også for å kunne arbeide med alternative finansieringskilder.	Ferdigstilt	Svart ut med melding i OKI oktober 2025 MS 46/25

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
OKI-03-06- Sak - Etablering av teleslyngeanlegg på Lier Bibliotek - Per Arne Bredesen (AP)	På bakgrunn av melding 27/2025 teleslynge -hørselsforsterkende tiltak i kommunale bygg, bes det om at det fremmes en sak hvor det etableres teleslyngeanlegg på Lier Bibliotek. Tiltaket skal gjennomføres innenfor en kostnadsramme på 30-50 000 kroner, med finansiering i 2025. Tiltaket er viktig for å sikre universell utforming og tilgjengelighet i tråd med likestillings-og diskrimineringsloven § 17, og for å styrke bibliotekets funksjon som offentlig arena for alle innbyggere-også de med nedsatt hørsel.	Ferdigstilt	Teleslynge er installert på biblioteket
OKI-06-05- Melding - Forebyggende arbeid mot mobbing - Sofie Coucheron Støre (AP)	Vi ser at mobbingen i skolen har urovekkende utvikling. En ny studie ledet av forskere ved Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress viser at én av to som ble mobbet som barn har opplevd vold som voksne. Margit Lømo i foreningen for voldsofre, tror økt sårbarhet gjør at tidligere mobbeofre er mer utsatt og seniorforskeren Ida Frugård Strøm understreker viktigheten av sosiale nettverk for å beskytte mot ny vold. Dette står som eksempler på at forebyggende arbeid fra tidlig av, er mye bedre enn behandling og at i mange tilfeller vil mobbing være mulig å unngå dersom det jobbes forebyggende. Forskning har også vist at utfordringer knyttet til mobbing og manglende tilhørighet starter allerede i barnehagen. Elevundersøkelsen i Lier gir mye informasjon om elever fra 5. årstrinn og oppover. Vi ber derfor om en melding som kartlegger følgende: 1. Hvordan jobber man på barneskolene med å forebygge mobbing fra 1-4 årstrinn? 2. Hvordan jobber skolen, sammen med lærere og foreldre/FAU når svarene fra Elevundersøkelsen blir tilgjengelig? 3. Hvordan jobber barnehagene, barneskolene og ungdomsskolene i Lier med å heve kompetansen om mobbing, rasisme og manglende tilhørighet blant de ansatte og foreldrene? Hva er resultatene av arbeidet med disse tematikken så langt? 4. I hvilken grad involveres foreldrene i det forebyggende arbeidet? 5. Når iverksettes aktivitetsplan for aldersgruppen 1.-4., 5.-7. og 8.-10.trinn? Ber om at meldingen behandles i rådet for mangfold og inkludering, OKI og kommunestyret.	Ferdigstilt	Denne ble svart ut i OKI i MS 57/2025 - 25.11.25 og i kommunestyret i MS 53/2025 9.12.25

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
OKI-06-05- Melding - Overføring mellom barnehage og skole - Sofie Coucheron Støre (AP)	Høsten 2024 innførte Lier kommune en ny rutine for overføring av barn mellom barnehage og skole (« Eldst i barnehagen– yngst på skolen, samarbeid og sammenheng i overgangen til skole og skolefritidsordningen») Her er et tidligere møte om skolestarterne, mellom barnehage og skole fjernet. I stedet skal barnehagen etter rutinen, vanligvis kun oversende et utfylt skjema om hvert barn. Dette reduserer kontakten mellom barnehage og skole. Og dermed stiger risikoen for at viktig informasjon om skolestarterne som gruppe ikke når frem til skolen. Det står i kontrast til f.eks. Asker kommunes rutine. Der er det grundige møter mellom barnehage og skole om sammensetning av elevene, som er rutinen. Dialogmøtet «Laget rundt barnet» 28. April 2025, viste hvor viktig det er å jobbe forebyggende rundt barn for å forhindre utenforskap allerede fra barnehagen. Det viste også at utveksling av informasjon mellom de offentlige instansene som møter barnet, var et stort ønske fra fagfolkene våre. Vi mener at dialog og et styrket samarbeid mellom fagfolkene som følger opp hvert barn i Lier, er avgjørende for å forebygge adferd som utfordrer og utenforskap. Vi blir til i møte med mennesker. Og gruppedynamikken er derfor av stor betydning når klassene skal settes sammen. Mer individualitet er grobunn for utenforskap. Når vi vet at at fokus på laget, inkludering og informasjonsutveksling fungerer, og er ønsket av fagfolk, stiller vi derfor spørsmål om følgende: - Hvorfor er det etablert en rutine som reduserer samspill mellom barnehage og skole? -Hva mener barnehagene og skolene i Lier om at det ikke lengre skal være et slikt overføringsmøte? -Hvor er de pedagogiske referansene i retningslinjen? Hvorfor refereres det bare til lovverk? - Opplæringsloven av 2024, § 4-7 sier at det er opp til kommunen hvordan man sikrer en trygg overgang. Hva skal til for at man endrer retningslinjen på dette punktet og igjen åpner for et tettere samarbeid mellom barnehage og skole?	Ferdigstilt	Denne ble besvart i OKI i MS 48/2025 21.10.25
OKI-18-3 - Melding - Ber om melding om reisekostnader i skolen - Thomas Klinglen Andersen (FRP)	Ber om melding tilknyttet reisekostnader for turer med skolen. Regnskap tilknyttet taxibruk og kostnader på bussbestillinger for skoleturer og skoleskyss og farlig skolevei.	Ferdigstilt	Saken ble svart ut i MS 22/2025 i OKI-utvalget 6.5.25.
OKI-18-3 - Melding - Skjermbruk i spisepauser i barnehage, skole og SFO i Lier - Sofie Coucheron Støre (AP)	Balansen i bruk av skjerm til barn og unge er viktig, og utfordrende å holde i den kraftige teknologiske utviklingen vi ser. Samfunnsdebatten rundt hvordan vi holder den digitale balansen, er derfor viktig for å ivareta barnas rett til en trygg digital hverdag. Bruk av skjerm i spisepausen i barnehagene	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI i 2.9.2025 i MS 36/2025.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	og på skolene inkludert SFO er stadig gjenstand for diskusjon. Skjermbrukutvalget og Helsedirektoratet er tydelige på at skjermbruk under måltid kan forstyrre den sosiale arenaen måltidene også representerer. I Skjermbrukutvalget sin anbefaling står det at : Skjermbruk under måltider hjemme, på skolen og på skolefritidsordningen bør unngås. Samtidig står skolene i utfordringen at deres ansatte og lærere har krav på egen spisepause. Vi ønsker derfor å bestille en melding på dette temaet for å kartlegge situasjonen rundt bruk av skjerm til måltider i barnehager og skoler i Lier. I hvor stor grad benyttes skjerm i spisepausen til barnehagen og barneskolene i Lier? Hvilke løsninger ser Lier kommune for å ivareta både ansattes rett til lunsjpause, og Skjermbrukutvalgets anbefalinger om skjermfri spisepause? Hvilke mulige alternativer til skjerm vurderer barnehagene og skolene at de har, for å ivareta kravene til lunsjpauser for ansatte?		
OKI-23-23-04 - Melding - Teleslynge i kommunale bygg - Per Arne Bredesen (AP)	For personer med hørselsproblemer kan tilstedeværelse på arrangement i kommunale bygg til tider være en utfordring der hvor det ikke eksisterer teleslynger. Kan kommunaldirektøren gi OKI utvalget en redegjørelse for hvilket bygg i kommunal regi som har teleslynger (teleslyngeanlegg) Som for eksempel Lier Bibliotek, Lier kulturscene . Kan kommunedirektøren også si noe om kostnaden for et slikt anlegg ?	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 3.6.25 i MS 27/2025.
OKI-24-09- Melding - Utredning om bruk av skolehund i Lier kommune - Sofie Coucheron Støre (AP)	Utredning om bruk av skolehund i Lier kommune Fra NRKs distriktsnyheter Østlandet i går (23.09.24), fikk vi se hvordan Stalsbergskole i Buskerud benyttet skolehund som en del av tilbudet hos miljøterapeuter. Tilbudet var allerede å regne som en suksess med merkbar effekt hos barna. Skolehunder er en type terapihunder, trent for å omgås barn. Terapihunder har allerede en historie tilbake til minst 1800-tallet. Studier viser at hunder kan bidra som unike læringsressurser for elever i pedagogisk sammenheng. Hunder har blant annet vist å kunne gi betydelig støtte i faglig og sosial opplæring, også forelever med særskilte behov. Bruk av skolehund er allerede i dag en ordning man finner i flere kommuner, som Fredrikstad-, Ski- og Modum kommune. På vegne av Sv og Ap ber vi derfor om en melding som viser hvordan en ordning med skolehund kunne vært implementert på skoler i Lier. Meldingen bes også belyse mulighetene for bidrag fra frivilligheten i Lier.	Ferdigstilt	Ble behandlet i OKI 2.9.25 i MS 35/2025.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
OKI-28-1 - Sak - Samarbeidsavtale mellom Lier Kulturråd og Lier Kommune - Sigmund Ruud (SV)	Det vises til samarbeidsavtalen mellom Lier Idrett- og aktivitetsråd og Lierkommune. Det vises også til brev fra Lier kulturråd datert 22. januar 2025. Det bestilles en sak som følger opp innholdet i brevet, som har som intensjon at det lages en samarbeidsavtale mellom Lier kulturråd og Lier kommune. Saksbestillingen ble tatt opp til votering og enstemmig vedtatt.	Iht. plan	Samarbeidsavtalen med Lier kulturråd er til behandling i 1. møterunde 2026 og vil bli ferdigstilt i 2026
OKI-28-11-2023 - Sak - Skoletransport for elevene - Thomas Klingen Andersen (FRP)	Vi ber kommunedirektøren komme tilbake med en sak om hva som kan gjøres i forbindelse med at kommunen tar over ansvaret for elevenes skyss til og fra skolene. Kostnadseffektivitet, forutsigbarhet og planlegging opp mot skolene i fokus.	Iht. plan	Det gjennomføres en prøveprosjekt våren 2026 før det kan rulles ut i større skala.
OKI-31-10-2023 - Sak - Alternativ læringsarena - Thomas Klingen Andersen (FRP)	Alternativ læringsarena Ønsker å be om en sak om effekten på alternativ læringsarena som Samarbeidsarena mellom Stoppen og Gullaug, og mulighet for eventuell utvidelse til flere skoler basert på modellen utarbeidet mellom Stoppen og Gullaug.	Ferdigstilt	Denne ble besvart i OKI i PS 40/2025 21.10.25

Utvalg for helse, omsorg og velferd

Regnskap

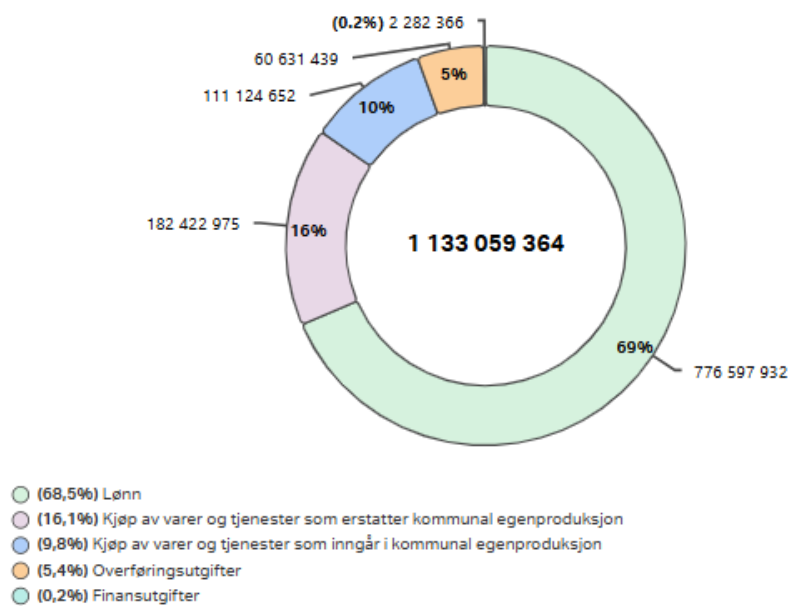
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	764 438	776 598	710 993	-65 605	-9,2 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	110 288	111 125	116 173	5 048	4,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatte kommunal egenproduksjon	180 885	182 423	180 285	-2 138	-1,2 %
Overføringsutgifter	63 715	60 631	47 671	-12 961	-27,2 %
Finansutgifter	2 307	2 282	0	-2 282	0,0 %
Sum Driftsutgifter	1 121 633	1 133 059	1 055 121	-77 938	-7,4 %
Salgsinntekter	-59 729	-63 186	-61 873	1 312	-2,1 %
Refusjoner	-177 154	-204 408	-136 677	67 731	-49,6 %
Overføringsinntekter	-715	-37	0	37	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-2 598	-2 869	-86	2 783	-3255,1 %
Sum Driftsinntekter	-240 197	-270 499	-198 636	71 864	-36,2 %
Netto resultat	881 436	862 560	856 486	-6 074	-0,7 %

Utvalgte resultater

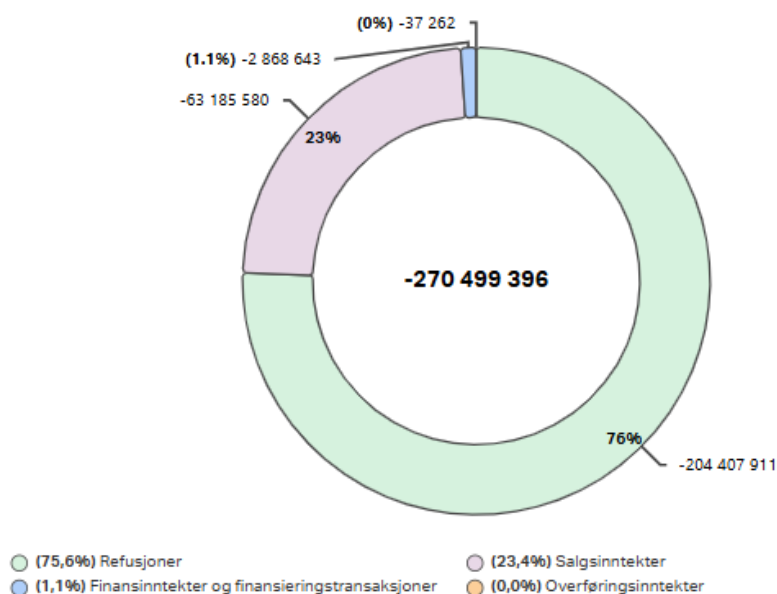
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Utgiftene består av:

Lønn utgjør 69 % av driftsutgiftene til helse, omsorg og velferd. Merforbruket på lønnsrelaterte kontoer utlignes i delvis av merinntekt fra refusjon av sykepenger og foreldrepenger fra NAV. Disse refusjonene inntektsføres under posten refusjoner. Hovedårsaken til merforbruket ligger likevel i lønnsutgifter.

Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon utgjør 10 % av driftsutgiftene. Dette er utgifter som mat fra kjøkkenet, medisinsk forbruksmateriell og medikamenter, kurs, drivstoff, husleie, inventar og utstyr, leasingsbiler og renhold.

Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon utgjør 16 % av driftsutgiftene. Dette er tjenester som kjøpes og leveres av eksterne aktører. Egne foretak og interkommunale selskap regnes ikke som eksterne. Brukerstyrt personlig assistenter fra konsesjonærer, kjøp av plasser hos eksterne, driftstilskudd leger og fysioterapeuter.

Overføringsutgifter utgjør 5 % av driftsutgiftene, og inneholder tilskudd og overføringer som ikke er knyttet til kjøp eller avtale om produksjon av konkrete tjenester. Dette er hovedsakelig økonomisk sosialhjelp.

Inntektene består av:

Salgsinntekter utgjør 23 % av driftsinntektene, og består stort sett av brukerbetaling for tjenester.

Refusjoner utgjør 76 % av driftsinntektene, og består først og fremst av tilskudd for særlig resurskrevende brukere. I tillegg er det syke-, fødsels- og omsorgspenger, refusjoner fra staten og mva-refusjon.

Finansinntekter og finansieringstransaksjoner utgjør 1 % av driftsinntektene, og består av bruk av bundne fond og bruk av disposisjonsfond.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Rammeområde/enhet	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
200-Felles velferdstjenester	100 988	3 079	-6 151	9 230	299,8 %
215-Psykisk helse og rus - Tjenester til voksne	61 107	65 753	66 036	-283	-0,4 %
222-NAV	69 195	72 075	75 781	-3 706	-5,1 %
224-Forvaltning helse og bolig	25 169	27 597	23 554	4 043	14,6 %
225-Felles omsorg	11 283	15 322	13 205	2 117	13,8 %
226-Lege, legevakt og samhandlingsreformen	46 253	53 112	50 694	2 418	4,6 %
228-Forebyggende tjenester	81 801	69 694	67 293	2 400	3,4 %
237-Hjemmetjenesten	93 618	95 479	104 832	-9 353	-9,8 %
238-Nøstehagen	55 179	47 438	47 906	-468	-1,0 %
244-Liertun og Bratromveien BFF	56 802	61 730	62 731	-1 001	-1,6 %
245-Sentralkjøkken	12 958	15 656	14 112	1 544	9,9 %
250-Fosshagen	121 897	125 092	127 707	-2 615	-2,1 %
260-Personer med funksjonsnedsettelse voksne	145 187	204 458	214 859	-10 401	-5,1 %
Sum	881 436	856 486	862 560	-6 074	-0,7 %

Kommentar til status økonomi

Tjenesteområdet endte samlet sett med et merforbruk på 6 millioner kroner.

Merforbruket er størst ved virksomhetene tjenester til voksne med funksjonsnedsettelse, hjemmetjenesten, NAV og Fosshagen.

De største merforbrukene:

Hjemmetjenesten har et merforbruk på 9,3 millioner kroner. Merforbruket skyldes i hovedsak økt behov hos yngre brukere med høye vedtak, et høyt sykefravær med innleie av vikarer og mye bruk av overtid. Hjemmetjenesten har i løpet av 2025 startet en større omstillingsprosess for å redusere kostnadsnivået og sørge for effektiv ressursbruk av bemanning.

Tjenester til voksne med funksjonsnedsettelse har et merforbruk på 10,4 millioner kroner. Virksomheten har hatt utfordringer med et høyt sykefravær gjennom året og innleie av vikarer. Ved et par av bofellesskapene har det også vært benyttet mye overtid. Sykefravær og vikarbruk er hovedårsaken til det høye merforbruket i 2025. Dette har også ført til at vedtatte omstillingstiltak har forsinket effekt i 2025.

NAV har et merforbruk på 3,7 millioner kroner. Det har gjennom året vært en økning i sosialhjelpsutbetalinger som i stor grad må ses i sammenheng med økte boutgifter ut over ordinær prisvekst, samt at NAV i 2024 i forbindelse med tilsyn fikk pålegg fra Statsforvalter om å legge større vekt på barns behov i alle sosialhjelpssaker. Det var også en høyere utbetaling til sosialhjelp enn forventet i desember. Dette er varierende fra år til år, og er avhengig av hvor mange som søker med særskilte behov ved årsslutt.

Fosshagen har et merforbruk på 2,6 millioner kroner i 2025. Dette skyldes i hovedsak innleie av helsepersonell til enkeltbrukere der det har vært behov for fastvakter gjennom døgnet. Fosshagen opplever en økning i alderspsykiatriske pasienter.

De største mindreforbrukene:

Fellesområdene, felles omsorg og felles velferdstjenester, hadde til sammen et mindreforbruk på 11,3 millioner kroner. Kommunen fikk økte inntekter til særlig ressurskrevende brukere på 6,4 millioner kroner. I tillegg fikk kommunen økte inntekter fra vederlagsberegning på institusjonene på 3,7 millioner kroner, samt refusjon fra annen kommune rundt et omsorgstiltak på omtrent 400 000 kroner. I tillegg har en rådgiverstilling blitt holdt vakant ved fravær, som har bidratt med et mindreforbruk på 500 000 kroner samt et mindreforbruk av ubenyttede kompetansemidler på omtrent 500 000 kroner.

Forvaltning helse og bolig fikk et mindreforbruk på 4 millioner kroner. Dette skyldes i hovedsak vedtak i forbindelse med tilskudd i regi av Husbanken og finansieringsbevis bevilget i 2025, der midlene overføres til 2026. I tillegg er det et økt mindreforbruk ved vakante stillinger i forbindelse med fravær og reduserte utgifter til betalingsdøgn for utskrivningsklare pasienter på sykehus.

Sentralkjøkkenet hadde et mindreforbruk på 1,5 millioner kroner, som skyldes vakante stillinger ved fravær. I tillegg er det økte inntekter ved salg til hjemmeboende brukere.

Samfunnsmedisinsk enhet hadde et mindreforbruk på 2,4 millioner kroner. 1,2 millioner var forventet mindreforbruk. Her var størsteparten en innsparing i sammenheng med at stilling som kommuneoverlege ble holdt vakant 7 måneder grunnet kommunes økonomiske situasjon. Det ble også et positivt resultat på gjestepasientoppgjør fra Helfo, som medførte en ekstra overføring til Lier kommune på 1,2 millioner kroner. Dette avregnes årlig i forhold til hvor mange personer som ikke er bosatt i Lier som benytter fastlege i Lier. Dette kan ikke forhåndsregnes da det ikke foreligger tallgrunnlag for dette gjennomåret.

Forebyggende tjenester har et mindreforbruk på 2,4 millioner kroner. Hovedsakelig er mindreforbruk knyttet opp mot tilskudd som er øremerket og vil bli overført til 2026.

Virksomhetene som fikk et merforbruk i 2025 har jobbet med følgende tiltak gjennom året:

- Opphør av eksternt kjøpte plasser, der bistandsbehovet vil bli dekket av kommunens eget tilbud innenfor psykisk helse.
- Gjennomgang av bruk av institusjonsplasser for å sikre at langtidsplasser faktureres riktig og at alle plasser utnyttes optimalt og uten opphold. Dette har gitt økte inntekter og reduserte utgifter til eksterne kjøp.
- Sørge for at rett pasient får tjenester på rett sted slik at innleie av ekstra bemanning reduseres.
- Reduksjon i bruk av overtid - og bruk av ekstrahjelpere i tjenesteområdene.
- Etablering av vikarpool for bruk av helsepersonell på tvers av virksomhetene. Fosshagen sykehjem og tjenester til voksne med funksjonsnedsettelse har iverksatt vikarpool.
- Team rundt hver virksomhet som gjennomgår turnus, bemanningsfaktor, kortere vakter, organisering av driften og effekten av tiltak.
- Aktive tiltak i virksomheter med lavt nærvær for å redusere utgifter til sykefravær og innleie.
- Virksomheter med høyt merforbruk har startet prosess med effektivisering av driften og bemanningen.

Det har gjennom året vært rettet en innsats mot å redusere overtidsbruken og innleie i forbindelse med sykefravær. Virksomhetene med høyest merforbruk innenfor pleie og omsorg har fortsatt utfordringer

med å redusere overtidbruken. Det gjøres nå et stort arbeid med å innføre andre arbeidstidsordninger som vil kunne redusere vikarbruken og overtid i virksomhetene.

I løpet av 2025 har arbeidet med TØRN blitt intensivert til alle avdelingene på Fosshagen, og arbeidet med å implementere TØRN på både Liertun og Nøstehagen er godt i gang. Målet er å sikre bærekraftige helse- og omsorgstjenester i fremtiden. Reduksjon av antall deltidsstillinger og øking av ansatte med hele stillinger, vil gi reduserte kostnader på lang sikt og samtidig øke kvaliteten i tjenestene.

Sykehjemmene har i 2025 gjennomført en stor omstillingsprosess ved spesialisering av institusjonsplasser på det enkelte sykehjem. Dette har ført til en effektiv ressursutnyttelse, der kommunen gjennom omstillingen har fått seks nye institusjonsplasser innenfor budsjett.

Utvikling og utfordringer

Økte behov innen rus og psykiatri:

Behovet for tjenester til personer med psykiske lidelser har vært økende gjennom året, og kommunen har fått flere vedtak til både unge og eldre med et høyt nivå. Det er i tillegg en økning av nye brukere med behov for sammensatte tjenester innenfor rus og psykiatri, der kommunene ikke har den nødvendige kompetanse eller virkemidler til å håndtere pasientgruppen. Kommunen ser en økning av innleggelser innenfor psykisk helsevern og at disse pasientene ofte skrives raskt ut igjen til kommunen. Det er behov for et mer helhetlig tilbud til denne pasientgruppen, der hovedansvaret bør ligge hos spesialisthelsetjenesten.

Hjemmetjenesten

I 2025 ser vi en økning av brukere som ønsker å få tilbud i hjemmet med heldøgnsomsorg, og da også med en høy bemanningsfaktor. Hjemmetjenesten gir tjenester til hjemmeboende innenfor alle aldersgrupper, men har en økning i yngre brukere med høy bemanning, der vedtakene er større enn hos de eldste aldersgruppene. Hjemmetjenesten har hatt en positiv effekt av innføring av helseteknologi i tjenesten, der digital hjemmeoppfølging på sikt vil gi både økt kvalitet og bedre ressursutnyttelse.

Rekruttering og kompetanse:

Det har gjennom året vært utfordringer med å rekruttere helsepersonell til sykepleierstillinger i tillegg til vakante helgestillinger innenfor spesielt sykehjem, hjemmetjenesten og voksne med funksjonsnedsettelse. Dette kan være en årsak til overtidbruk i helger.

Flyktninger:

I 2025 bosatte Lier kommune 44 personer, en betydelig nedgang sammenlignet med de tre foregående årene. Flyktningtjenesten har tilpasset driften i tråd med det reduserte bosettingstallet og antallet deltakere i introduksjonsprogrammet.

Lier kommune arbeider systematisk med integrering og inkludering, med mål om at flyktninger raskt skal bli en del av lokalsamfunnet og oppnå økonomisk selvstendighet. En vellykket integreringsprosess forutsetter tett tverrfaglig samhandling, særlig innen helse, norskopplæring, skole, barnehage og arbeidsrettede tiltak.

Ved utgangen av 2025 gikk 79% av deltakerne i introduksjonsprogrammet over til utdanning eller arbeid. Det nasjonale nivået er til sammenligning 46%. Den høye måloppnåelsen skyldes blant annet et

sterkt fokus på arbeidsrettede forløp og etableringen av et felles arbeidsteam mellom NAV og flyktningtjenesten.

Kommunen har i 2025 også sikret at alle barn som kom som flyktninger fikk rask og god overgang til barnehage og skole.

Status handlingsprogramtiltak

Rammeendringer i økonomiplanen

Beløp i 1000

Tiltak

Politiske vedtak HP

	Ramme år 1	Status Beskrivelse
HP 25 KS - Omstilling psykisk helse, rus og voksne m/funksjonsnedsettelse. Verbalpunkt 3.11	-9 000	I arbeid Omstillingsprosess igangsatt.
HP 25 KS - Felles virksomhetsleder Nøstehagen og Liertun. Verbalpunkt 3.13	-930	Ferdig Verbalpunkt iverksatt.
HP 25 KS - Innføre fullt vederlag (omstillingstiltak HOV12). Verbalpunkt 3.10	-580	Ferdig Verbalpunkt iverksatt.
HP 25 KS - Reduksjon overligger sykehus. Verbalpunkt 3.9	-215	Ferdig Verbalpunkt iverksatt.
HP 25 KS - Fysioterapi KS 96/2023. 3.16	0	Ferdig Oppdraget er lagt inn fra 2027 og vil ikke bli utført før dette året.
HP 25 KS - Folkehelsegruppe, pris. Verbalpunkt 3.7	20	Ferdig Oppdraget er effektivt og midlene som er bevilget vil bli benyttet i tråd med oppdragets bestilling.
HP 25 KS - Egenandel BPA 3.15	75	Ferdig Verbalpunkt iverksatt.
HP 25 KS - Ressursvernepleier bofellesskap Verbalpunkt 3.12	641	Ferdig Verbalpunkt iverksatt.
Sum	-9 989	
Sum tiltak	-9 989	

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
2.2 Lier skal være blant Norges fremste frivillighetskommuner.	HP Helse-, omsorg og velferd fremstår som et tjenesteområde der frivillige gis mulighet til bidra på egen premisser. Frivillig innsats verdsettes og skaper merverdi i tjenesten.	HP. Antall frivillige bidragdytere totalt.	162	160	127 Resultatet for 2025 er ikke oppnådd som fastsatt i mål, selv om resultatet i seg selv er godt.
2.5 Lier sine innbyggere skal leve i trygge lokalsamfunn.	HP Helse, omsorg og velferd skal sikre at innbyggerne får forsvarlige helse, og omsorgstjenester og har god kommunikasjon med kommunens innbyggere	HP. Svarprosent bruker og pårørendeundersøkelser	0	50	36 Resultatet for 2025 er ikke oppnådd. Det må jobbes mer med tilrettelegginger og motivasjon for å øke svarprosenten på brukerundersøkelser.
3.2 Liunger skal gis muligheter for utdanning, jobb eller annen meningsfull aktivitet.	HP Helse, omsorg og velferd har aktiviteter som bidrar til meningsfylte dager for de som faller utenfor det ordinære arbeidslivet	HP Andel av utsatte grupper som deltakere på ulike tiltak		50,0 %	67,8 %
	HP Helse, omsorg og velferd har arbeidsmetoder som gir flere sosialhjelpsmottakere mulighet for selvforsørgelse	HP Andel mottakere med sosialhjelp som hovedinntektskilde, lavere enn måltall (B)	38,8 %	35,0 %	36,8 %
		HP. Redusere andel barnefamilier med sosialhjelp som hovedinntektskilde	11,0 %	20,0 %	Ved utgangen av 2024 var det registrert 109 familier. Utgangen av 2025 viste 101 familier.
3.3 Liunger som trenger bistand skal tilbys tjenester på riktig nivå i alle livets faser.	HP Helse, omsorg og velferd har samarbeidsarenaer og arbeidsmetodikker som sikrer rett tjenestenivå til alle brukere	HP. Antall klager der Statsforvalteren gir klager medhold, eller saken sendes i retur kommunen for ny behandling	0	3	1 Resultatet for 2025 er oppnådd og bedre enn fastsatt mål.

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd resultat	Statusbeskrivelse indikator
3.4 Lier skal ha tilrettelagte boforhold for de som trenger det.	HP Helse, omsorg og velferd bidrar med kunnskap, planarbeid, tildeling og oppfølging som sikrer riktig tilrettelegging.	HP. Antall boligsaker som blir omgjort i den lokale klagenemnda	0	0	0	Resultatet for 2025 oppnådd som fastsatt i mål.
3.5 Kommunen skal bidra til bedre helse og livssituasjon for Liunger med oppfølgingsbehov.	HP. Helse, omsorg og velferd skal gi riktige tjenester til rett tid	HP. Antall hjemmeboende eldre innbyggere som venter på langtidsplass/omsorgs-bolig pr. 31.12	15	5	4	Resultatet for 2025 er oppnådd og bedre enn fastsatt mål.
4.4 Lier kommunes egen virksomhet skal være klimanøytral i 2025.	HP Helse, omsorg og velferd tar klimavennlige valg	HP. Andel klimasertifiserte virksomheter	80,0 %	100,0 %	80,0 %	Resultatet for 2025 er ikke oppnådd som fastsatt i mål. Resultat er likt som 2024. Arbeidet med klimasertifiseringer må fortsette utover i 2026.
6.1 En attraktiv og nyskapende organisasjon med gjennomføringskraft.	HP felles Høyt nærvær blant kommunens ansatte	HP Felles - Fraværsprosent	92,0 %	8,0 %	12,0 %	Resultatet for 2025 er ikke oppnådd som fastsatt i mål. Arbeidet med å redusere sykefraværet må intensiveres i 2026. Det vil bli igangsatt et sykefraværsprosjekt i helse, omsorg og velferd i løpet av første halvår 2026, som vil gjennomføres over flere år.
	HP Organisasjonsutvikling	HP Felles Mestringsklima (annethvert år)	-	4.5	3,8	Resultatet for 2025 er ikke oppnådd som fastsatt i mål og arbeidet med hvilke faktorer som bidrar til et godt mestringsklima hos ansatte må ha fokus i tiden fremover, både i den

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd resultat	Statusbeskrivelse indikator
						enkelte avdeling og virksomhet.
		HP Felles Mestringsorientert ledelse (annethvert år)	-	4.4	3,9	Resultatet for 2025 er ikke oppnådd som fastsatt i mål. Alle ledere i kommunen deltar i et lederutviklingsprogram som vil styrke den enkeltes kompetanse på mestringsorientert ledelse. Mange ledere innenfor helse, omsorg og velferd har stått i krevende omstillingsprosesser over tid, slik at dette også kan være en medvirkende årsak til at resultatet ved undersøkelsen i 2025 er lavere enn ved forrige undersøkelse i 2023.
		HP. Felles Etablere tilbakemeldingskultur, øke meldte avvik	3 574	3 300	5 651	Resultatet for 2025 er oppnådd og bedre enn fastsatt mål. Det har blitt jobbet systematisk og målrettet med avvikskultur i helse, omsorg og velferd, med fokus på forbedringsarbeid. Den høye avvikstatistikken er et resultat av dette.

Status politiske vedtak og bestillinger

HP Verbalvedtak

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 24 3.19 Ungt utenforskap	Arbeidet mot ungt utenforskap skal prioriteres ved alle kommunale prioriteringer. Dette gjelder unge i alderen 15-29 år som ikke er i arbeid, under utdanning/opplæring eller med varige trygdeytelser. Vi ber om at kommunedirektøren legger frem en sak i løpet av 2024 med fokus på hvordan oppfølgingen av denne gruppen kan bedres, samt sikre et enda bedre samarbeid mellom skole, helsetjeneste, NAV og arbeidsgiver. Vi ber også om at kommunedirektøren vurderer ulike befolkningsrettede forebyggende tiltak i samråd med helsetjenesten for å forebygge angst og depresjon i den aktuelle gruppen, i tillegg til den ordinære behandlingsrettede helsetjenesten.	Iht. plan	Det er påbegynt et arbeide med en plan mot utenforskap for aldersgruppen 15 - 29 år. Planen forventes ferdig våren 2026. Det ble lagt frem en politisk sak vedrørende arbeidet med planen i utvalg for oppvekst, kultur og idrett 19.11.2024, utvalget for helse, omsorg og velferd 20.11.2024 og for kommunestyret 03.12.2024. Ny melding om foreløpig arbeid ble lagt frem for utvalg for oppvekst, kultur og idrett 21.10.2025, utvalget for helse, omsorg og velferd 22.10.2025 og for kommunestyret 04.11.2025.
HP 24 3.37 Fastlege tilbud – Grønn resept	Kommunedirektøren bes utrede en utvidelse av fastlege-tilbudet «Grønn resept» gjennom samarbeid med lokale treningssentre med tilknyttede personlig trenere, i tillegg til dagens ordning gjennom Frisklivssentralen. Modeller for finansiering presenteres sammen med relevant folkehelseinformasjon og -statistikk, samt «beste praksis»-eksempler fra fastleger som i dag benytter denne ordningen.	Ferdigstilt	Melding ble lagt frem til politisk behandling i Utvalg for helse, omsorg og velferd 7 mai og i Kommunestyret 20 mai 2025
HP 25 3.07 Folkehelsegruppe	Det opprettes en folkehelsegruppe med deltakelse fra kommunen, frivilligheten og andre aktører. Dette bør inkludere både idrett og kulturliv. Folkehelsegruppen får som mandat å vurdere å fremme tiltak som kan styrke folkehelsen i Lier. Tiltak mot utenforskap skal særlig vektlegges. Folkehelsegruppen tillegges også mandat til å dele ut en folkehelsepris, som skal gå til enkeltperson, en gruppe eller enhet som for eksempel en institusjon, en avdeling eller en organisasjon og er en honnør til	Ferdigstilt	Det er opprettet en folkehelsegruppe og første møte i gruppen er avholdt 23.04.2025

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	ekstraordinær innsats.Folkehelseprisen har til hensikt å skape oppmerksomhet om folkehelsearbeid.		
HP 25 3.09 Lier må redusere antall overliggerdøgn på sykehus	Ved opprettelse av nye korttidsplasser ved Liertun bør behovet være svært begrenset, og fra og med 2027 budsjetteres det kun med 10% av nåværende utgifter til overliggerdøgn.	Ferdigstilt	Politisk melding 25/2025 behandlet i kommunestyret den 16.09.25.
HP 25 3.10 Innføre fullt vederlag, boutgifter på sykehjem	Kommunedirektøren bes iverksette fullt vederlag i henhold til omstillingstiltak HOV12. Omstillingstiltak HOV12 stipulerte redusert inntekt på 3,5 mill. I vedtak KS74/24 ble dette vedtatt til 1,46 mill i 2024 og 2,92 mill fom. 2025. Differansen mellom 3,50 og 2,92 innspares. Den første måneden er fortsatt gratis for ny bruker, der dette er regulert av lov.	Ferdigstilt	Politisk bestilling iverksatt i tjenesten. Politisk melding 48/2025 behandlet i kommunestyret den 09.12.25.
HP 25 3.11 Psykisk helse og rus samt voksne med funksjonsnedsettelse	Lier kommune har et stort potensial for å drive mer effektivt og bedre innen tjenestene psykisk helse og rus samt voksne med funksjonsnedsettelse.Skisserte tiltak som bes særlig vurdere under, og kommunedirektøren bes også vurdere andre tiltak utover dette: 1. Reduksjon av antall virksomhets-/avdelingsledere 2. Redusert grunnbemanning (unntatt der vedtak følger av helse- og omsorgstjenesten kap. 9). Det bør innføres arbeidstidsordninger som ivaretar tilstedeværelse av ansatte når beboerne har fritid, slik at det gis tilbud om aktiviteter etter beboernes behov og ønsker. Reduksjon i bemanning når beboere er i arbeidsrelatert aktivitet. 3. Reduksjon av antall nattevakter der det er mulig. Vurdere styrking med ambulerende nattevakt på tvers av enheter.	Ferdigstilt	Politisk melding 18/2025 behandlet i kommunestyret den 20.05.25. Omstillingsprosess iverksatt.
HP 25 3.12 Ressursvernepleier bofellesskap	Vi ønsker å styrke kompetansen i bofellesskap i Lier kommune, fortrinnsvis med fokus på Lierstranda bofellesskap, men kan også brukes som ressurs for flere bofellesskap etter vurdering av kommunedirektøren. Dette må sees i sammenheng med punkt 3.11	Ferdigstilt	Politisk bestilling iverksatt og rekruttering utført. Politisk melding 32/2025 behandlet i kommunestyret den 16.09.25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.13 Felles virksomhetsleder	Det er viktig å ha en helhetlig ledelse ved Nøstehagen og Liertun for å utnytte ressursene på tvers mellom sykehjemmene. Faglig forsvarlighet sikres gjennom stedlig avdelingsleder uten oppbemanning.	Ferdigstilt	Politisk bestilling iverksatt med økonomisk effekt fra mars 2025. Politisk melding 29/2025 behandlet i kommunestyret den 16.09.25.
HP 25 3.14 Bruk av vikarer	Det jobbes aktivt med reduksjon av vikarbruk både innen HOV og OKI ved at man satser mer på faste ansatte i 100 prosent stillinger og oppretter lokale vikarpooler der det er mulig.	Ferdigstilt	Politisk sak 21/2025 behandlet i kommunestyret den 11.02.25.
HP 25 3.15 Egenandel praktisk bistand i hjemmet, BPA, KS 202/24	Egenandel for praktisk bistand i hjemmet til innbyggere med BPA tjenester beregnes på grunnlag av tjenestemottakers egen skattbare nettoinntekt før særfradrag.	Ferdigstilt	Politisk melding 26/2025 behandlet i kommunestyret den 16.09.25.
HP 25 3.16 Fysioterapi, KS 96/2023	For å styrke kapasiteten for fysioterapitjenester og redusere ventetiden styrkes satsningen på denne tjenesten fra og med 2027.	Ferdigstilt	Oppdraget kan først løses i handlingsprogrammet 2027 - 2030
HP 25 3.17 Lierbyen Seniorsenter	Det har over tid vokst frem et behov for å forbedre fasilitetene til Lierbyen seniorsenter. Kommunen vil fremover møte et økende antall seniorer som ønsker å benytte tilbudene på seniorsenteret. Det bevilges penger til å åpne lokalene i Meierigården mellom Vestsideveien 9E og 9F, Lierlaben tas i bruk av seniorsenteret og det kan kjøpes inn møbler og annet treningsutstyr i samsvar med vedtak i HOV PS 57/24.	Ferdigstilt	Politisk melding 41/2025 behandlet i kommunestyret den 04.11.25.
HP 25 3.34 Etablering av helsefagsatsing i Drammen Helsepark – Lier kommunes støtte til en samlet helsefagutdanning	En samlet helsefagutdanning vil bidra til bedre samarbeid mellom utdanningsnivåene og gi regionen et kraftig løft innen helsekompetanse. Dette er en strategisk satsing som sikrer fremtidens helsetjenester, til fordel for hele regionen og Liers innbyggere.	Ferdigstilt	Politisk melding lagt frem til politisk behandling i HOV - utvalg den 11.03.26, sak MS 16/2026 og i kommunestyret den 24.03.26.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.35 Bedre innsikt og samarbeid med NAV for økt arbeidsinkludering	Kommunestyret ber kommunedirektøren sørge for at NAV Lier orienterer kommunestyret to ganger årlig om status for sitt arbeid, basert på eksisterende statlig rapportering. Rapporteringen skal inkludere nøkkeltall og utviklingstrekk knyttet til arbeidsinkludering og økonomisk bistand, samt beskrive samarbeid med kommunale tjenester og næringsliv, og planlagte satsninger, med særlig fokus på unge. Målet er å styrke kommunestyrets innsikt uten å generere mer byråkrati, legge til rette for tettere samarbeid med NAV, og utvikle bedre tiltak for aktivitet og arbeidsinkludering i kommunen.	Ferdigstilt	Melding er behandlet i Utvalg for helse, omsorg og velferd 22.10.2025 og Kommunestyret 04.11.2025

Klima

"-" vises der det ikke er registrert data
Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
20. Redusere matsvinn ved kommunens omsorgsvirksomheter	I 2022 ble det gjennomført et prosjekt for å redusere matavfallet ved kommunens sykehjem med flere gode resultater. Prosjektet er ikke ferdigstilt og videreføres i 2025 .	Ferdigstilt	Oppdraget er iverksatt.

Politiske bestillinger

"-" vises der det ikke er registrert data
Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
03-09 - HOV - Melding - Effekt av ansettelse av ressursvernepleier i bofellesskapene - Brita Sangolt (H)	Høyre og KrF ønsker en melding som gir en oppdatert status på effekten avansettelsen av ressursvernepleier i bofellesskapene, både på generelt grunnlag,men også for Lierstranda spesielt. Meldingen bør behandles i løpet av 2. kvartal2026.	Iht. plan	Politisk behandling andre halvår 2026.
03-09 - HOV - Melding - Erfaringer med kommunale boliger på Heggtoppen - Walaa Abuelmagd (AP)	De kommunale boligene på Heggtoppen (73 enheter) har beboere i ulikeligssituasjoner mtp psykisk helse og rus og faser i livet (barnefamilier medflyktningbakgrunn). Derfor ønsker Arbeiderpartiet å bestille en melding derkommunen utreder erfaringer med, og holdninger til, de ulike beboergruppenehar til å bo på Heggtoppen og hvilke tiltak kommunen iverksetter for å ta vare påalle beboerne. Meldingen ønskes behandlet i HoV, OKI, rådet for flerkulturelleinnbyggere og i kommunestyret.	Ferdigstilt	Politisk behandling i HOV - utvalget den 11.03.26, MS 15/2026 og kommunestyret den 24.03.26.
03-09 - HOV - Melding - Status sammenslåing av virksomhetsleder Lietun og Nøstehagen - Walaa Abuelmagd (AP)	HoV ønsker en status på hvordan sammenslåingen av virksomhetslederen avLiertun og Nøstehagen har påvirket driften og beboerne på begge virksomheter.Meldingen ønskes behandlet innen september 2026. Meldingen behandles ieldreråd, rådet for mennesker med funksjonsnedsettelse, HOV ogkommunestyre	Iht. plan	Politisk behandling første møterunde etter sommeren 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
03-09 - HOV - Sak - Utredning av flytting av aktuelle brukere fra Heggtoppen til Frognerlia - Brita Sangolt (H)	KrF, FrP og Høyre ber om en sak der kommunen vurderer konsekvensene av å flytte aktuelle brukere i avdelingen for rus og psykiatri fra Heggtoppen til Frognerlia, i tråd med forslaget i mulighetsstudien som er gjennomført. Saken må gjøre rede for fordelene med denne flyttingen, for både brukere, ansatte og for kommune, samt eventuelle kostnader forbundet med denne endringen. Vi forutsetter at løsningsforslaget fra mulighetsstudien, avsnitt 6.4: Bruke bygget som det er i dag med små endringer. Saken skal opp til behandling så fort som mulig.	Ferdigstilt	Politisk sak 48/2025 i HOV-utvalg den 26.11.25, formannskapet den 27.11.25, PS 112/2025, og kommunestyret den 09.12.26, PS 164/2026 og den 10.02.26, PS 3/2026.
03-09 - HOV - Sak - Utredning av kostnader for rehabilitering og/eller endring av tjenestetilbudet ved Nedre Frognerlia 1- Guttorm Larsen (R)	HOV ønsker å bestille en sak som utreder de økonomiske kostnadene for å rehabilitere/ bygge til/føre nybygg og/eller endre tjenestetilbud av Nedre Frognerlia 1. Dette for å dekke det store behovet for de ulike gruppene som trengs avlastning/ bolig (eks. innenfor psykisk helse, mennesker med nedsatt funksjonsevne). Saken ønskes behandlet innen 1. kvartal 2026 og presenteres i OKI og HOV utvalget, rådet for mennesker med funksjonsnedsettelse og i kommunestyret.	Iht. plan	Politisk behandling første halvdel 2026 og må ses i sammenheng med vedtatt sak i kommunestyret den 01.02.26 sak PS 3/2026.
HOV-07-05- Melding - Oppfølging av arbeidssøkende - Walaa Abuelmagd (AP)	HoV følger tett med på arbeidssøkende i Lier. Vi ser med bekymring at en økende andel liunger, spesielt menn i aldersgruppen 30-39, ikke er i arbeid og faller utenfor. Meldingen sikter at det er sammensatte utfordringer hos denne gruppen. Lier Ap og Lier Sp ber derfor om en melding som kartlegger de ulike utfordringene og beskrive hvilke tiltak som gjøres, fordelt på kjønn og alder angitt i tabell s.2 på melding 28/25. Meldingen skal behandles i HoV, rådet for mangfold, formannskapet og i kommunestyret.	Ferdigstilt	Er behandlet politisk i Utvalg for helse, omsorg og velferd 22.10.2025, Formannskap 23.10.2025 og i Kommunestyret 04.11.2025
HOV-19-3 - Melding - Melding som belyser opplevd rasisme og diskriminering - Khatima Haidari (AP)	««Hvordan kan kommuner kartlegge rasisme og diskriminering» er en rapport som er utarbeidet av prosa samfunnsanalyse på oppdrag fra IMDI som veiledningsmatriall. Rapporten viser til hvordan kommuner kan kartlegge rasisme og diskriminering. Rasisme og diskriminering er et samfunnsproblem som kan oppstå overalt, eksempelvis på arbeidsplassen eller på skolen. Diskriminering fører til begrensninger på menneskers muligheter og rettigheter, og hindrer integrering og inkludering i samfunnet.	Ferdigstilt	Melding er levert til politisk behandling i Utvalg for oppvekst, kultur og idrett 21.10.2025, Utvalg for landbruk og næring 21.10.2025, Utvalg for helse, omsorg og velferd 22.10.2025, Utvalg for miljø og plan 22.10.2025, Formannskapet 23.10.2025 og Kommunestyret 04.11.2025

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Samtidig har det negative konsekvenser for den enkelte som kan få dårligere helse, lavere livskvalitet, mindre trivsel på jobb, lavere effektivitet i utføring av arbeidsoppgaver og generelt lavere levekår. Lier kommune bør aktivt arbeidet for et inkluderende lokalsamfunn for sine innbyggere. På bakgrunn av det ønsker Lier Ap og Lier Sp å bestille en melding som belyser tilstand blant de ansatte i Lier kommune når det gjelder opplevd rasisme og diskriminering. Meldingen sendes til behandling til alle rådene, utvalgene, samt kommunestyret.»		
KS-24-06 - Melding - Tilleggsopplysninger til melding KS 34/24 - Tove Hofstad (V)	I meldingen fra Nav Lier står det at "Lettere/moderat/alvorlig psykisk uhelse er overrepresentert i gruppen brukere som avklares mot varig ytelse" Kommunedirektøren bes om å forberede en melding hvor følgende spørsmål belyses:Hvor mange med henholdsvis lettere, moderat og alvorlig psykisk uhelse har gjennom rettighetsavklaring fått vedtak om uføretrygd i perioden 2014-2024, fordelt på alder og kjønn.	Ferdigstilt	Meldingen er lagt frem til politisk behandling i Utvalg for helse, omsorg og velferd 03.09.2025 og for Kommunestyret 16.09.2025
KS-24-06 - Sak - Styrke fysioterapi- og ergoterapitilbudet - Janicke Karin Solheim (MDG)	Liertun trenger å få styrket fysioterapi- og ergoterapitilbudet, slik at alle som har behov for opptrening får tilbud om dette, tilsvarende det de ville fått ved rehabiliteringsavdelingen på Fosshagen.Kommunedirektøren bes derfor om å vurdere dette.Saken bør legges frem før HP-behandling.	Ferdigstilt	Saken har vært til politisk behandling i Utvalg for helse, omsorg og velferd 22.10.2025 og i Kommunestyret 04.11.2025
KS-24-11 - Melding - Tilbakesendelse av melding 65 - Sofie Coucheron Støre (AP)	Tilbakesendelse av melding 65 (Lier kommunes folkehelsearbeid på flåttsykdommer - Melding bestilt i kommunestyret 10.09.2024) Lier Arbeiderparti ber om at melding 65/24 sendes tilbake for å rette faktafeil vist til i den opprinnelige meldingen.	Ferdigstilt	Saken har vært til politisk behandling i Utvalg for helse, omsorg og velferd 29.01.2025 og i Kommunestyret 11.02.2025
KS-25-04 - Sak - Konsekvensanalyse budsjettkutt psykisk helse og rus, og voksne med funksjonsnedsettelse - Silje Kjellesvik Norheim (AP)	Vi viser til vedtatte budsjettkutt i inneværende HP-periode på 9 millioner for 2025, og ytterligere 12 millioner for 2026 for gruppen psykisk helse og rus, og voksne med funksjonsnedsettelse. Saksfremlegget for handlingsprogrammet peker på flere begrunnelser for kuttet, basert på kostraanalyse. Kostraanalysen sier ikke noe om sammensetning av denne brukergruppen i Lier kommune, og deres behov for bistand og oppfølging, og er utelukkende en økonomisk analyse av denne budsjettposten sammenlignet med andre kommuner i samme kostraklasse.	Iht. plan	Politisk behandling siste møterunde før sommeren 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Det bes om at det legges frem en sak som viser en konsekvensanalyse av budsjettkuttene, slik at samtlige partier har et best mulig grunnlag for utarbeidelse av budsjettforslag til neste HP. Konsekvensanalysen bør i særlig grad involvere brukere og pårørende for å få et reelt faktagrunnlag utover antall brukere som budsjettmidlene fordeles på. Underliggende informasjon om brukere som ikke fanges opp av kostraanalyse, som sammensetning av brukere, deres behov for hjelp/bistand og deres reelle tjenestetilbud i etterkant av budsjettkuttet må være en vesentlig del av en konsekvensanalysen.		

Utvalg for miljø og plan

Regnskap

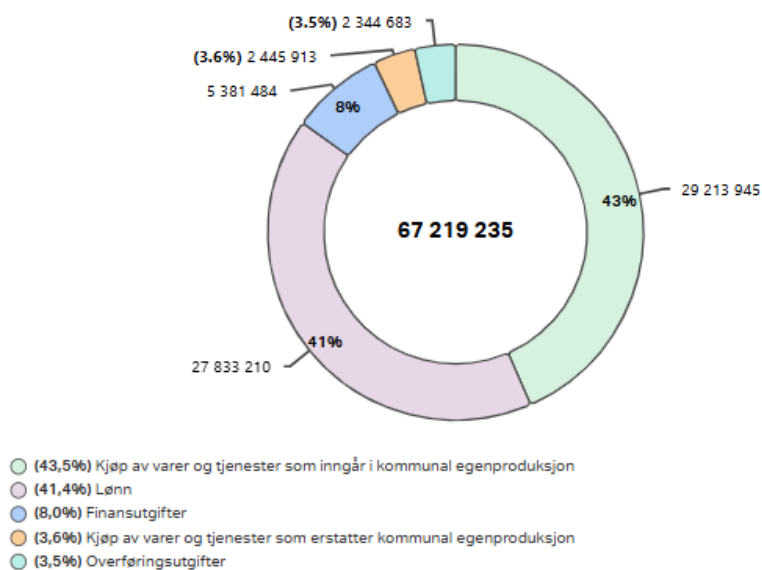
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	25 177	27 833	31 159	3 326	10,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	29 915	29 214	31 896	2 682	8,4 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatte kommunal egenproduksjon	947	2 446	365	-2 081	-569,4 %
Overføringsutgifter	1 916	2 345	153	-2 191	-1430,5 %
Finansutgifter	1 906	5 381	0	-5 381	0,0 %
Sum Driftsutgifter	59 862	67 219	63 573	-3 646	-5,7 %
Salgsinntekter	-12 354	-17 388	-21 818	-4 429	20,3 %
Refusjoner	-3 305	-7 616	0	7 616	0,0 %
Overføringsinntekter	-15	-341	-400	-59	14,9 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-6 406	-1 906	0	1 906	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-22 080	-27 251	-22 218	5 033	-22,7 %
Netto resultat	37 783	39 969	41 356	1 387	3,4 %

Utvalgte resultater

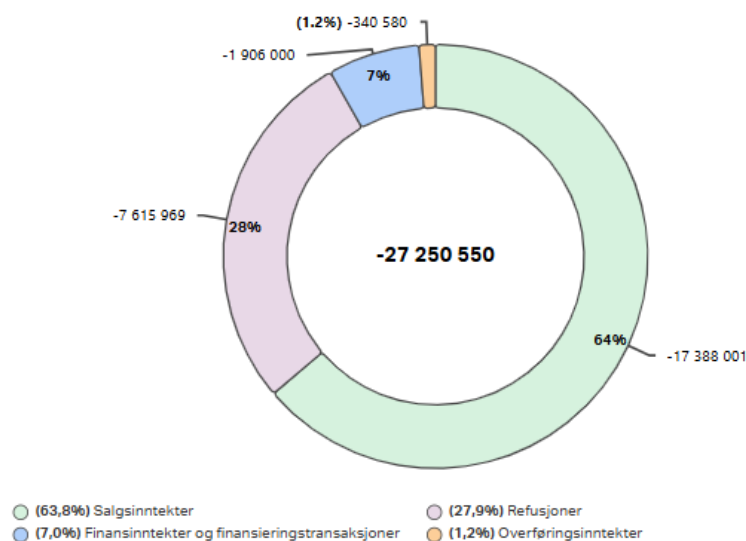
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Lønn utgjør 41 % av driftsutgiftene til utvalg for miljø og plan.

Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon utgjør 43,5 % av driftsutgiftene. Det meste relaterer seg til internhusleien (30 % av totalutgiftene). Andre større kostnadsposter er konsulenttjenester planområdet.

Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon utgjør 3,6 % av driftsutgiftene. Det meste relaterer seg til eksternt kjøp av tjenester innen bygg og geodata. Overføringsutgifter er mva-kostnad.

Finansutgiftene er tilskudd ført til bundet fond.

Salgsinntekter er i hovedsak gebyrinntekter fra selvkostområdene plansaksbehandling, kart og oppmåling og bygg og geodata.

Refusjoner og overføringsinntekter består av syke-, fødsels- og omsorgspenger, refusjoner fra staten og mva-kompensasjon. Finansinntekter består av bruk av øremerket driftsfond.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Rammeområde/enhet	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
410-Bygg og Geodata	7 025	2 545	4 720	-2 175	-85,5 %
525-Stedsutvikling og plan	30 757	38 811	35 249	3 562	9,2 %
Sum	37 783	41 356	39 969	1 387	3,4 %

Kommentar til status økonomi

Bygg og geodata

Bygg og geodata endte med et negativt nettoresultat på -2,2 millioner kroner. Det negative resultatet knyttes særlig til inntektssvikt grunnet lav byggeaktivitet. Resultatet er likevel bedre enn tidligere prognoser.

Byggesak

Byggesak fikk 1,7 millioner kroner lavere inntekter enn budsjettet. Årsakene knyttes særlig til lav byggeaktivitet som følge av avløpssituasjonen, kombinert med høyt rentenivå og økte byggekostnader.

Avdelingen klarte gjennom lave kostnader og redusert lønnsutgift å oppnå et positivt driftsresultat før selvkostavsetning. Etterkalkylen for selvkostregnskapet viste at området hadde høyere inntekter enn kostnader, og 1,3 millioner kroner er avsatt til selvkostfond.

Det har vært et mål at byggesak skal være 100 % selvkostfinansiert, og gebyrene i regulativet ble i 2025 justert opp. Utviklingen vil bli fulgt opp i 2026.

Geodata

Utgiftene har vært høye, blant annet som følge av bruk av konsulenter og lisenser som ble anskaffet tidlig i året. I tillegg har inntektene vært lavere enn forventet, både på grunn av færre oppdrag fra LVVA og den generelle markedsituasjonen. Geodata fikk et negativt resultat på -1,5 millioner kroner.

Samlet endte avdelingen med et underskudd på -0,6 millioner kroner.

Stedsutvikling og plan

Stedsutvikling og plan endte med et mindreforbruk på 3,6 millioner kroner.

Omtrent halvparten av mindreforbruket, 1,9 millioner kroner, skyldes lavere konsulentbruk i arbeidet med Gullaugplanen. Planarbeidet har vært krevende og har tatt lenger tid enn forventet. Før konsulentoppdrag kan bestilles, må innholdet i tidligere fagrapporter avklares og oppdateres. Kostnadene forventes å påløpe i 2026. Det resterende mindreforbruket på 1,7 millioner kroner skyldes lavere innkjøp av konsulentbistand i planarbeidet for Fjordbyen og i arbeidet med tilrettelegging for næringslivet. I tillegg har en permisjon uten vikar bidratt til redusert aktivitet og lønnsutgifter på klimaområdet.

Utvikling og utfordringer

Stedsutvikling og plan:

Kommunen er inne i en periode med mange parallelle store arealplansaker med fjordbyplanene, Gullaug-planen, samferdselsplanen på Lierskogen, reguleringsplanen for E134 og oppstart av arbeidet med kommuneplanens samfunnsdel som de største.

Dette utfordrer kapasitet og kompetanse og har gjort det nødvendig å omfordele noen av de ressursen virksomheten besitter. Utover dette er også erfaringen at kompleksiteten i planene medfører at

dialogen med de statlige/regionale myndighetene er stadig mer krevende, dette igjen gjør at sakene tar lengre tid og koster mer. En annen utfordring er manglende kapasitet/kompetanse innenfor fagområdet utbyggingsavtaler, hvor endringer i lovverket gir kommunen større muligheter enn tidligere til bruk av områdemodell innenfor større planområder. I en tid med stadig trangere kommuneøkonomi, bør denne muligheten utnyttes enda bedre. Kompetanse knyttet til transport generelt er også et fagområde som det er manglende ressurser til i virksomheten.

Bygg og geodata:

Saksmengden gjennom 2025 har vært stabilt høy. Gjennom 2025 har virksomheten hatt noe reduserte ressurser grunnet oppsigelser og permisjoner. Virksomheten har innført nye arbeidsmetoder som har effektivisert saksbehandlingsarbeidet. Det er igangsatt et nytt prosjekt knyttet til dispensasjonssaker, arbeid i grupper og bruk av Copilot (kunstig intelligens) testes ut. Prosjektet er i startfasen, og metoden er ennå ikke testet. Videre arbeides det med å etablere mottakskontroll for å kunne vurdere sakene så tidlig som mulig i prosessen. Ny arbeidsform for treukerssaker har vært vellykket og har medført at vi per nå ikke har restanser i denne sakstypen.

Bemanningssituasjonen medførte at restansene bygget seg opp. Avdelingen har benyttet innleid konsulent i arbeidet med å få ned restanser gjennom 2025. Dette førte til at restansene gikk ned mot slutten av året.

Store deler av året har Geodataavdelingen bestått av kun en til to landmålere grunnet avgang som følge av alder og noe sykefravær. Dette har resultert i et økt behov for konsulentttjenester til å gjennomføre nye oppmålingsforretninger, slik at disse gjennomføres innenfor lovpålagt frist. Ved utgangen av 2025 er det to landmålere i 2025.

Innkjøp av et nytt kartsystem vil medføre automatisering av meglerpakker. Dette innebærer at arbeidsoppgaver knyttet til denne funksjonen bortfaller, det gjennomføres derfor en omstillingsprosess.

Status handlingsprogramtiltak

Rammeendringer i økonomiplanen

Beløp i 1000

Tiltak

Politiske vedtak HP

	Ramme år 1	Status	Beskrivelse
HP 25 KS - Saksbehandling byggesak. Verbalpunkt 3.18	-300	Ferdig	Dette er innarbeidet i budsjettene.
HP 25 KS - Miljørådgiver. Verbalpunkt 3.20	322	Ferdig	Det er budsjettert en 50 % stilling i 2026 og 100 % stilling fra 2027 og videre.
Sum	22		
Sum tiltak	22		

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
1.2 Naturen skal være lett å ta i bruk gjennom et allsidig og attraktivt friluftslivstilbud.	HP Gode og alsidige kultur, idrett og friluftslivstilbud er viktige forutsetninger for god folkehelse og livsmestyring.	HP. Rekkefølgekrav i bestemmelser	100%	100%	100% Samt planbeskrivelsen
		HP. Vise hvordan en kan ta seg frem til "marka"/friområder i alle arealplaner	100 %	100 %	100 % Samt planbeskrivelsen
2.3 Lier skal bruke kulturarven som en identitetsbærende ressurs	HP Sikre langsiktig vern og bruk av viktige kulturminner og kulturmiljøer i Lier	HP. Antall bygg med svært høy verneverdi revet	1	0	0
		HP. Antall godkjente byggetiltak som kan medvirke til bevaring av verneverdige kulturminner	0	>0	0
		HP. Antall tiltak som forringer de definerte kulturmiljøene	0	0	0
2.4 By- og stedsutvikling skal bygge på Lier sin identitet.	HP. Alle stedsutviklings-prosjekter skal aktiv synliggjøre og konkretisere hvilke kvaliteter som er særlig viktig for det konkrete prosjektet	HP. Gjeldende og pågående planprosjekter skal følge opp delmålet	100,0 %	100,0 %	100,0 % planbeskrivelsen
2.7 Innbyggerne skal ha tilgang på attraktive arenaer for sosialt samvær og aktivitet	HP. Alle reguleringsplaner skal sikre at det etableres gode sosiale møteplasser for alle aldersgrupper	HP. Gjeldende og pågående planprosjekter skal følge opp delmålet	100,0 %	100,0 %	100,0 % planbeskrivelsen
4.1 Liersamfunnet skal omstille reisemønsteret ved å prioritere grønne mobilitetsløsninger.	HP. Prioritere de «grønne» transportsystemene i alle plansaker	HP. Gjennomsnitt pr. døgn i sommerhalvåret målt av Statens vegvesen.. Sykkelvei v/Protan	272	400	276
		HP. Gjennomsnitt pr. døgn i sommerhalvåret målt av SVV. Sykkelvei over Strandveien v/Brakerøya	263	500	201
4.2 Nullvekstmålet for personbiltransporten skal være	HP. Ekstra restriktiv dispensasjonspraksis for bygging i	HP. Antall dispensasjonssaker for nye	0	0	2

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
førende for kommunens utbyggingsmønster.	LNF der det ikke er god kollektivdekning.	boliger utenfor prioriterte områder			
	HP. Lavere utnyttelsesgrad i utbyggingsområder som ligger langt unna gode kollektivtraseer	HP. Antall kjørende målt på Drammenveien øst for Liertoppen (årsdøgntrafikk)	8329	<9200	8354
		HP. Antall kjørende målt på Lierbakkene v/Damtjern (årsdøgntrafikk)	4924	<4900	5140
		HP. Antall kjørende målt på Nøsteveien v/Stoppen (årsdøgntrafikk)	4031	<4100	4037
		HP. Antall kjørende målt på Ringeriksveien v/E-verket (årsdøgntrafikk)	7952	<7400	7917
		HP. Antall kjørende målt på Strandveien på grensen til Drammen (årsdøgntrafikk)	19203	<19 900	18773
5.1 Lier kommune skal være en utviklingsorientert næringslivspartner	HP. Effektiv og korrekt saksbehandling	HP. Andel byggesaker med overskredet frist	52,5 %	<10%	34,7%
		HP. Behandlingstid byggesak med 12-ukers saker (antall dager)	65	<84	33
		HP. Behandlingstid byggesaker med 3 ukers frist (antall dager)	55	<21	36
		HP. Behandlingstid oppmåling (antall dager)	67	<112	70
		HP. Omgjøring i klagesak hos Statsforvalteren	11 %	<10%	0
		HP. Antall møter mellom Lier kommune og næringslivet	3	4	3
	HP. Næringslivet skal oppleve Lier kommune som en utviklingsorientert samarbeidspartner.	HP. Plassering NHO kommune NM	12. Plass	Topp 10	18. plass
		HP. Plassering NHO kommune NM - Delområde næring	1. plass	Topp 5	3. plass

Årsmelding 2025

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
6.1 En attraktiv og nyskapende organisasjon med gjennomføringskraft.	HP felles Høyt nærvær blant kommunens ansatte	HP Felles - Fraværspersent	5,4 %	5,0 %	3,5 %
	HP Organisasjonsutvikling	HP Felles Mestringsklima (annethvert år)	-	4.5	4,1
		HP Felles Mestringsorientert ledelse (annethvert år)	-	4.4	3,9
		HP. Felles Etablere tilbakemeldingskultur, øke meldte avvik	5	55	3

Status politiske vedtak og bestillinger

HP Verbalvedtak

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 19 2.09 Rådmannen reviderer og oppdaterer Lier kommunes sykkelplan	HP 19 2.09 Rådmannen reviderer og oppdaterer Lier kommunes sykkelplan i tråd med nye målsetninger og behov som fremkommer av Kommuneplan for Lier frem mot 2028 i løpet av 2019. Ulike brukergrupper sikres medvirkning.	Ikke påbegynt	Sykelplan ligger inne i kommunen sin planoversikt med vedtak i 2025 (vedlegg til HP 2025-28). Kommunedirektøren har ikke hatt kapasitet til å prioritere dette arbeidet, det betyr at gjeldende sykkelplan vedtatt i 2014 gjelder inntil videre (ligger tilgjengelig på kommunens hjemmeside). Fremkommelighet for både gående og syklende er imidlertid høyt prioritert i alle kommunen arealplansaker og inngår som en betydelig aktivitet i Budsjettsamarbeider. Planarbeidet er nå finansiert via Buskerudbysamarbeidet, og det er avsatt inntil 800.000,- til dette. Planarbeidet planlegges utført i 2026
HP 20 2.22 Forprosjekt - fremtidig bruk av rådhuset	I tilknytning til stedsutvikling «Lierbyen 2030» utarbeides det er forprosjekt for fremtidig bruk av rådhuset. I tillegg til behov for oppgradering og innvendig rehabilitering, skal man utrede mulige møteplasser og publikumsrettede løsninger på bakkeplan. Dette kan omfatte bibliotek, seniorsenter og andre sentrumsfunksjoner. Endelig kostnadsramme fastsettes ved behandling av forprosjektet.	Ikke påbegynt	Områdeplanen for Lierbyen legger tilrette for en eventuell utvidelse av rådhuset, der "lavblokka" er i dag. Arbeidet er ikke prioritert på grunn av kommunens økonomiske situasjon
HP 22 3.25 Arbeidet for å redusere støybelastningen i utsatte områder intensiveres	Arbeidet for å redusere støybelastningen i utsatte områder intensiveres. Støyskjermingstiltak må gjennomføres i samarbeid med Statens vegvesen og Jernbanedirektoratet, ref HP 2019-22, punkt 2.6. Det igangsettes et arbeid med en egen temaplan for støy i løpet av 2022. (V)	Forsinket	Temaplan støy ble vedtatt av kommunestyret i vedtak av planstrategien 12.6.2024. Kommunedirektøren har i begrenset grad hatt kapasitet til å prioritere dette arbeidet. Det er høyt fokus på støy/støyproblematikk i alle reguleringsplaner. Ny E134 og valg av trase i langs tunnel vil forbedre støyforholdene i store deler av ytre Lier. Kommunen har fått utarbeidet støykart som viser de teoretiske støyforholdene langs de kommunale veiene,

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
			tilsvarende finnes det kart som viser støyforholdene langs overordnet veisystem. Arbeidet med en egen temaplan for støy har av kapasitetsmessige grunner ikke blitt prioritert. Temaplanen er ikke finansiert, og kostnadene er estimert til 300.000,-
HP 23 3.20 Rehabilitering av rådhuset	Planlegging av rehabilitering av rådhuset videreføres innen rammen av stedsutviklingsprosjektet for Lierbyen. Det legges opp til en effektiv, funksjonell og nøktern arealbruk. Godt arbeidsmiljø må ivaretas. Flere publikumsrettede tiltak som café-drift med uteservering vurderes på gateplan.	Ferdigstilt	Oppdraget er tatt inn i områdeplanen for Lierbyen. Forprosjektet er utsatt i tid da det ikke er avsatt investeringsmidler før etter 2034, ref. 10-årig investeringsplan 2024 i HP 2024-27. Oppdraget tas inn i prioriteringer av investeringer i handlingsprogramarbeidet.
HP 23 3.34 Temaplan for støy	Temaplan for støy startes opp vinteren 2022/23, ref punkt 3.25 i HP 2022 – 25 og 2. tertialrapport 2022. I tillegg til økt fokus på støy og støyreducerende oppmerksomhet generelt må ansvarsforholdet for støy fra vei/bane mellom kommunen, fylkeskommunen og staten komme mer tydelig frem. Stat og fylke må ansvarliggjøres. (V og Ap)	Forsinket	Temaplanen ligger inne i planstrategien over planoppgaver med forventet vedtak i 2025. Arbeidet har på grunn av kapasitet ikke blitt prioritert. Arbeidet vil være viktig mht rulleringen av arealdelen og kommunens arealstrategi (og vurderes inn i dette arbeidet). Kommunen har fått kartlagt støyforholdene langs de kommunale veiene, tilsvarende er også støyforholdene langs statlige/fylkeskommunale veier kartlagt. Kunnskapen brukes i inn i alle arealplansaker og vektet høyt. Kostnadene for utarbeidelse av temaplanen er estimert til 300.000,- og er ikke finansiert i budsjettet
HP 24 3.20 Kommuneplan	Lier kommunes fremtidige kommuneplan skal legge føringer for at bolig/utbyggingsprosjekter skal inneholde et rikt utvalg av boenheter, f.eks.generasjonsboliger, mikrohus, økolandsby, bokollektiv og boligsosiale tiltak slik at vi sikrer mangfoldig og bærekraftig boligtilbud. Alle utbyggingsprosjekter i Lier skal vurderes nøye med tanke på alternativeboformer som passer, hvor målet er å treffe demografiske behov og bidra til større mangfold.	Iht. plan	Inngår i kommuneplan rulleringen.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 24 3.22 Ekspress busser	Kollektivtransport til/fra Oslo å gå til/fra Lier slutter å gå utpå kvelden samtidig som ekspressbusser fortsetter å i rute gjennom kommunen uten å stoppe. Det er i dag ikke bussholdeplasser ved E18 i Lier. Kommunedirektøren bes legge frem sak i løpet av 2024 der det redegjøres for hvordan man kan legge til rette for bussholdeplasser langs E18 slik at ekspressbussene kan stoppe i Lier. (SP)	Iht. plan	Ekspress busstopp er tatt opp med SVV i forbindelse med oppstart av reguleringsplan for E134, da med en mulig plassering på Kjellstad. Tilsvarende er ekspress busstopp et eget tema som skal utredes/vurderes i forbindelse med KDP for samferdsel på Lierskogen (ligger i planprogrammet som formannskap la ut til offentlig ettersyn i møte 30. januar (sak PS 10/25 Forslag til planprogram for KDP for samferdsel på Lierskogen, Tranbykrysset - Asker grense).
HP 24 3.22 Ekspress busser	Kollektivtransport til/fra Oslo å gå til/fra Lier slutter å gå utpå kvelden samtidig som ekspressbusser fortsetter å i rute gjennom kommunen uten å stoppe. Det er i dag ikke bussholdeplasser ved E18 i Lier. Kommunedirektøren bes legge frem sak i løpet av 2024 der det redegjøres for hvordan man kan legge til rette for bussholdeplasser langs E18 slik at ekspressbussene kan stoppe i Lier. (SP)	Iht. plan	Ekspress busstopp er tatt opp med SVV i forbindelse med oppstart av reguleringsplan for E134, da med en mulig plassering på Kjellstad. Tilsvarende er ekspress busstopp et eget tema som skal utredes/vurderes i forbindelse med KDP for samferdsel på Lierskogen (ligger i planprogrammet som formannskap la ut til offentlig ettersyn i møte 30. januar (sak PS 10/25 Forslag til planprogram for KDP for samferdsel på Lierskogen, Tranbykrysset - Asker grense).
HP 24 3.26 Rentefrie lån, energitiltak	Kommunedirektøren bes utrede lån opptil 100 000 kr til energi- og klimatiltak som er innvilget støtte fra Enova som eksempelvis solcelleanlegg og smart strømstyring til privatboliger samt utrede rentefrie lån opptil 100 000 kr til tiltak ENØK tiltak som for eksempel etterisolering og lavenergivinduer. Politisk sak fremmes innen juni 2024.	Ferdigstilt	Kommunedirektøren la frem sak for formannskapet i møterunden mai/juni 2024 hvor kommunestyret i møte 12.6.2024 sendte saken tilbake for videre avklaring. Saken planlegges lagt frem igjen i formannskap og kommunestyre medio 2025. Saken følges opp gjennom ny saksbestilling
HP 24 3.40 Gründerplan	Kommunedirektøren bes innen juni-24 legge frem sak om en overordnet gründerplan frem til politisk behandling. Vi ønsker en målrettet satsing på nyskaping, og ber kommunedirektøren som et minimum vurdere følgende: 1) Vurdere hvordan Lier kan bidra både lokalt i Lier og gjennom et regionalt samarbeid for å stimulere oppstarts- bedrifter 2) Vurdere et pre-såkorfond hvor kommunen delfinansierer prosjekter sammen med private investorer 3) Sikre gode møteplasser som samler gründere og kompetanse. Vurdere regional samlokalisering med satellitt i Lier, eksempelvis i regi av	Iht. plan	Kommunedirektøren la frem en sak for utvalg for landbruk og næring i møte 27.8.2024 (PS 37/2024). Utvalg for landbruk og nærings vedtak: 1. Lier kommune jobber aktivt med Drammen interkommunale råd (IPR) og Drammen Works for å iverksette en regional gründerplan. 2. Behovet for en lokal gründerplan avventer utviklingen av pågående regionale gründerinitiativ. Det legges frem

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	næringsforeningen 4) Vurdere hvordan Lier kommune kan legge bedre til rette for innovasjon for private bedrifter.		en melding med en orientering om status i arbeidet senest innen utgangen av 2025. 3. Lierlaben vurderes videreført og evnt i andre lokaler. 4. Det legges frem en sak om arbeidet med etablering av et AgriTech- og Vitensenter høsten 2024/våren 2025. 5. Lier kommune inngår en partnerskapsavtale med Drammen Works for 2025 for å styrke satsingen på gründere. Kommunedirektøren har basert på vedtaket inngått avtale med Drammen Works for 2025. Sak knyttet til AgriTech og Vitensenter lagt frem for ULN 28. januar 2025 og enstemmig vedtatt
HP 25 3.18 Byggesak	Byggesak har over tid hatt betydelig restanse med så store overskredne frister at kommunen har ettergitt mange saksgebyrer. Byggesak må fremover levere innenfor fristene slik at kommunen ikke må ettergi saksgebyrer.	Iht. plan	Byggesak holder nå alle frister og har fått ned saksbehandlingstiden og ettergir ikke gebyrer
HP 25 3.27 Pilotordning for innsamling og lokalt ombruk av tekstiler i Lier	Fra 1. januar 2025 blir kommunene pålagt å samle inn tekstilavfall i henhold til nasjonale krav til kildesortering. Dette ivaretas av RFD men vi ønsker et større innslag av lokalt ombruk. Vi ønsker større innslag av lokalt ombruk av tekstiler som brukte klær og tekstilavfall. Dette kan brukes i redesignprosjekter på ungdomsskoler og videregående skoler i regionen. Vi ber kommunedirektøren i samarbeid med de aktuelle skolene se på ordninger som kan bidra til dette. Målet er å kombinere effektiv tekstilinnsamling med konkrete læringsmuligheter for elever, i tråd med læreplanens fokus på bærekraftig utvikling.	Forsinket	Arbeidet har så langt ikke blitt prioritert på grunn av kapasitet. Prosjektet vil prioriteres i 2026
HP 25 3.36 Et mer attraktivt Lierbyen sentrum	Kommunestyret ber kommunedirektøren utvikle og iverksette en strategi for å styrke Lierbyen som et levende og attraktivt sentrum, i tråd med den vedtatte områdereguleringen for Lierbyen. Strategien skal legge til rette for aktiviteter som REKO-ring, bruktmarkeder, alternative arrangementer i tilknytning til etablerte festivaler som Matveien og Eplefestivalen, julemarked, Pride, handelsdager og andre initiativer som kan bidra til økt attraktivitet og aktivitet. Kommunen skal aktivt tilgjengeliggjøre arealer for	Ikke påbegynt	Det arbeides med planer for Lierbyutbyggingen der dette vil være et tema.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	slike tiltak, med utgangspunkt i områdereguleringens føringer om etablering av gode, åpne møteplasser og utvikling av sentrumsnære byrom. Strategien skal utarbeides i tett dialog med lokale aktører og næringsliv for å skape varige samarbeid som styrker Lierbyen som et naturlig og inkluderende møtested for alle innbyggere.		
HP 25 3.37 Gjenopptakelse av Klimasats-tiltak i Lier kommune	Kommunestyret ber kommunedirektøren vurdere muligheten for at Lier kommune igjen søker midler gjennom tilskuddsordningen Klimasats, med utgangspunkt i tiltak som støtter opp under kommunens nye klimaplan. Arbeidet skal prioritere konkrete, gjennomførbare og målbare prosjekter som effektivt bidrar til å redusere klimautslipp lokalt, samtidig som de gir positive ringvirkninger for økonomi og lokalsamfunn. Det legges særlig vekt på tiltak som kan skape synergieffekter, som for eksempel forbedring av energibruk i bygg, utvikling av grønn transport og løsninger som styrker samarbeidet mellom kommunen, næringslivet og innbyggerne. Målet er å styrke Liers posisjon som en fremtidsrettet kommune som tar ansvar for å kombinere miljøhensyn med kostnadseffektiv drift.	Ikke påbegynt	Klimarådgiver har vært i permisjon i 2025, hun er nå tilbake og oppgaven vil bli prioritert.
HP 25 3.41 Sikring av reell medvirkning i kommunale prosesser	Innen utgangen av 2025 skal kommunedirektøren utarbeide retningslinjer for innbyggeres medvirkning som sikrer at: • Relevante parter, som innbyggere, velforeninger, frivillige aktører og næringsliv, involveres tidlig i prosessen. • Informasjon om planer og tiltak skal være tydelig og lett tilgjengelig gjennom ulike kommunikasjonskanaler. • Kommunikasjonen fra kommunen skal være lettfattelig og tydelig. • Kommunen skal tilrettelegge for at partene har de nødvendige verktøyene for å delta effektivt i prosessen. Kommunedirektøren bes gjennomføre evaluering av medvirkning etter noen utvalgte prosesser, der tilbakemeldinger fra deltakerne er vesentlig.	Iht. plan	Medvirkning er ett lovpålagt krav der planer behandles etter plan og bygningsloven. Medvirkning er høyt prioritert, omfanget tilpasses den enkelte plan.

Klima

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
01. Arealplanlegging som tilrettelegger for redusert transportbehov	Det daglige transportbehovet bestemmes i stor grad av avstanden mellom hjem og arbeidsplass, og avstand til barnehage, skoler, butikker, og andre servicetilbud. Gjennom arealplanlegging med nærhet til daglige gjøremål og god tilrettelegging for kollektivtransport, sykkel og gange, reduseres både transportbehovet og behovet for egen bil. Estimert utslippskutt forutsetter 8% reduksjon i privattransport.	Iht. plan	Høy oppmerksomhet i alle arealplansaker
02. Delta i Buskerudbysamarbeidet	Buskerudbyen jobber for bedre fremkommelighet og bedre bymiljø. Buskerudbyen omfatter kommunene Lier, Drammen, Øvre Eiker og Kongsberg. Gjennom Buskerudbyen mottar Lier belønningsmidler som er viktig for kommunens arbeid med å tilrettelegge for grønn mobilitet. Buskerudbyen har i flere år jobbet for å få en byvekstavtale med staten for å få mer forutsigbarhet og større økonomisk handlekraft.	Iht. plan	Kommunen deltar i Buskerudbyen som er en viktig arena innen areal og transport
03. Delta i prosjektet Varelogistikk i Vestkorridoren (ViV)	Prosjektet Varelogistikk i Vestkorridoren (ViV) er et regionalt samarbeidsprosjekt mellom kommunene Asker, Bærum, Drammen, Lier og Oslo, Statens vegvesen og fylkeskommunene Akershus og Buskerud. Prosjektet tester og utvikler innovative og bærekraftige løsninger for å effektivisere varelogistikken langs E18 Vestkorridoren. Med viktige arealer langs E18 er Lier en sentral del av Vestkorridoren som strekker seg mellom Oslo og Drammen. ViV jobber aktivt med klimaomstilling ved å skape nye løsninger for å kutte klimagassutslipp fra varetransport. Dette arbeidet er i tråd med kommunens mål om klimanøytralt Liersamfunn i 2030.	Ferdigstilt	Prosjektet ble avsluttet i 2025
04. Gjennomføre kampanjer for å få flere til å gå, sykle og ta kollektivt	Drive målrettet informasjon- og holdningsarbeid, blant annet gjennom kampanjer Hjertesone, trafikkssikker kommune og klimakalkulator for innbyggere (se eget tiltak). Utslippsreduksjonen forutsetter omfattende holdnings- og informasjonsarbeid som samlet medfører 7% utslippsreduksjon.	Iht. plan	Kommunen gjennomfører sporadiske kampanjer, i det siste har det vært knyttet til hjertesoner

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
05. Tilrettelegge for sykkel, gange og kollektivt	Tilrettelegging for økt gange, sykkel og kollektivt finansieres både gjennom midler fra Lier VVA og Buskerudbyen (statlige belønningsmidler).	Iht. plan	Tilrettelegging for gange, sykkel og kollektiv er høyt prioritert i alle plansaker
06. Trygg sykkelparkering på mobilitetsknutepunkter	Videreføre ordningen med gratis sykkelparkering i sykkelparkeringsboksene ved Høvik skole og i Lierbyen. Den ene sykkelboksen i Lierbyen (Andershaugen) flyttes i 2024 til pendlerparkeringen på Heiatoppen.	Iht. plan	Det er etablert trygg sykkelparkering både ved kollektivknutepunktet i Lierbyen og ved pendlerparkeringen på Lierskogen, dette er relativt kostnadskreven.
08. Utrede muligheter for bruk av biokull	Biokull kan holde på karbon i over 1000 år og er derfor en godkjent metode for langsiktig karbonlagring. Biokull kan produseres fra ulike typer avfall gjennom pyrolyse (brenning på høy temperatur). Pyrolyseprosessen skaper også varme som kan brukes til oppvarming. Biokull har mange positive funksjoner utover opptak av klimagasser, for eksempel å redusere overvann og hindre avrenning fra jordbruk.	Ferdigstilt	Sammen med Asker kommune er det utarbeidet ett kunnskapsgrunnlag for videre vurdering
10. Utskifting av fossile tjenestebiler til elbiler	Per juni 2024 var 40% av kommunens tjenestebiler elbiler. Målet er 100% innen 2025. Bilparken skiftes gradvis ut ettersom blant annet leasingavtaler går ut.	Iht. plan	Utskifting pågår
12. Delta i kommunenettverk for klimaomstilling	Kommunenettverk for klimaomstilling har siden 2016 vært en samarbeidsarena for kommuner på Østlandet. Formålet med nettverket er å være et handlingskraftig innovativt nettverk som jobber målrettet med klimagassreduksjon og omstilling til lavutslippssamfunnet. Nettverket består av 24 kommuner og det er lagt en delfinansiering fra hver av kommunene til drift av nettverket.	Iht. plan	Lier kommune deltar ved klimarådgiver
13. Delta i prosjektet Klimakrav i anskaffelser	Vest-Viken Innkjøpssamarbeid (VVI) som Lier er del av og Drammen kommune har ansatt en treårig prosjektarbeider som skal bidra til at kommunene systematisk etterspør og krever klimavennlige løsninger i sine anskaffelser. Prosjektet er støttet av Klimasats.	Iht. plan	Er tatt inn i anskaffelsesprosedyrene i Lier
14. Digitalt verktøy for ombruk av møbler og utstyr i kommunens drift	Legge til rette for et godt system for gjenbruk av møbler, IKT-utstyr og andre gjenstander i kommunens egen drift. Se på muligheten å ta i bruk et digitalt	Iht. plan	Det arbeides med potensielle løsninger

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	verktøy for ombruk. En slik satsning forventes på sikt å kunne gi større besparelser enn kostnader. Kostnadene anslått er usikre.		
15. Gratis energirådgivning for private boligeiere	Det er satt av 100 000 kr årlig til energirådgivning for privathusholdninger i kommunen.	Ferdigstilt	Ordningen ble avvirket i 2025 som en del av omstillingsprosjektet
16. Implementering av klimakalkulator for innbyggere i Lier	Klimakalkulatoren skal gjøre det enkelt for innbyggere å regne på eget klimagassutslipp og klimaeffekten av ulike vaner og valg i hverdagen. Kalkulatoren kan også brukes i undervisningssammenheng på eksempelvis skoler og arbeidsplasser. Det er også mulig å arrangere konkurranser.	Iht. plan	Det jobbes med en løsning for publikum
17. Klimakalkulator i arealplanleggingen	Kommuneplanens bestemmelse § 7-3 stiller krav om plan for redusert klimabelastning (pbl. § 11-9 nr. 6 og 8). Ved utarbeidelse av reguleringsplan for utbygging til næringsformål og offentlig formål av enhver art eller ved utbygging av tre eller flere boenheter, skal det utarbeides en redegjørelse for valg av materialer og tekniske løsninger med tilhørende energi- og klimagassbudsjett. Planen skal klargjøre på hvilken måte utbyggingen bidrar til målsettingen om et klimanøytralt Liersamfunn innen 2030, og Liers mål om å bli et lavenergi- og lavutslippssamfunn. Klimakalkulatoren er utarbeidet som et overordnet og forenklet verktøy for å synliggjøre klimagassutslipp i reguleringsplanarbeidet. Klimakalkulatoren vil både bli brukt på utvikling av næringsprosjekt og private boliger.	Iht. plan	Klimakalkulator benyttes i alle arealplansaker
18. Oppfordre landbruksnæringen i Lier til bruke klimakalkulatoren og gjennomføre tiltak	Klimakalkulatoren er et digitalt verktøy som er spesielt utviklet for landbruksnæringen og gir bonden oversikt over utslipp og hvilke muligheter som finnes både for å redusere utslipp og binde karbon på gårdsnivå. Målet er at så mange norske bønder som mulig tar i bruk kalkulatoren. Kommunen skal bidra til dette ved å informere om mulighetene den gir, blant annet tilskudd til klimarådgivning gjennom Regionalt miljøprogram (RMP). Rådgivningstjenesten (NLR) og organisasjonene jobber tett med produsentene om klimarådgivning og klimaprojekter. Kommunen forvalter tilskuddsordninger som SMIL, RMP og PT og kan bruke eksisterende plattformer og møteplasser til å informere om klimatiltak.	Forsinket	Dette arbeidet har ikke vært prioritert grunnet ressursituasjonen.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
19. Opprettholde Miljøfyrtårn i kommunens virksomheter	Miljøfyrtårn er en del av kommunens kvalitet- og miljøstyringssystem. Alle virksomheter er sertifisert.	Iht. plan	Arbeidet pågår som en kontinuerlig prosess
23. Utarbeide klimagassregnskap for kommunens drift	I forbindelse med delmålet om at Lier kommune sin egen drift skal være klimanøytral i 2025 har det blitt utarbeidet et klimaregnskap for Lier kommunes egen drift siden 2017. Klimagassregnskapet for Lier kommunes virksomhet tar utgangspunkt i Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen). GHG-protokollen er en internasjonal anerkjent standard for å regne ut fotavtryksbaserte klimagassutslipp for organisasjoner og virksomheter så vel som kommuner og land. Klimaregnskapet gir viktig innsikt i kommunens utslipp.	Iht. plan	Klimagassregnskapet er utarbeidet og ligger tilgjengelig på kommunens hjemmeside
28. Grønne Liers klima- og miljøpris 2025	Dele ut to klima- og miljøpriser i forbindelse med Lierdagene 2025: • Grønne Liers klima- og miljøpris for barn og unge • Grønne Liers klima- og miljøpris for bedrifter og organisasjoner	Iht. plan	Klima og miljøprisen ble utdelt under årets Lierdager, en normalpris og en pris for barn

Årsmelding 2025

Politiske bestillinger

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
FS-25-05 - Melding - Trafikksikkerhet ved Lier stasjon - Tove Hofstad (V)	Kommunedirektøren bes om å gi en orientering om de trafikale forholdene ved Lier stasjon, med særlig vekt på trafikksikkerhet for gående mellom pendlerparkeringen og perrongen. Bakgrunnen er innspill mottatt fra togpendlere. Flere uttrykker bekymring over manglende trafikksikre krysningsalternativer over Kirkeveien, som har fartsgrense på 60 km/t. Det har tidligere vært fremmet forslag om fotgjengerfelt, men fylkeskommunen har ikke etterkommet disse. Et konkret forslag som har kommet fram, er forbindelse mellom den nye pendlerparkeringsplassen og perrong på hver side av sporet. Dette kunne gitt en tryggere, raskere og mer direkte forbindelse mellom pendlerparkeringen og stasjonen. Vi ber om at følgende inngår i orienteringen: • Gjeldende vurderinger og planer for trafikksikkerhetstiltak ved stasjonen. • Kommunens dialog med fylkeskommunen som veieier. • Muligheten for fysisk tilrettelegging som trapper mellom parkeringsplass og perrong. • Eventuelle tiltak kommunen selv kan igangsette eller initiere videre dialog om.	Iht. plan	Det arbeides med å svare ut denne meldingen, det har vært gjennomført møter både med Buskerud fylkeskommune (veieier) og med BaneNor (stasjonsområdet), dette vil ta noe tid og det vil legges frem en melding når arbeidet er kommet noe lenger.
KS-22-10 - Sak - Etablering av AgriTech og Viten senter - Frode Sundseth (H)	Sak bestilt av Frode Sundseth (H) Gjennom generasjoner har bøndene i Lier opparbeidet seg mye kunnskap men de er fremdeles sultne på mer kunnskap. Lier har dermed særskilt gode forutsetninger til å etablere et Agri Tech senter som vil bidra med forskning og utvikling av ny teknologi i nært samarbeid med næringen. Med et slikt senter vil vi kunne legge til rette for nye og spennende arbeidsplasser innenfor landbruket som også vil ha ringvirkninger utover selve næringen. I fjordbyen vil Lier få mange nye innbyggere og vi mener at et Vitensenter i Lier med et fokus på matproduksjon og miljø vil sørge for å ivareta Liers identitet i en ny bydel og gi innbyggerne en tilhørighet til kommunen. Vitensenteret bør også ha etablerte satellitter hos næringa andre steder i kommunen. Et slikt senter kan og bør være attraktivt også for skoler og publikum utenfor Lier å benytte seg av.	Iht. plan	Kommunedirektøren jobber med denne bestillingen, og vil komme tilbake med en sak. Forslaget er spilt inn som et tiltak i strategien til Drammensregionen interkommunale politiske råd (IPS) under avsnitt 1.4 Landbruk, tiltak 4. <i>Kartlegge muligheten for å etablere en landbruksbasert teknologi og vitensenter som arena for forskning, utvikling og utveksling av kunnskap.</i> Denne strategien ble lagt frem for politisk behandling i 2023. PS 37/2024 Oppfølging av næringsrelaterte bestillinger og meldinger Utvalg for landbruk og nærings vedtak: 1. Lier kommune jobber aktivt med Drammen interkommunale råd (IPR) og Drammen Works for å iverksette en regional gründerplan. 2. Behovet for en lokal gründerplan avventer utviklingen av pågående regionale gründerinitiativ. Det legges frem en melding med en orientering om status i arbeidet senest innen utgangen av 2025.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Lier Høyre mener krysningspunktet mellom primærnæringen og den urbane fjordbyen gir meget spennende grunnlag for et kombinert Viten, og AgriTech senter lokalisert i Lier. Jeg bestiller en sak som ser på muligheten for å etablere AgriTech og Viten senter som vil bli arenaer for forskning, utvikling og utveksling av kunnskap. Her må man også se på mulige lokasjon(er), finansiering gjennom Vitenforeningen og andre finansieringsformer og hvordan det kan driftes etter etablering.		3. Lierlaben vurderes videreført og eventuelt i andre lokaler. 4. Det legges frem en sak om arbeidet med etablering av et AgriTech- og Vitensenter høsten 2024/våren 2025. 5. Lier kommune inngår en partnerskapsavtale med Drammen Works for 2025 for å styrke satsingen på gründere. Avtale med Drammen Works inngått for 2025 Sak knyttet til AgriTech og Vitensenter lagt frem for ULN 28. januar 2025 og enstemmig vedtatt
KS-23-05-09 - Melding - Matsvinn må reduseres - Janicke Karin Solheim (MDG)	Hvert år kastes minst 450 000 tonn spiselig mat i Norge. Butikkene kaster 44 tonn frukt og grønt hver dag. På konferansen «Matveien» i Lier nylig, ble det informert om en undersøkelse ved Liertun som avdekket omfattende matsvinn ved institusjonen. Dette til tross for at et av FNs bærekraftsmål er at matsvinn skal reduseres med 50 prosent innen 2030. For å lykkes med dette må mange ulike tiltak benyttes gjennom hele prosessen, fra jord og fjord til bord, og ulike aktører må være med i dugnaden for å redusere matsvinn. Kommunedirektøren bes derfor om å utrede ulike muligheter for å redusere matsvinn i Lier kommune, både blant offentlige og private aktører og forbrukere, og vurdere matsentraler i kommunen.	Iht. plan	Det jobbes med prosjektet
KS-23-09-05 - Sak - Tiltak for ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv - Tove Hofstad (V)	Kommunestyret ber om at det legges fram en sak om status og framdrift for Lier kommunes arbeid med oppfølging av aktuelle tiltak i henhold til «Helhetlig plan for en ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv. Tiltak for avrenning fra landbruk og samarbeid med lokale virksomheter og næringsliv for å begrense forsøpling inkluderes i arbeidet som allerede gjøres.	Forsinket	Saken er forsinket grunnet manglende ressurser.
KS-24-04-Sak - Nye retningslinjer for oppføring av mikrohus i LNFR-områder - Tove Hofstad (V)	Nye retningslinjer for oppføring av mikrohus i LNFR-områder Ulike boformer er et pluss. Kommunestyret ser positivt på alternative boformer slik at flere har mulighet til å komme seg inn på boligmarkedet og eie sin egen bolig. Det vises til melding 42/23, behandlet i kommunestyret 12/12-2023, og bestiller følgende sak: Kommunestyret ber	Ikke påbegynt	Sak vil bli lagt frem i møterunde desember 2025.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	kommunedirektøren om å etablere egne retningslinjer for oppføring av mikrohus i LNFR-områder. Målet er at disse retningslinjene skal fungere som styringsverktøy ved behandling av søknad om dispensasjon for oppføring av mikrohus og med det bidra til økt interesse for, og etablering av, mikrohus i Lier.		
KS-24-05 - Melding - Kantvegetasjon og kantslått langs kommunale veier - Kjetil Kivle (H)	Kantvegetasjon og kantslått langs kommunale veierBestanden og mangfoldet av pollinerende insekter er utsatt. Kantvegetasjonen langs veiene våre kan være et av mange bidrag for å ivareta artsrikdom og et rikt insektliv. Dette fordrer at kantslått blir gjort til rett tid og måte, og må vurderes opp mot trafiksikkerhet som er viktigste grunn til kantslått, samt andre faktorer som bl.a. å hindre spredning av fremmede skadelige arter. Ber om en kort redegjørelse over kunnskapsgrunnlaget, og hvordan Lier kommune ved Lier VVA praktiserer dette i dag, samt eventuelle tiltak som kan bedre dette.	Ferdigstilt	Melding 2025/8903 Status for smart kantslått og plenklipp i Lier kommune - bestilt melding i ULN 03.06.25 ble besvart i ULN og UMP 2 og 3. september 2023.
KS-24-09 - Melding - Relatert til sak 141 klimaregnskap for Lier kommune - Lars Haugen (FRP)	Ber om en melding som viser kostnaden ved å utarbeide klimaregnskap. Det forutsettes også kostnaden ved å bruke fast ansatte saksbehandlere i kommunene medregnes.	Ferdigstilt	Melding fremlagt for politisk behandling i UMP 7. mai (MS16/25) og KS 20. mai (MS15/25)
KS-25-11 - Melding - Bekjempe av parasitten Gyrodactylus solaris i Lierelva - Narve Huseby Wiker (H)	Kommunestyret ber kommunedirektøren redegjøre for de planlagte tiltakene mot parasitten Gyrodactylus solaris i Lierelva, samt de faglige vurderingene som ligger til grunn for de planlagte tiltakene. Det bes særlig om at det fremgår i hvilken grad tiltak som monokloramin, som ikke dreper vertsfisken, er vurdert. Kommunedirektøren bes også vurdere om resultater fra tidligere forsøk i Glitra, samt erfaringer fra Driva, er relevante i denne sammenheng.	Ikke påbegynt	Kommunedirektøren har gjennomført møte mellom ansvarlige myndigheter for behandling av elva og grunneiere og andre som har interesser i Lierelva. Det er nå et stort engasjement vedrørende behandlingsmetode. Kommunedirektørens rolle skal vurderes.
UMP - 22 - 03 - Melding - Lysforurensning fra næringsområder - Vidar Havellen (MDG) og Tove Hofstad (V)	Lysforurensning fra næringsområder Vi ber om en melding om å etablere krav i nye reguleringsplaner med hensyn til lysforurensning/strølys utover reguleringsplansområdet. Flere industri- og næringsområder i dag har utendørsbelysning (fasadebelysning og plassbelysning) samt innendørsbelysning som kan stå på hele året og som i mange tilfeller sjenerer nabolag. I tillegg har uønsket lysbruk negative	Iht. plan	Lys forurensning er innarbeidet som vurderingskriteriet (inntatt i sjekklista) i alle arealplansaker, spesielt vektlagt i arealplansaker knyttet til næring

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	effekter på fauna. I dag er det ikke hjemler for å pålegge anleggseiere til å endre/begrense belysningen. Moderne lysarmatur har langt mindre strølys enn eldre armatur, slik at dette bør ikke være problematisk eller kostnadskrevende å oppnå. Eventuelt regelverk i dag som foreligger, bør også inngå i meldningen. Vidar Havellen MDG Lier Tove Hofstad Venstre		
UMP - 22 - 04 - Melding - Fremtidige felles løsninger for vann og avløp i Hennumgrenda - Morgan Langfeldt (FRP)	Fremtidige felles løsninger for vann og avløp i Hennumgrenda. I forbindelse med utbygginger i Hennumgrenda og dagens eksisterende anlegg bes det om en melding hvor man ser på en helhetlig vurdering av muligheten for en fremtidig felles løsning for vann og avløp, for hele området.	Forsinket	Oppgaven tilhører Lier VVA KF og rapporteres i deres årsrapport.
UMP - 22 - 09 - Melding - Tettbygde områder - Camilla Synøve Celius (SP)	Tettbebygde områder Ønsker en melding om prinsippvurdering for å se på om det er hensiktsmessig og fastslå utnyttelsesgrad og om tomtestørrelsen skal endres i tettbebygde områder.	Ikke påbegynt	Må ses på ved rullering av kommuneplanens arealdel
UMP - 23 - 06 - Sak - Lokal forskrift for å begrense avrenning fra landbruket - Tove Hofstad (V) på vegne av MDG og V	Lokal forskrift for å begrense avrenning fra landbruket Viser til melding UMP 27/2023, Årsrapport 2022 og status Lierelva vannområde Hovedutfordringen i vannområdet Lierelva er høyt næringsinnhold, hovedsakelig av nitrogen og fosfor. De største påvirkningene på elver og bekkefelt kommer fra diffus avrenning fra landbruk. Det er flere andre middels påvirkningskilder, som urban avrenning/avløp, påvirkning fra veitrafikk og fra dammer, sluser og barrierer i tillegg til punktutslipp fra søppelfyllinger, men avrenning fra jordbruk er klart størst. Nøkkeltiltak for å	Ferdigstilt	Denne bestillingen legges fram i møterunden 2.september.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	sikre økologisk god tilstand i Lierelva er hovedsakelig knyttet til reduksjon av næringssaltavrenning fra jordbruk (47 % av vannforekomstene) og etablering eller oppgradering av avløpsanlegg (18 % av vannforekomstene) Statsforvalteren i Oslo og Viken har i samarbeid med Bondelaget i 2021 bidratt til en egen Forskrift om krav til jordarbeiding og miljøtiltak i nedbørfelt til sårbare vassdrag, Oslo, Akershus og Østfold. For-2022-12-06-2182 Forskriften avgrenses til nedbørsfelt og deler inn alt areal (sone 2 og 1) hvor sone 2 får de strengeste kravene og sone 1 noe mildere. Eksempelvis: Et belte på 50 meter langs alle vassdrag skal ikke høstpløyes i sone 2. Når det gjelder Buskerud-delen av Viken så gjenstår arbeidet med en slik forskrift. Vi ber derfor om en sak der kommunedirektøren utarbeider et forslag til lokal forskrift med tilsvarende miljøkrav som omtalt med mål om å begrense avrenning fra landbruket.		
UMP - 23 08 - Melding - Ledige bygninger i landbruket - Tone Elisabeth Svendsen (AP)	Ber om en melding om behovet for å oppdatere og revidere veilederen for bruk av ledige bygninger i landbruket.	Ikke påbegynt	Denne bestillingen handler om en veileder etter plan og bygningsloven, om alternativ bruk av ledige bygninger i landbruket. Denne er tidligere utarbeidet av plan og byggesaksavdelingen. Når denne skal revideres, så må Bygg og geodata svare ut denne meldingen. Landbruksforvaltningen vil gi innspill til veilederen
UMP - 24 - 08 - Melding - Forurensning i Lierelva - Vidar Havellen (MDG)	Forurensning i Lierelva Det vises til rapport fra Norwegian Research Center (NORCE) om plastforurensning i Lierelva som gir elva en førsteplass over de mest forurensede elver i landet. Det vises også til de svar kommunedirektøren har gitt til politikere gjennom spørsmål rettet til kommunedirektøren og medieoppslag om saken. Hovedtyngden av avfallet er gamle fyllinger, villfyllinger og landbruksplast på avveie. En stor del av ansvaret ligger på grunneiere som ikke har deponert avfall forskriftsmessig eller har gamle fyllinger på eiendommen. Omfanget er så stort i Lier at det må gjøres en stor innsats for å fjerne dette avfallet. Sannsynligvis vil ikke alle være i stand til dette på egen hånd. Lierelva er viktig for landbruket som vanningskilde og for Liers identitet. Slagordet «Grønne Lier» blir meningsløst med en elv full av avfall. Det bes derfor om en melding om hvordan dette kan ryddes opp i så	Ferdigstilt	Arbeidet med en plan for opprydding er påbegynt. Politisk sak lagt frem for utvalg miljø og plan 23.10.2024 og 20.11.2024 (PS 84/2024 og PS 106/2024) og kommunestyret 5.11.2024 og 3.12.2024 (PS 183/24 og PS 220/24).

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	snart som mulig og vurdere om 2025 skal bli året for en storstilt ryddeaksjon i Lierelva hvor grunneiere (i hovedsak landbruket), kommunen, organisasjoner og frivillige sammen gjør en innsats for å få en elv uten plastavfall og forsøpling. Det må også vurderes om det er mulig å søke på statlige midler til oppryddingsarbeidet og om det er faglige ressurser fra Statsforvalteren som kan bistå i arbeidet. Utfordringen er at mye av avfallet er vanskelig tilgjengelig slik at fjerning av dette kan være risikabelt og krever fagkompetanse og utstyr for sikker fjerning. Dette må hensyntas i et slikt arbeid.		
UMP - 24 - 10 - Melding - Høgdeskogen - Kartlegging / oversikt over verneverdige naturforekomster - Vidar Havellen (MDG)	Høgdeskogen - kartlegging/oversikt over verneverdige naturforekomster Vi ber kommunedirektøren redegjøre for om det er gjort kartlegging av naturforekomster som krever spesielt vern, spesielt rødlistearter. Det er forekomster av myrflangre på Haugerudmyrene, men det resterende av skogen ligger i kalkrik grunn, og det er grunn til å anta at det er forekomster av arter som er rødlistede. Det er derfor svært viktig at disse områdene ikke utsettes for hugst. Kulturminnene er vernet slik vi forstår det, men det er uklart om hvilke vern som gjelder for skogen og de naturforekomstene som måtte være der. Er det melde- og søknadsplikt ifm hugst i området? Iht Lovens § 8, 2. ledd kan kommunen nekte hogst dersom den kan få uheldige virkninger for miljøverdiene og vi ber om at dette vurderes. Vi ønsker meldingen til neste møte i utvalget.	Ikke påbegynt	Skyldes manglende kapasitet.
UMP-24-03 - Melding - Midlertidig gangsti på Lierskogen som følge av guardrail - Marius Svartås (H)	Etter oppføring av guardrail (autovern) langs Drammensveien på Lierskogen har befolkningen fått en mer trafikkfarlig hverdag på en strekning som allerede mangler gang- og sykkelvei. Situasjonen har blitt slik at folk som ønsker å gå fra Heiatoppen til Nedre Stabæk Barnehage er tvunget til å gå i en vei med fartsgrense 60 km/t, heller enn å gå i grøfta ved siden av slik man kunne før opprettelsen av guardrail. I UMP møte 31.01.24 ble det i sak 16/2024 «Prioritering av trafiksikringstiltak 2024» vedtatt at kr 600.000,- som kan disponeres til ulike trafiksikkerhetstiltak. Etter mine kunnskaper kan ikke Lier VVA benytte disse på Drammensveien ettersom dette er en fylkesvei. De trenger et politisk vedtak som sier at dette er i orden.	Ferdigstilt	Melding ble fremlagt for politisk behandling i UMP sitt møte 4. juni 2025 (MS 29/25)

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	På bakgrunn av dette ønsker jeg en melding så fort som mulig (helst innen neste møte) hvor det kartlegges muligheter for gjennomføring og finansiering. Tiltaket vil trolig koste lite penger, ettersom man kan lage en sti på siden av guardrailen med grus. Derfor er det høyst relevant å vedta at de 600 000,- kronene kan brukes på blant annet dette, da stien vil ha stor betydning for trafiksikkerheten langs Drammensveien som er blitt livsfarlig. Se PDF i saken for kart illustrasjon. Jeg mener man i det minste må få utbedret sti mellom punkt A-B, ideelt A-D.		
UMP-24-04 - Melding - Oversikt over myr som kan restaureres - Per-Olav Sørhus (V)	Oversikt over myr som kan restaureres i Lier Økt karbonlagring i myr er et godt klimatiltak. Ber derfor om en oversikt over gjengrodde, ødelagte og drenerte myrer i Lier. Et eksempel på slik myr er på Gjellebekk.	Ikke påbegynt	Ikke påbegynt på grunn av ressursmangel.
UMP-24-04 - Sak - Oslofjorden er i økologisk krise - Tone Elisabeth Svendsen (AP) på vegne av AP og MDG	Oslofjorden er i økologisk krise- politisk oppfølging i Lier kommune Bestilling av sak Vi viser til meldingene 12/2024 og 23/ 2024 til Utvalg for miljø og plan. Vi ber om en sak som følger opp disse meldingene. Oslofjorden er i en alvorlig økologisk krise. Statsråd Bjelland Eriksen i Klima- og miljødepartementet har understreket alvoret i sitt brev om oppfølging av Oslofjordplanen til kommunene av 15. desember 2023. Det er behov for omfattende tiltak innenfor mange sektorer, særlig hos kommunene som har kystlinje i Oslofjorden. Lier har kystlinje i Drammensfjorden, som er en del av Oslofjorden, og det er behov for å se helhetlig på hvilke tiltak kommunen skal og kan gjøre. Statsråden oppfordrer kommunene til politisk behandling av saken, og vi ber derfor om en sak der kommunedirektøren ser på denne saken med stort alvor, og presenterer tiltak, både eksisterende og nye. Statsråden ber kommunene stramme inn byggeforbudet i strandsonen, og vi vil i den anledning peke på at ulovlighetsoppfølging i strandsonen er et viktig tiltak innenfor kommunens ansvar for praktisering av plan- og bygningsloven. Det bes også om at statsrådets brev til kommunene også oversendes formannskapet og kommunestyret, fordi det har direkte betydning for den	Ikke påbegynt	Store deler av kystlinjen er berørt av Gullaug-planen og Fjordby-planen hvor økologien i Drammensfjorden blir hensyntatt. Det vil bli utarbeidet en sak iht. bestilling.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	kommende politiske behandlingen av kommunedelplan for Gullaug, der strandsonen er et sentralt tema.		
UMP-24-08 - Sak - Veileder for arkitektur og byggeskikk i Lier - Marius Svartås (H)	Veileder for arkitektur og byggeskikk i Lier Med bakgrunn i melding UMP 35/2024 bes kommunedirektøren om å utvikle en estetisk veileder for arkitektur og byggeskikk i Lier og legge den fram til politisk behandling innen utgangen av 2025. Veilederen skal vise hva kommunen anser som god, bærekraftig og vakker arkitektur og byggeskikk, og dermed spille på lag med grunneiere og eiendomsutviklere for å sikre best mulig utvikling av kommunen. Begrunnelse Estetikk påvirkes både av historie, natur og funksjon. Den estetiske opplevelsen av bygg påvirkes også av omgivelsene rundt. Gode visuelle kvaliteter er når et byggverk oppleves som vakkert og godt tilpasset omgivelsene. Det er mange elementer som påvirker utseendet til et byggverk. For å få et helhetlig uttrykk, må elementene ses i sammenheng. Plan- og bygningslovens § 29-2 stiller krav til visuelle kvaliteter for alle byggverk. En veileder for arkitektur og byggeskikk i Lier kan gi kvalitative vurderinger av fargebruk, materialvalg, lyssetting, fasadeutforming og utforming av offentlige rom/allmenninger/grøntområder knyttet til eiendommer. Den kan også vise til hva som menes med god arkitektur i forskjellige format, f.eks. boligblokker i sentrumsnære områder eller lager/logistikk-bygninger. Lier kommune står foran store utviklingsprosjekter i mange år framover. Henvisning til historiske bygg i Lier med høy arkitektonisk kvalitet eller stedstypisk karakter kan være til stor inspirasjon og sikre lokal tilhørighet for både eksisterende og nye innbyggere. Et mål for veilederen kan være å vise utviklere og grunneiere, arkitekter og befolkning, et forslag til hvordan man kan skape et variert og estetisk vakkert Lier med utgangspunkt i kommunens identitet og historie. Det er naturlig å se for seg at en vedtatt veileder for arkitektur og byggeskikk i Lier, fører til en endring av Kommuneplanens arealdel § 3-6, der det stilles krav til estetikk og at dette vil få konsekvenser for alle nye bygge- og rehabiliteringsprosjekter i kommunen. Kommunedirektøren bes om å innhente inspirasjon fra kommuner/fylkeskommuner som har, eller er i ferd med å etablere arkitektoniske og/eller estetiske retningslinjer og veiledere.	Ikke påbegynt	Arbeidet er ikke påbegynt grunnet manglende kapasitet.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
UMP-24-09 - Melding - Verneverdige bygg - Camilla Synøve Celius (SP)	Verneverdige bygg Ber om en oversikt over tilstand av byggene som er vernet, og de med svært høy verneverdig verdi. Hva kan kommunen bidra med og hva kan vi pålegge eier i forhold til å bære byggene og bruk gjennom vern?	Ikke påbegynt	Følges opp, ikke igangsatt av hensyn til kapasitet.
UMP-24-10 - Sak - Periodisk byggesaksrapportering til UMP - Espen Sagvolden (H)	Periodisk byggesaksrapportering til UMP Utvalg for miljø og plan ber kommunedirektøren rapportere jevnlig på mål for saksbehandling i byggesaker. Det bes om status fom. 2025, i form av melding, i påfølgende møterunde etter 1. jan, 1. mai og 1. september hvert år om status ved disse tidspunktene. Det bes om rapportering på følgende mål: 1. Antall ufordelte byggesaker – bolig 2. Antall ufordelte byggesaker – næring 3. Gjennomsnittlig saksbehandlingstid, byggesaker med 3 ukers frist 4. Gjennomsnittlig saksbehandlingstid, byggesaker med 12 ukers frist 5. Antall registrerte ikke påbegynte ulovlighetssaker 6. Antall pågående ulovlighetssaker	Ferdigstilt	Utført iht bestilling
UMP-24-11 - Sak - Innføring av meldeplikt i Høgdeskogen - Vidar Havellen (MDG) på vegne av AP, MDG og SP	Høgdeskogen - innføring av meldeplikt Det vises til melding MS 56/24Kommunedirektøren bes fremme en sak for Landbruk- og næringsutvalget iht skogbruksloven §8, 2. ledd for innføring av meldeplikt for hugst i skogområdet begrenset av Joseph Kellersvei og Høgdebakkene slik at kommunen i hvert enkelt tilfelle kan vurdere om det skal innføres hugstnekt på grunn av miljø-, kultur- eller friluftsmål. Området har iht meldingen betydelige natur- og kulturverdier og er et viktig nærskogområde for unge og voksne på Tranby. Enhver hugst i dette området vil være svært uheldig av nevnte grunner.	Ferdigstilt	Saken ble besvart i ULN 6. mai 2024, PS19/25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
UMP-25-06 - Melding - Situasjonen ved Michely-Høvik (Lierstranda 66) – Behov for kommunal oppfølging - Tor Kristen Haugen (V)	Bakgrunn og problemstilling: Hovedbygningen på Michely-Høvik, Lierstranda 66, oppført i 1848 i senempirestil, er et unikt kulturminne i Lier med høy verneverdi, dokumentert i Liers temaplan for kulturminner <i>Vern gjennom bruk</i>. Bygget er representativt for løkkebebyggelsen i området og har stor bygningshistorisk, arkitektonisk og symbolsk verdi. Til tross for dette står bygningen i dag og forfaller, tilsynelatende som følge av manglende vedlikehold fra eier, noe som kan tolkes som en bevisst neglisjering. Dette svekker ikke bare et viktig kulturminne, men også kommunens egen legitimitet i kulturminneforvaltningen. Bestilling av sak: Utvalget for miljø og plan ber kommunedirektøren redegjøre for hvilke virkemidler Lier kommune har tilgjengelig for å forhindre videre forfall av verneverdige bygg som Michely-Høvik, og konkret: 1. Vurdere om eiendommen bør underlegges midlertidig fredning etter kulturminneloven § 22 a, i samarbeid med Buskerud fylkeskommune. 2. Utrede om eier plikter å vedlikeholde eiendommen i henhold til plan- og bygningsloven § 31-1, og om pålegg etter denne bestemmelsen kan være aktuelt. 3. Vurdere hvilke muligheter kommunen har til å følge opp temaplanen <i>Vern gjennom bruk</i>, særlig kapittel 4.3 "Fra bekymring til mulighet", og bruke tilgjengelige rådgivnings- og tilskuddsordninger aktivt overfor eier. 4. Vurdere mulighet for å initiere reguleringsplanendring eller hensynssone for vern i kommuneplanens arealdel, jf. plan- og bygningsloven § 11-8 c. 5. Innhente uttalelse fra Buskerud fylkeskommune i henhold til kulturminneloven § 25, siden bygget er oppført før 1850 og det nå foreligger vesentlig endring av fasade gjennom forfall. Begrunnelse: Michely-Høvik er et dokumentert verneverdig kulturminne med høy kunnskapsverdi og lokalhistorisk betydning. Lier kommune har ifølge sin egen temaplan et særlig ansvar for å sikre bevaring "gjennom bruk", og bør derfor ikke akseptere at slike bygg råtner på rot. Manglende oppfølging kan føre til irreversibelt tap av lokal kulturarv.	Ferdigstilt	Meldingen er skrevet og kommer i møterunden i september 2025.

Utvalg for landbruk og næring

Regnskap

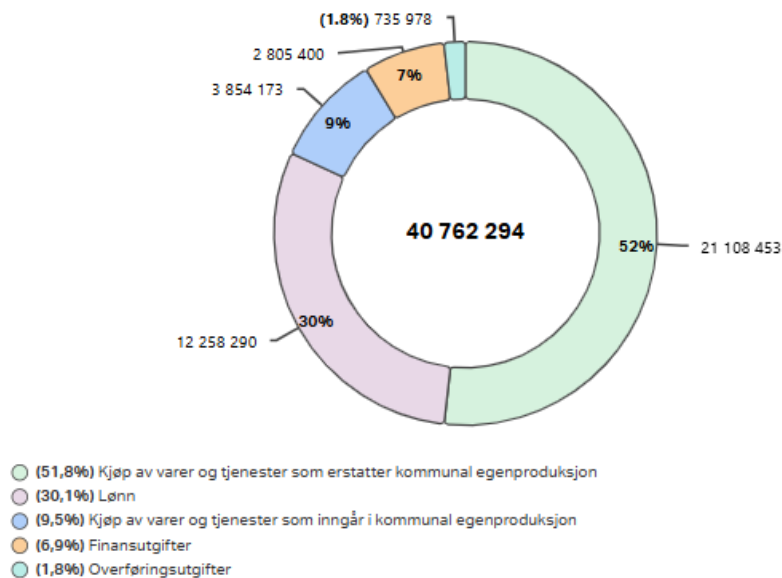
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	11 862	12 258	13 513	1 255	9,3 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	3 442	3 854	4 703	849	18,0 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatte kommunal egenproduksjon	19 706	21 108	18 577	-2 532	-13,6 %
Overføringsutgifter	419	736	386	-350	-90,5 %
Finansutgifter	2 108	2 805	888	-1 917	-215,8 %
Sum Driftsutgifter	37 536	40 762	38 067	-2 695	-7,1 %
Salgsinntekter	-19 901	-17 971	-18 115	-144	0,8 %
Refusjoner	-3 749	-7 754	-3 481	4 273	-122,8 %
Overføringsinntekter	-638	500	0	-500	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-5 737	-8 636	-8 320	316	-3,8 %
Sum Driftsinntekter	-30 026	-33 860	-29 915	3 945	-13,2 %
Netto resultat	7 510	6 902	8 152	1 250	15,3 %

Utvalgte resultater

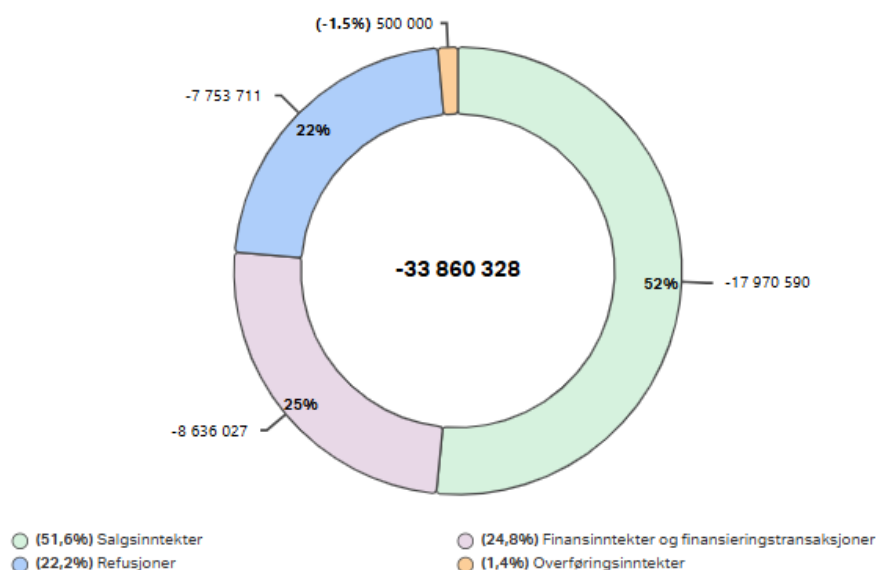
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Lønn utgjør 33 % av driftsutgiftene til utvalg for landbruk og næring.

Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon utgjør 9,5 % av driftsutgiftene.

Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon utgjør 51,8 % av driftsutgiftene.

Det meste relaterer seg til eksternt kjøp av tjenester innen spredt avløpssektoren.

Overføringsutgifter er mva.-kostnader.

Finansutgiftene er i hovedsak føringene mot bundet fond for spredt avløpssektoren da dette er selvkost.

Salgsinntekter er hovedsakelig gebyrinntekter selvkostområdet spredt avløp.

Refusjoner og overføringsinntekter består av syke-, fødsels- og omsorgspenger, refusjoner fra staten og diverse tilskuddsmidler til enkeltprosjekter.

Finansinntekter består av bruk av bundne driftsfond.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Rammeområde/enhet	Regnskap	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
	2024	2025	2025		
411-Spredt avløp	1 112	235	467	-232	-98,6 %
420-Landbruksforvaltningen	6 398	7 917	6 435	1 482	18,7 %
Sum	7 510	8 152	6 902	1 250	15,3 %

Kommentar til status økonomi

Underforbruket skyldes at det ikke er tatt inn vikar under langtidsfravær og permisjon, samt at inntekten fra hogst i kommuneskogen ble større enn forventet.

Det har vært et utfordrende år med langtidsfravær og få stillingsressurser til å få gjennomført alle planlagte oppgaver og bestilte oppdrag.

Utvikling og utfordringer

Næring:

Kommunen samarbeider med øvrige kommuner i Drammensregionen interkommunale politiske råd innen næringsutvikling. Det gjennomføres tre årlige møter med lokalt næringsliv og Næringsforeningen i Drammensregionen. Kommunen har gjennomført konferansen Matveien på Store Gilhus gård i 2025. Det er aktiv deltakelse i drift og utvikling av regionens etablererveiledning Gründerboost. Kommunen har også inngått en samarbeidsavtale med Drammen Works for å stimulere til et gründermiljø i Drammensregionen.

Landbruk og miljø:

Stadig mer sammensatte og krevende lovsaker kan være svært ressurskrevende. Saksbehandling knyttet til klagesaker og ulovlighetsoppfølging er tidkrevende. Flere saksbehandlere har eneansvar for sine fagområder. Dette gjør tjenesten mer sårbar ved at saksbehandlingen i landbrukssaker kan bli forsinket ved blant annet sykefravær.

Det har over tid vært behov for økt kapasitet på fagområdet ytre miljø til å styrke innsatsen på miljøområdet, blant annet økt gjennomføring av kommunalt tilsyn, dokumentasjon og oppfølging av grunnforurensing samt rådgivning til innbyggere og næring. Det ble i kommunestyrets behandling av handlingsprogram for 2025 – 2028 satt av midler til miljørådgiver tilsvarende en 50 % stilling for 2026 og 100 % stilling videre. Det er startet forberedende vurderinger for en ansettelse. Økt kompetanse på vannmiljø/miljøspørsmål vil styrke virksomheten. Virksomheten vil utvikle dette videre spesielt med tanke på håndtering av vannmiljørelatert saksbehandling.

Et stort oppryddingsprosjekt er utført i Lierelva etter Norwegian Research Centers rapport om plastforurensning i Lierelva fra juli 2024. Der ble Lierelva beskrevet som den mest plastforurensede elven i landet. Hovedtyngden av avfallet er gamle fyllinger, villfyllinger og landbruksplast på avveie. Omfanget av fyllinger i Lier har tidligere vært kartlagt av administrasjonen og er så stort at det må et krafttak til for å få fjernet avfallet. Lierelva er viktig for landbruket som vanningskilde, habitat for fisk og smådyr, som en kilde til rekreasjon langs bredden og i vannet og ikke minst for Liers identitet. Utfordringen er at mye av avfallet er vanskelig tilgjengelig, slik at fjerning av dette kan være risikabelt og krever fagkompetanse og utstyr for sikker fjerning. Dette må hensyntas i et slikt arbeid.

Det er muligheter for å engasjere seg i prosjektarbeid ved å hente inn ekstern finansiering. Eksempler kan være deltagelse i prosjektene Matveien, oppfølging av Haugerudmyra og arbeidet med fremmede arter og utvikling av helhetlig forvaltningsløsning for spredt avløp.

Avdelingen spredt avløp har effektivisert og styrket kvaliteten gjennom bruk av nye IT-verktøy. Etablering av rutiner i nytt kvalitetssystem gir grunnlag for bedre internkontroll og forbedringsarbeid. Det arbeides med en kontinuerlig utvikling av tilsynskontoret for små avløpsanlegg. Økt delegering til administrasjonen har gitt en mer effektiv saksbehandling.

Status handlingsprogramtiltak

Rammeendringer i økonomiplanen

Beløp i 1000

Tiltak

Ramme år 1

Status Beskrivelse

Politiske vedtak HP

HP 25 KS - ABE kutt	-34	Ferdig Innarbeidet i budsjettet
Landbrukskontoret. Verbalpunkt		
3.19		
Sum	-34	
Sum tiltak	-34	

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
1.1 Lierdalen skal være et produksjonsområde for frukt, bær og grønnsaker av nasjonal betydning.	HP. Praktisere et strengt jordvern, redusere omdisponering og nedbygging av dyrket mark.	HP. Lokalt mål mindre enn 6 daa årlig utover kommuneplanens arealdel.	7,2	<6 daa	11,4
1.2 Naturen skal være lett å ta i bruk gjennom et allsidig og attraktivt friluftslivstilbud.	HP. Øke kunnskapen om og forståelsen av landbruket. Alle elever i Lier skole skal gjøres kjent med natur og skogbruk	HP. % deltakelse fra skoler på skogdager	100,0 %	100,0 %	100,0 %
2.6 Liersamfunnet skal skjermes mot forurensning.	HP. Gjennomføre møter i forurensningsgruppa for å bedre kommunikasjon og samhandling	HP. Gjennomføring av møter	9	10	8
5.6 Lier kommune skal arbeide aktivt for en bærekraftig samfunnsutvikling.	HP. Fremme grønn og bærekraftig næringsutvikling.	HP. Inspirasjonsseminar for nye og kommende gårdbrukere hvert andre år	Ikke gjennomført	Gjennomføres	Gjennomført
6.1 En attraktiv og nyskapende organisasjon med gjennomføringskraft.	HP felles Høyt nærvær blant kommunens ansatte	HP Felles - Fraværsprosent	8,8 %	5,0 %	8,2 %
	HP Organisasjonsutvikling	HP Felles Mestringsklima (annethvert år)	-	4.5	4,0
		HP Felles Mestringsorientert ledelse (annethvert år)	-	4.4	4
		HP. Felles Etablere tilbakemeldingskultur, øke meldte avvik	5	10	3

Status politiske vedtak og bestillinger

HP Verbalvedtak

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 24 3.46 Kunnskapsformidlingen og veiledningen mot landbruksnæringen	Landbrukskontoret bes intensivere kunnskapsformidlingen og veiledningen mot landbruksnæringen generelt og grunneiere i direkte nærhet til Lierelva og Drammensfjorden spesielt med det mål å begrense avrenning og redde livet i fjorden, og med det imøtekomme Lier kommunes forpliktelser knyttet til Helhetlig plan for en ren og rik Oslofjord. Landbrukskontoret bes bidra til å gjøre støtteordningene som finnes i Regionale miljøprogram (RMP) og Spesielle miljøtilskudd i landbruket (SMIL) kjent og tilgjengelig for landbruket i denne sammenheng.	Iht. plan	Landbruksforvaltningen driver kunnskapsformidling og veiledning blant annet via eget nyhetsbrev som sendes ut til landbruksnæringa ca. en gang pr måned, eller oftere ved behov. Disse nyhetsbrevene inneholder nyheter, informasjon om frister og annet fagstoff for landbruksnæringa, jord-, skog og utmark. Vannområde koordinator har egne nyhetsbrev, dialogmøter m.m der det går ut informasjon tilknyttet vassdraget med tanke på avrenning og erosjon. Landbrukskontoret mottar nyhetsbrev fra Koordinator for gyridactilusbekjempelse i Drammensvassdraget, og informasjon legges ut i nyhetsbrevet. Landbruksforvaltningen har eget kontaktutvalgsmøte, der alle fagorganisasjoner møtes for å prioritere bruk av SMIL og NMSK midler i landbruket, det er også foredrag om utvalgte fagområder. Inspirasjonsmøte for unge og nye bønder gjennomføres hvert annet år.
HP 25 3.19. Landbrukskontoret	ABE kutt (Avbyråkratisering og effektiviseringskutt) Landbrukskontoret, 0,5% i 2025 og deretter ytterligere 0,3% i 2026.	Ferdigstilt	Kuttet utføres i tråd med ABE vedtaket HP.
HP 25 3.20 Miljørådgiver	Kommunen har behov for å styrke fagmiljøet på miljøet. Stillingen vil også være en ressurs for ivaretagelse av Lierelva.	Iht. plan	Stillingen er planlagt besatt i 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.39 Restaurering av natur og økosystemer	Kommunestyret ber kommunedirektøren utarbeide en plan for restaurering av natur og økosystemer i tilknytning til Lierelva og Drammensfjorden. Planen skal prioritere tiltak som fører til forbedring av vannkvalitet og andre naturrestaurerende tiltak som kan styrke biologisk mangfold. Kommunedirektøren bes undersøke muligheten for å søke støtte gjennom statlige tilskuddsordninger for naturrestaurering. Målet er å styrke økosystemene, forbedre det biologiske mangfoldet og sikre bærekraftig forvaltning av naturområdene for kommende generasjoner. Restaurering skal basere seg på statlige midler.	Iht. plan	Det er søkt om statlige midler til restaurering av myr, og det er bevilget midler til utarbeidelse av en naturmangfoldplan som sier noe om hvilke prosjekter som skal prioriteres. Det jobbes blant annet med prosjekt og tiltak som omhandler kantsoner langs Lierelva, reduksjon av fremmede arter og muligheter for å redusere erosjon fra landbruksarealene.
HP 25 3.40 Bekjempelse av uønskede arter	Kommunestyret ber kommunedirektøren utarbeide en plan for bekjempelse av uønskede arter i naturen og fremmede arter på kommunale eiendommer. Planen skal inkludere tiltak for å identifisere og håndtere disse artene samt utarbeiding av lett tilgjengelig informasjon til innbyggerne om hvordan de kan bidra til bekjempelse av uønskede arter på egen eiendom. Kommunedirektøren bes vurdere samarbeid med regionale og nasjonale aktører for å sikre effektive tiltak og eventuell økonomisk støtte til arbeidet.	Iht. plan	Arbeidet pågår.
HP 25 3.42 Urbant landbruk som del av tettstedsutviklingen	Kommunestyret ber kommunedirektøren legge til rette for økt produksjon i urbant landbruk, parsellhager og andelslandbruk som en integrert del av tettstedsutviklingen i Lier. Det skal kartlegges egnede arealer og utformes retningslinjer som oppfordrer eiendomsutviklere med prosjekter i kommunen til å inkludere løsninger som fremmer grønn produksjon og møteplasser for dyrking. I dialog med aktører innen grøntnæringen, grønn byutvikling og lokale ildsjeler skal kommunen utforske mulighetene for samarbeid og støtte til urbane dyrkingsprosjekter, andelslandbruk eller parsellhager. Målet er å kombinere miljøvennlig utvikling med økt trivsel, bedre folkehelse og lokal forankring.	Ikke påbegynt	Svært omfattende bestilling som berører spesielt plan og byggesak sammen med Landbruk og miljø. Spesielt plan har en viktig rolle med tanke på tilrettelegging i arealplan og reguleringsplaner.
HP 25 3.48 Vannforekomster	Flere av vannforekomstene som berører Lier kommune har ikke nådd miljømålet etter vannforeskriften og den regionale planen. Kommunedirektøren bes derfor om å ytterligere forsterke tiltakene i vannforvaltningsplanen. (Fra forslag AP/SP/MDG/R/SV)	Forsinket	Arbeidet er forsinket på grunn av ressursmangel, men arbeidet er påbegynt.

Politiske bestillinger

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
24 - 03 - ULN - Melding - Konsekvenser for landbruksutvalgets virkeområde av Statsforvalters forventning - Runar Gravdal (MDG)	Statsforvalterens forventninger gir svært detaljerte og strenge krav for behandling av saker etter Jordloven og ser ikke ut til å kunne oppfattes som veiledende. Det brukes i stor grad skal i stedet for bør og statens føringer synes å gi en betydelig innstramming av utvalgets frihetsgrader ihvertfall for omdisponering av LNF områder. Utvalget ber om administrasjonens vurdering av konsekvenser for våre vedtak og dispensasjoner i forhold til arealdisponeringer i fremtidig saksbehandling.	Ferdigstilt	Denne er ferdigstilt og behandlet i ULN møte 2.september 2025, saksnummer 2025/9014. MS 18/2025
KS-23-05-09 -Melding - Bruk av lokalproduserte landbruksprodukter i Lier kommunes virksomheter - Vidar Havellen (MDG)	Bruk av lokalproduserte landbruksprodukter i Lier kommunes virksomheter Vi ønsker en melding om i hvor stor grad landbruksprodukter fra lokale småskalaprodusenter av landbruksprodukter (frukt, bær, grønnsaker, kjøttprodukter med mer) som kjøpes inn av Lier kommunes virksomheter og i forbindelse med arrangementer i Lier kommunes regi. Vi ber også om hvordan andelen av slike produkter kan økes. Småskala produksjon er viktig for mangfoldet i landbruket, og Lier kommune kan gjennom sine innkjøp være en viktig kunde for disse produsentene.	Ikke påbegynt	Denne er forsinket på grunn av ressursmangel.
KS-23-09-05 - Melding - Lierlaben hva skjer - Morgan Langfeldt (FRP)	Hva er fremdriften med Lierlaben, FrP etterspør fremdrift i forbindelse med Lier sines grundere sitt samarbeid på Lierlaben. Per i dag står lokalene tomme og det er ikke drift. Hva som er status og hva skjer videre. Dette må på det rene og det må tas et initiativ for å restarte eller avslutte opplegget.	Forsinket	Det arbeides nå med å få avklart hvilke behov og planer det er for bruken av Lierlaben. Det er ikke avklart per nå, dette arbeidet vil bli prioritert da det er mange avhengigheter i forhold til utfallet.
KS-23-20-06 -S ak - Reetablering av Lierlaben - Frode Sundseth (H)	Reetablering av Lierlaben Vi er kjent med den selvdrrevne Facebook gruppen for Lierlaben og hvor det er et ønske om at det utvikles videre gjerne i samarbeid med en profesjonell aktør. Gjennom de faste møtene i kontaktforum med Lier og Næringsforeningen i Drammensregionen ble Lierlaben diskutert. I etterkant av møtet har det vært samtale mellom Administrasjonen og Drammen	Forsinket	Det arbeides nå med å få avklart hvilke behov og planer det er for bruken av Lierlaben. Det er ikke avklart per nå, dette arbeidet vil bli prioritert da det er mange avhengigheter i forhold til utfallet.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Works, og et møte mellom ordfører og daglig leder i Drammen Works for å snakke om Lierlaben og arbeidet som gjøres for gründere. Saken tar utgangspunkt i kommuneplanens samfunnsdel, strategisk næringsplan, Lierlaben, områdereguleringen og etableringen av helseparken. Det bestilles herved en sak om hvor og hvordan Lierlaben kan reetableres, samt belyse hvem som kan være naturlige samarbeidspartnere og gjøre en vurdering av mulighetene for å få etablert et investeringsfond sammen med private investorer særlig med fokus på å få etablert agritech. Også om dette kan vurderes i forbindelse med arbeidet av Drammensregionen		
KS-24-09 - Sak - Plastforurensning i Lierelva - Tove Hofstad (V)	Plastforurensning i Lierelva Kommunedirektøren bes umiddelbart om å kontakte Statsforvalteren, NVE, Landbrukskontoret, grunneiere og andre relevante aktører til et møte som tar for seg temaet «Oppryddning av plastforurensning og villfyllinger langs Lierelva». Kommunedirektøren bes om å ta en koordinerende rolle i arbeidet. Kommunedirektøren bes om å legge frem en sak for kommunestyret som belyser følgende punkter:1. Hvilke tiltak som kan settes inn i arbeidet for å fjerne plastavfall og villfyllinger langs Lierelvas bredder, jamfør rapporten fra NORCE og listen over tidligere kartlagte villfyllinger.2. Hvilke ressurser som kan og må involveres og plassering av ansvar.3. Rammer for en framdriftsplan4. Kartlegging av søkbare midler til oppryddingsarbeidet og kostnadsestimat for Lier kommunes innsats Kommunedirektøren bes og om å kartlegge hvilke foreninger, lag, organisasjoner og frivillige som kan bidra med sin innsats for å rydde Lierelva fri for plastavfall og forsøpling og om det er faglige ressurser fra øvrige myndigheter som kan bistå i arbeidet. Begrunnelse: Det vises til forskningsrapporten fra Norwegian Research Center (NORCE) om plastforurensning i Lierelva fra juli 2024, som gir Lierelva førsteplass på listen over de mest plastforurensede elvene i landet. Det vises også til de svarene kommunedirektøren har gitt til politikere på spørsmål rettet til kommunedirektøren om saken. Den massive mediedekningen av	Iht. plan	Plast og avfall som har vært tilgjengelig og ikke ligger i villfyllinger. Arbeid med å bestemme hva som skal gjøres med villfyllinger og hvordan dette skal finansieres er ikke avklart.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	saken må kommunens folkevalgte og ansatte ta på største alvor. Hovedtyngden av avfallet er gamle fyllinger, villfyllinger og landbruksplast på avveie. En stor del av ansvaret ligger på grunneiere som ikke har deponert avfall forskriftsmessig eller har gamle fyllinger på eiendommen. Omfanget av fyllinger i Lier har tidligere vært kartlagt av administrasjonen og er så stort at det må et krafttak til for å få fjernet avfallet. Sannsynligvis vil ikke alle være i stand til dette på egenhånd. Lierelva er viktig for landbruket som vanningskilde, habitat for fisk og smådyr, som en kilde til rekreasjon langs bredden og i vannet og ikke minst for Liers identitet. Visjonen «Grønne Lier» henger ikke sammen med en elv full av plastavfall. Utfordringen er at mye av avfallet er vanskelig tilgjengelig slik at fjerning av dette kan være risikabelt og krever fagkompetanse og utstyr for sikker fjerning. Dette må hensyntas i et slikt arbeid.		
KS-24-11 - Melding - Naturrestaurering - Megan Fjeld (H)	Naturrestaurering Kommunedirektøren bes kort redegjøre for aktuelle prosjekter i Lier kommune for naturrestaurering i 2025/2026 hvor kommunen kan søke Miljøverndirektoratet om tilskudd. Det er i forslag til statsbudsjett for 2025 bevilget totalt 30 millioner på landsbasis. Kommunedirektøren bes særskilt vurdere om restaurering knyttet til Lierelva kan være et aktuelt prosjekt. Ber om at meldingen sees i sammenheng med tidligere bestilt melding vedrørende restaurering av myr.	Forsinket	Forsinket på grunn av ressursmangel.
KS-25-04 - Sak - Prinsipper og retningslinjer for kårboliger i landbruket – Lars Haugen (FRP)	Lier kommune legger blant annet følgende retningslinjer til grunn for behandling av søknader om bygging og fradeling av kårboliger på landbrukseiendommer: Kårboliger etableres ikke på eiendommer som er mindre enn konsesjonsgrensen. Lier kommune skal være restriktive til å gi tillatelse til fradeling av kårbolig der kårbolig ligger i tilknytning til gårdstun, det er vesentlig risiko for drifts- eller miljømessige ulemper eller hensynet til driften tilsier at det foreligger et konkret og driftsmessig behov for kårbolig. I de tilfeller hvor det søkes om fradeling av kårbolig skal søknaden vurderes ut fra eiendommens totale ressursgrunnlag, boligens plassering, arrondering, og eiendommens beliggenhet. Kommunen bør vurdere hvorvidt det skal stilles krav til avvikling av landbrukseiendommen, dvs. at bygninger og tun	Forsinket	Forsinket på grunn ressursmangel.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	deles fra landbruksarealer og at det stilles krav om at landbruksarealene selges som tilleggsareal til nærliggende landbrukseiendommer.		
KS-25-04 - Sak - Sikring av nedbørsfeltet rundt Glitre etter utløp av Glitreforskriften - Tove Hofstad (V)	Kommunestyret ber kommunedirektøren legge frem en sak om interkommunalt samarbeid med Drammen, Øvre Eiker og Modum med formål å sikre nedbørsfeltet rundt Glitre etter at dagens Glitreforskrift utløper. Saken skal redegjøre for:* Hvordan et samarbeid mellom de fire kommunene kan organiseres.* Muligheter for å plassere økonomisk ansvar hos Glitrevannverket for utarbeidelse av nødvendige plandokumenter og utredninger.* Eventuell kompensasjon til en kommune som tar på seg hovedansvar for koordinering og fremdrift i prosessen.	Iht. plan	Glitre er i kontakt med stedsutvikling siden dette er en sak som må sikres i plan. Saksbehandler hos stedsutvikling og plan informerer at de er dialog med Glitre om dette. Forstår det slik at dette sikres i pågående arbeid med arealstrategi som stedsutvikling og plan holder i.
KS-25-09 - Sak - Forslag om å søke statlig godkjenning for prøveprosjekt - dyrking av industriell hamp - Janicke Karin Solheim (MDG)	Forslag om å søke statlig godkjenning for prøveprosjekt – dyrking av industriell hamp Bakgrunn og hensikt Lier er en av Norges ledende landbrukskommuner, med sterk kompetanse innen jordbruk, veksthusproduksjon og lokal matforedling. I møte med klimautfordringer, jordhelseproblemer og behovet for nye grønne næringsveier har industriell hamp fått fornyet internasjonal interesse som et bærekraftig landbruksprodukt. Vi ønsker derfor å bestille en sak der Lier kommune søker nasjonale myndigheter om å bli godkjent som pilotkommune for prøvedyrking av industriell hamp. Målet er å legge til rette for kunnskapsbasert og kontrollert dyrking av hamp i samarbeid med lokale bønder, forskningsmiljøer og relevante statlige instanser. Hvorfor industriell hamp i Lier? ? Jordforbedring og vekstedyrking: Hamp er en hurtigvoksende kulturvekst som har vist seg å bidra til forbedring av jordstruktur, redusert ugraspress og naturlig karbonbinding. Som vekstvekst kan hamp være et godt supplement til etablerte produksjoner.	Iht. plan	Saken er påbegynt men ikke ferdigstilt. Saken vil etter planen komme opp i junimøtet 2026.

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	? Karbonbinding: Hamp binder betydelige mengder CO₂. Konservative estimater tilsier at hamp kan binde 10–12 tonn CO₂ per dekar dyrket areal per sesong. Dette gjør planten til en viktig kandidat i kommunens arbeid for å redusere klimagassutslipp og øke karbonopptaket i landbruket. ? Nye næringsveier: Industriell hamp kan brukes til en rekke formål – fra byggematerialer og tekstiler til bioplast og fôr. Som kommune med en sterk landbrukstradisjon og innovative bønder, har Lier gode forutsetninger for å ta en nasjonal rolle i utviklingen av ny grønn industri. ? Kontrollerte forhold: Liers etablerte landbruksmiljø, kombinert med god lokal forvaltning, gjør kommunen egnet til å gjennomføre et kontrollert pilotprosjekt i tråd med gjeldende lovverk og under veiledning fra statlige myndigheter. ? Om forvekslingsarter: ? Det er viktig å skille klart mellom industriell hamp og narkotiske varianter av cannabis. Industriell hamp inneholder under 0,2 % THC – det psykoaktive stoffet som forbindes med rus – og har derfor ingen rusgivende virkning. Planten er godkjent for dyrking i flere europeiske land og inngår i EUs sortsregister. Prøvedyrking vil skje i kontrollerte former, i tråd med gjeldende regelverk, og representerer ingen risiko for misbruk. Frø vil innhentes fra sertifiserte produsenter i Sverige eller Finland, da begge disse landene har tilsvarende ruspolitikk med tanke på cannabis som Norge. Dette prosjektet handler om jord og næring, ikke rus. Invitasjon til politisk samarbeid MDG Lier ønsker derfor å invitere alle partiene i kommunestyret til å støtte forslaget. Dette er en sak som går på tvers av politiske skillelinjer, med muligheter for å skape både miljømessige og økonomiske gevinster for hele kommunen. Forslag		

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Lier kommune søker relevante statlige myndigheter (Landbruks- og matdepartementet, Helsedirektoratet, Mattilsynet m.fl.) om å bli godkjent som forsøkskommune for dyrking av industriell hamp. Kommunedirektøren vurderer å utarbeide en plan for gjennomføring av et treårig pilotprosjekt i samarbeid med lokale gårdsbruk, relevante forskningsmiljøer og aktuelle aktører innen innovasjon og næringsutvikling. Prosjektet skal ha fokus på jordforbedring, karbonbinding og næringsutvikling, og inngå som en del av Lier kommunes arbeid med bærekraftige løsninger og grønn omstilling.		
LBU - 22-11 - Melding - Matkultur- og kompetansesenter på Store Gilhus gård - Lise Hafskjold Kivle (V)	Det bes om at kommunedirektøren utreder muligheten for å etablere et matkultur- og kompetansesenter på gården etter modell fra Geitmyra i Oslo, Kristiansand, Trondheim og Ringsaker, med svar til LU siste møte før sommeren 2023.	Iht. plan	Arbeid med mulighetsstudie pågår.
N - 25 - 01 - Melding - Matberedskap og trivselstiltak - Janicke Karin Solheim (MDG)	Matberedskap og trivselstiltak Mange verdsetter kortreist mat, og å bruke skrotearealer til matproduksjon vil bidra til bedre beredskap. Gressplener, grøntrabatter og parker kan i større grad gi rom for beplantning med nyttevekster. Med krig i Europa og usikkerhet om ulike hendelser vil kunne påvirke Norge, bør vi planlegge for hvordan vi kan sikre et robust samfunn. Klimaendringene påvirker også dyrkningsmuligheter, forsyningssikkerhet og infrastruktur. Dyrkingskunnskapen i befolkningen er svekket og kan medføre økt sårbarhet i usikre tider. I tillegg til en god landbruksstrategi bør en del mindre tiltak, som delvis kan sees som trivselstiltak og delvis som verdifull klimatilpasning, også satses mer på. Det blir stadig færre pollinerende insekter. Det i seg selv kan true norsk matsikkerhet og biologisk mangfold. Lier bør derfor fortsatt ha som ambisjon å være en «bievennlig kommune». Å bruke skrotarealer til matproduksjon kan også bidra positivt til læring, trivsel og folkehelse. Hvis vi satser på blomstereng, bærbusker og frukttrær,	Ikke påbegynt	Grunnet kapasitetsmangel

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	kan beplantningen glede på nye måter. Det kan oppstå fine møteplasser og menneskemøter og skape engasjement og fellesskap lokalt. Det er rimelig, enkelt å gjennomføre, og i et beredskapsperspektiv vil det være bra å bruke offentlige arealer og skrotearealer til nyttevekster og dyrking. Felles for slike små og litt større satsinger er at de ikke er spesielt kostbare og knapt har ulemper, da de kun legger til rette for grønnere og hyggeligere offentlige arealer og tettsteder, som samtidig kan bremse utfordringer knyttet til ekstremvær og overvann. Å ivareta slike områder, sammen med mer skolehager, parseller og annet, kan også motvirke ensomhet og styrke nabolagene våre. I tillegg ivaretar vi litt mer dyrkingskunnskap som kan oppskaleres ved behov. Kommunedirektøren bes derfor om en melding om hvordan det i større grad kan legges til rette for at spiselige planter brukes til beplantning og skjøtsel, gjerne slik at mindre arealer oftere kan brukes til urban dyrking og/eller kunnskapshager. Kommunedirektøren bes om å utrede handlingsrommet for dette i Lier kommune, inkludert mulighetene for innbyggere, næringsliv og frivillighet til å bidra.		
ULN - 25 - 01 - Melding - Skolehager og grønne klasserom - Caroline Thorbeck (V)	Skolehager og Grønne klasserom Utvalget for Landbruk og Næring (ULN) ønsker å få en oversikt over hvilke kommuner som benytter skolehager og Grønne Klasserom som en del av sine pedagogiske tilbud. Gjennom verbalforslag 3.25 i HP 2025-2028 har skolene i Lier fått en oppfordring om å benytte skolehager og Grønne Klasserom for å gjøre læringen mer praktisk, aktiv og relevant. Med mulig støtte fra stiftelser kan barne- og ungdomsskolene i Lier få hjelp til å starte opp med dyrking på timeplanen, både i klasserommet og ute i skolegårdene. Skolene vil selv velge om og når de vil delta i nettverket og motta utstyr, samt bestemme prosjektets fremdrift, hvilke lærere og hvilke trinn som ønsker å delta. For å lære av andre og vurdere hvordan vi kan bidra til arbeidet i vår egen kommune, ønsker vi å få en oversikt over hvilke kommuner som benytter skolehager og Grønne Klasserom, og i hvilken utstrekning de har implementert dette.	Ikke påbegynt	

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
ULN-23-11 - Melding - Rådyrbestand - Gina Elisabeth Ekeberg (H)	Rådyrbestand Vi er blitt kjent med fra forskjellige hold at rådyrbestanden i Lier er altfor høy. Det rapporteres om mye rådyrskader i frukthagene og mye rådyrpåkjørsler. Det som begrenser rådyrbestanden er jakt og rovdyr. Rødrev er rovdyr for rådyrkalv, og det er nyttig å oppretteholde en revebestand som stadig blir mindre pga «lystjakt». Rødreven bidrar dessuten til å redusere møllpaukbestanden (jordrotte) som også etterhvert er blitt en stor skadegjører i frukthagene. Hva er mulighetene for en større fellingskvote for rådyr og hvordan kan jakt på rødrev begrenses?	Ikke påbegynt	Denne er ikke besvart på grunn av manglende kapasitet og ressurser.
ULN-24-01 - Melding - Tiltak langs Lierelva ved Gyrodactylusbekjempelse - Kaja Elisabeth Flesjø Kværner (SP)	Tiltak langs Lierelva ved Gyrodactylusbekjempelse Det ble besvart spørsmål i ULN om metode for bekjempelse av Gyrodactylus salaris datert 3.11.2023. Metoden er ikke avklart per dags dato, men dersom det blir valgt rotenon, som er dødelig for alt liv med gjelder, vil det da kunne åpne opp for at tiltak i erosjonsutsatte områder vil kunne bli innvilget i behandlingsperioden? Under de store nedbørsmengdene som kom etter flommen "Hans" i 2024, ser man rasskader som reduserer areal med dyrket mark langs elven. Å kunne åpnet opp for å iverksette tiltak slik at slike skader kan forebygges, vil bidra positivt for jordvernet. Kan kommunedirektøren redegjøre for om det vil bli en mulighet for å åpne for slike tiltak i perioden behandlingen skal foregå?	Forsinket	I forbindelse med rydding av Lierelva har vi fått tilbakemelding fra Statsforvalteren som henviser til Miljødirektoratet at det ikke skal utføres tiltak elva som endrer det naturlige elveløpet. Herunder steinsetting for å stoppe erosjon i elvekanten.
ULN-24-04 - Sak - Vannforvaltningsarbeidet - Janicke Karin Solheim (MDG)	Vannforvaltningsarbeidet Viser til melding med årsrapport over status Lierelva vannområde, kapasitet og finansiering. I henhold til vannforskriftens kapittel 2 er miljømålene for vann i Norge at alt overflatevann, sterkt modifiserte vannforekomster og grunnvann skal oppnå god økologisk tilstand og/eller potensial innen utgangen av inneværende planperiode 2022-2027 (§ 4 – 8).Hele 38 av totalt 79 vannforekomster i Lierelva vannområde er imidlertid i moderat, dårlig eller svært dårlig tilstand og/eller i risiko for ikke å nå miljømålene om god økologisk tilstand innen 2027 og 2033.	Forsinket	Virksomheten landbruk og miljø har ikke startet med å svare ut alle bestillinger grunnet manglende ressurser og kapasitet i virksomheten. Det arbeides nå videre med prioritering av arbeidet med å svare ut bestillingene.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	En oversikt over Lier kommunes ansvar og forpliktelser i forbindelse med vannforvaltningsarbeidet som ligger til virksomhet Landbruk og miljø, viser at det ikke er overenstemmelse mellom estimert antall årsverk for oppfølging av lovkrav, statlige og politiske forpliktelser/retningslinjer og faktisk kapasitet i administrasjonen hos Landbruk og miljø. Andre miljørådgiveroppgaver, som oppfølging av naturmangfold, ravinedaler og andre lovkrav, forventninger og oppfølging av retningslinjer er ikke medtatt i nevnte oversikt. Kommunedirektøren foreslår en løsning med å øke vannområdekoordinatorstillingen og miljørådgiverstillingen til å dekke inn de oppgavene som Lier kommune i dag ikke har kapasitet tilgjengelig til å utføre. Drammen kommune har gitt signaler om at de kan være vertskommune for en 100 % prosjektlederstilling for Ren Drammensfjordprosjektet, dersom Lier kommune går med på en slik løsning. Da kan en 50 % stilling gjøres tilgjengelig til økning av vannområdekoordinatorstilling fra 40 % til 60 % og miljørådgiverstilling fra 10 % til 40 %. På denne måten kan Lier kommune dekke opp dagens behov i vannforvaltningsarbeidet. En økning i vannområdekoordinatorstilling vil også øke de statlige bidragene fra vannregionmyndighetene. Kommunedirektøren bes derfor om en sak til politisk behandling der denne løsningen vurderes nærmere.		
ULN-24-05 - Melding - Tømmerterminalen - Runar Gravdal (MDG) på vegne av AP og MDG	Tømmerterminalen Kommunedirektøren utreder mulige konsekvenser av vedtaket om å gi anledning til å utvide driften av terminalen for et år av gangen etter 2027. Både praktiske konsekvenser av oppsigelsestid og strategiske usikkerheter ved dette.	Ikke påbegynt	Avventer arbeidet med lokasjon av tømmerterminal. Lier og Drammen kommune i samarbeid med Buskerud fylkeskommune.
ULN-24-08 - Melding - Lierlabben - Kaja Elisabeth Flesjø Koppergård (SP)	Meldingsbestilling I forbindelse med sak 37/24 behandlet i Utvalg fra Landbruk og Næring bestilles det en melding som redegjør hvordan Lierlabben fungerte ved oppstart og frem til de måtte stanse virksomheten da Lierlegene gikk inn i lokalene. Hvordan fungerte det i forhold til målsettingene ved opprettelse, og hva er planen og ønsket målsetting for Lierlabben videre?	Forsinket	Det arbeides nå med å få avklart hvilke behov og planer det er for bruken av Lierlabben. Det er ikke avklart per nå, dette arbeidet vil bli prioritert.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
ULN-25-01 - Melding - Bondens nettverk i Lier - Ragnhild Moslet Egeberg (KRF)	Har vi etablert et Bondens nettverk i Lier? Flere av våre nabokommuner er i ferd med å etablere «Bondens nettverk» som en systematisk arbeidsmetode for å forebygge psykiske vansker og legge til rette for god psykisk helse i landbruket, samt være et sikkerhetsnett om ulykke og krise skulle ramme. «Bondens nettverk» er en oversikt over ressurspersoner som bonden eller andre kan kontakte hvis de er bekymret for bondens situasjon og helse. Nettverket arbeider for å forebygge psykisk uhelse i landbruket og fungerer som et sikkerhetsnett om en hendelse skulle oppstå. Det består av personer og organisasjoner knyttet til landbruket, og oversikten skal etableres og vedlikeholdes av landbrukskontorene i kommunene. Hvert nettverk skal ha oppdatert kontaktinformasjon tilgjengelig på kommunens nettside og gjøres kjent på andre måter slik at det er enkelt for en bonde eller noen på deres vegne å søke hjelp. Aktørene kjenner til hverandre og vil hente inn riktig kompetanse etter behov og med bondens samtykke. Kun relevante aktører vil kjenne til bondens situasjon. Venstre, Krf, Senterpartiet, MDG og Rødt lurte på om det finnes et slikt nettverk i å vår kommune, eller om det er planer om å starte arbeidet med å etablere. Vi bestiller derfor en melding om dette.	Forsinket	Meldingen er forsinket. Planlegges besvart vår 2026.
ULN-25-03 - Melding - Forståelse av buffersoner - Runar Gravdal (MDG)	Vi ber kommunedirektøren å bidra til en enhetlig forståelse i utvalget om en virkningsfull buffersone og krav til denne.	Forsinket	Det er levert en melding om saken våren 2025. Det er en bestilling på ytterligere avklaringer.
ULN-25-03 - Melding - Lierelva - Janicke Karin Solheim (MDG)	Kommunestyret vedtok 3.12.24 at kommunen skal ta et koordinerende ansvar for opprydding av Lierelva i samarbeid med grunneiere, foreninger og fagfolk. Kommunedirektøren bes om en oppdatering på progresjonen av arbeidet:- Hvordan er arbeidet organisert og ansvar fordelt?- Hvem er samarbeidspartnere?- Hva er framdriftsplanen?- Hvordan er kommunikasjonen innad og utad sikret? Det er stort lokalt engasjement og interesse for å bidra til opprydding av Lierelva, men mange savner informasjon om den kommunale koordineringen og en overordnet plan. Kommunedirektøren bes derfor om å offentliggjøre informasjon om den kommunale koordineringen og en overordnet plan for arbeidet.	Ferdigstilt	Planer og informasjon om ryddingen har vært publisert på Lier kommune sine hjemmesider gjennom hele ryddeperioden i 2025.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
ULN-25-03 - Melding - PFAS - Runar Gravdal (MDG)	Utvalget ber om melding om status for PFAS forurensningene i tyrifjorden og konsekvensene dette vil ha for vannveien i Lier og vannkvaliteten i Holsfjorden.	Forsinket	Det er innhentet informasjon om PFAS i Tyrifjorden fra vannområdekoordinatoren som har ansvaret for Tyrifjorden. Lier kommunes vannområdekoordinator for Lierelva har ikke hatt mulighet til å følge opp per nå. Landbruk og miljø kommer tilbake til saken.
ULN-25-05 - Melding - Buffersoner og krav til disse - Runar Gravdal (MDG)	Vi ber om at det innhentes eksempler på krav enten stilt sentralt eller av andre kommuner om hvordan man tolker kravene til buffersoner.	Forsinket	Det arbeides videre med å innhente eksempler på krav, enten stilt sentralt eller av andre kommuner om hvordan man tolker kravene til buffersoner.
ULN-25-06 - Melding - Naturtap ved omdisponering av myr og skogsområder - Runar Gravdal (MDG)	Ber om at det på samme måte som melding 13/25 utredes hvilket tap av skog og myr og annet LNF areal som er omdisponert ved dispensasjoner fra kommuneplan fra 2015 til i dag. Ber og om at meldingen tar opp i seg prognose fra foreslåtte fremtidige endringer.	Ferdigstilt	25. November 2025, ULN
ULN-25-06 - Melding - priskontroll i Landbruket - Runar Gravdal (MDG)	ber om beskrivelse av hvordan priskontroll virker i forhold til å verdifastsette landbrukseiendommer for fremtidig drift i relasjon til markedsfastsettelse av priser. Det kan se ut som om priskontrollen ikke i tilstrekkelig grad setter grenser for pris for en eiendom som skal gi avkastning	Ferdigstilt	Ferdigstilt i møte 21.10.2025
ULN-25-09 - Sak - Revisjon av planverk og rutiner for saksbehandling etter jordloven - Janicke Karin Solheim (MDG)	Statsforvalterens forventninger innebærer en innstramming i kommunens frihetsgrader, særlig i dispensasjonssaker og ved omdisponering av LNF-områder. I melding 20/25; «Konsekvenser for landbruksutvalgets virkeområde av Statsforvalters forventning», anbefaler administrasjonen at kommunen styrker sin praksis for å ivareta jordvern hensyn, og vurderer behovet for revisjon av planverk og rutiner for saksbehandling etter jordloven. På dette grunnlaget bes kommunedirektøren om å vurdere revisjon av planverk og rutiner for saksbehandling etter jordloven.	Ikke påbegynt	Ikke påbegynt på grunn av ressursmangel
ULN-25-09 - Sak - Sak om fremmedarter - Janicke Karin Solheim (MDG)	En stadig økning av uønskede arter i Lier bekymrer. I tillegg til «kanadagullris»; en plante på fremmedartlisten og klassifisert med svært høy risiko, er planten «kjempespringfrø» på den samme listen, også den med svært høy risiko. Problemet med denne typen planter er at de vokser seg	Ikke påbegynt	Ikke påbegynt på grunn av ressursmangel.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	høye, sprer seg svært fort og hindrer dermed andre planter å vokse. Over tid vil det være lite stedegne arter her. Hovedproblemet med vassdrag er at plantene skaper erosjon, og etter hvert vil vi miste matjord og jord generelt inn i elvene. Denne kunnskapen prøver naturforvalter Paavo Pirttilehto å videreformidle og inviterte derfor med seg 7. klasse på Egge skole ut i felten for å fjerne den uønskede planten. Skoledagen ble brukt langs en sidebekk ved Lierelva, hvor elevene fjernet kjempespringfrø. På den måten fikk elevene både ny kunnskap samtidig som de fikk bidra til å få kontroll på de uønskede plantene. Elevene selv uttalte at «det er gøy», «spennende» og «det er bra at skolen får hjelpe til med sånt». Lærer Hege Sivertsvik forteller at «bærekraftig samfunn» er tema på skolen. Derfor har de denne uken fremmedarter som uketema, og hun er glad for at elevene kan bruke dagen ute på denne måten: – Det er en annen måte å lære på som er veldig viktig. Vi er veldig glade i å være ute, i tillegg til at det er et viktig tema. Ungene skal engasjere seg og ta vare på naturen. Det er litt mer spennende enn å bare ha teori.» Forslag til sak: Kommunedirektøren bes vurdere om elevene i Lierskolen kan inviteres til en dag ute i felten med naturforvalter i Lier for å få førstehåndskunnskap om og fjerne uønskede plantearter.		
ULN-25-10 - Melding - Oppfølging av driveplikt Reistadalleen 20 - Janicke Karin Solheim (MDG)	Viser til 104/5, Reistadalleen 20, Rune Halstensen, hvor det er søkt om fritak fra driveplikten på ca. 10 dekar fulldyrket jord. Ber om at kommunedirektøren orienterer utvalget med en melding om begrunnelsen for innvilgelse av fritak på driveplikt.	Ikke påbegynt	Ikke påbegynt på grunn av ressursmangel.
ULN-25-10 - Sak - Prisfastsettelse i landbruket - Runar Gravdal (MDG)	Bestiller sak om hvordan Lier kommune kan bidra til å sikre overholdelse av de lovpålagte kravene til prisfastsettelse av landbrukseiendommer ved omsetning.	Ikke påbegynt	Ikke påbegynt på grunn av ressursmangel.

Formannskapet - stab

Regnskap

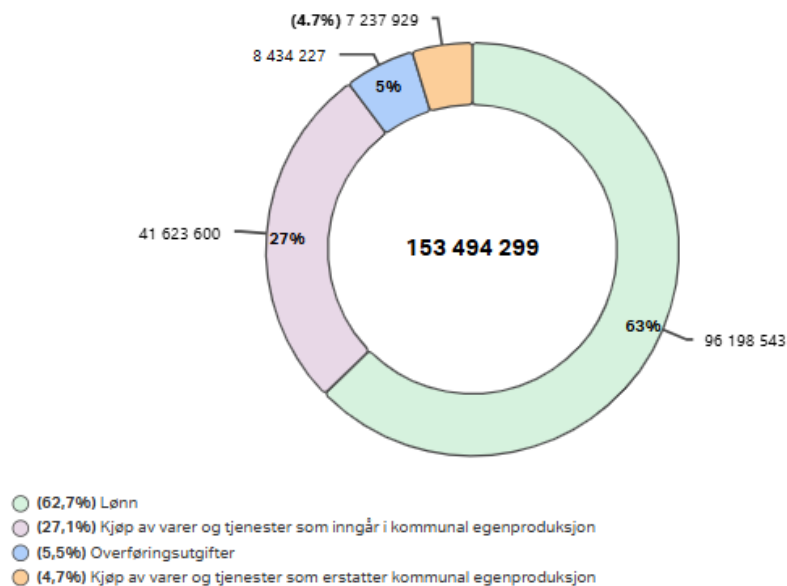
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	90 381	96 199	94 857	-1 342	-1,4 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	40 975	41 624	44 201	2 578	5,8 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatte kommunal egenproduksjon	6 272	7 238	7 713	475	6,2 %
Overføringsutgifter	8 459	8 434	512	-7 922	-1546,3 %
Finansutgifter	2	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	146 089	153 494	147 284	-6 211	-4,2 %
Salgsinntekter	-6	-5	0	5	0,0 %
Refusjoner	-14 174	-14 534	-3 166	11 368	-359,1 %
Overføringsinntekter	-748	-790	0	790	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	-337	0	337	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-14 927	-15 665	-3 166	12 500	-394,8 %
Netto resultat	131 162	137 829	144 118	6 289	4,4 %

Utvalgte resultater

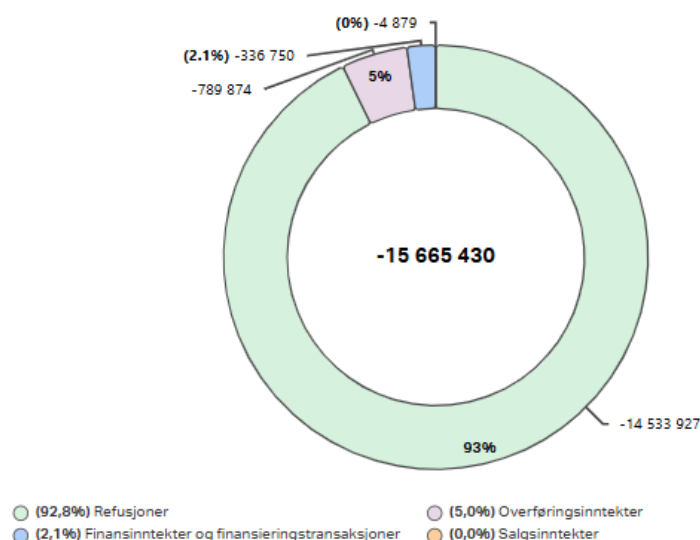
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Lønn utgjør 62,7 % av driftsutgiftene til tjenesteområdet.

Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal tjenesteproduksjon utgjør 27,1 % av driftsutgiftene. Dette gjelder eksempelvis lisenser for kommunens datasystemer, konsulenttjenester, Gruppelivsforsikring, forbruksmateriell, internhusleie og annet som trengs for å drifte kommunen sentralt.

Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon utgjør 4,7 % av driftsutgiftene. Dette gjelder revisjonstjenester, depotarkiv, lønssamarbeidet, bedriftshelsetjenesten og lignende.

Overføringsutgifter er i hovedsak mva.

Refusjoner er blant annet mva-refusjon, inntekt for frikjøp av tillitsvalgte, lærlingtilskudd samt sykepengerefusjoner fra NAV.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Rammeområde/enhet	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
520-Kommunedirektøren	19 118	20 759	18 737	2 022	9,7 %
526-Kommuneadvokaten	5 434	4 845	4 873	-28	-0,6 %
550-IKT enheten	26 238	25 550	25 117	432	1,7 %
570-Stab og støtte	2 357	2 453	2 361	93	3,8 %
571-Utviklingsenheten	7 239	9 239	7 392	1 847	20,0 %
572-Økonomi og virksomhetsstyring	16 581	21 166	20 162	1 005	4,7 %
573-Innbyggjerservice	26 941	29 428	28 906	522	1,8 %
574-HR enheten	27 254	30 678	30 282	396	1,3 %
Sum	131 162	144 118	137 829	6 289	4,4 %

Kommentar til status økonomi

Tjenesteområdet endte med et mindreforbruk på 6,3 millioner kroner. For virksomhetene i utvalget har det vært viktig å spare der det kan være mulig gjennom året, og alle virksomhetene endte med mindreforbruk eller tilnærmet balanse. Hovedårsaken til mindreforbrukene er sykepengeinntekter som ikke er benyttet til innleie av vikarer.

Kommunedirektøren har holdt igjen på kostnader der det har vært mulig, og hadde merinntekt fra innbetalinger for dekning av tidligere års kostnader knyttet til rettssaker.

Utviklingsenheten hadde et mindreforbruk på 1,8 millioner kroner. 1,2 millioner er ubrukte midler i porteføljestyrepotten (felles digitalisering- og velferdsteknologiprojekter). Dette er utviklingsmidler som er bevilget til IKT-prosjekter ute i kommunens virksomheter og er forskyvning av gjennomføring. Disse midlene foreslås øremerket i disposisjonsfondet, slik at de kan brukes når kostnadene i digitaliseringsprosjektene påløper.

Økonomi og virksomhetsstyring fikk et mindreforbruk på 1 millioner kroner. Dette skyldes ekstraordinære inntekter, en sykmelding uten at det ble tatt inn vikar samt stram styring. De ekstraordinære inntektene gjelder utbytte fra kommunens forsikringssamarbeid og refusjon av ekstraordinær arbeidsinnsats i Viken Vest Innkjøpssamarbeid.

Utvikling og utfordringer

Arbeidet med omstilling har vært en hovedprioritet også i 2025. Kommunestyret har vedtatt omstillingstiltak i handlingsprogrammet for 2024 og 2025. Videre ble det vedtatt tiltak i egne saker i juni 2024 og juni 2025. Tiltakene summerer seg til 95,6 millioner kroner per år fra 2028.

Parallelt med omstillingsprosjektet ble det jobbet med å støtte virksomheter i arbeidet med å klare å holde budsjettene, eller redusere merforbruk. Behovet for tjenester har vært økende, og dette medførte en stor utfordring for mange virksomheter. Det har vært gjennomført mange tiltak for å effektivisere tjenestene og styre økonomien mest mulig innenfor budsjett. Resultater og tiltak har vært rapportert til politisk nivå gjennom månedrapporter og tertialrapporter.

Status handlingsprogramtiltak

Rammeendringer i økonomiplanen

Beløp i 1000

Tiltak

Politiske vedtak HP

	Ramme år 1	Status Beskrivelse
HP 25 KS - ABE kutt Formannskap/stab. Verbalpunkt 3.21	-699	Ferdig Reduksjonen av rammene er fordelt på virksomhetene og innarbeidet i budsjettene.
HP 25 KS - Kontrollutvalget, 2% kutt	-50	Ferdig Innarbeidet i budsjettene.
Sum	-749	
Sum tiltak	-749	

Status måltabell

Hovedmål	Delmål	Indikator	2024	Ønsket resultat 2025	Oppnådd Statusbeskrivelse resultat indikator
3.2 Liunger skal gis muligheter for utdanning, jobb eller annen meningsfull aktivitet.	HP Kommunen skal tilby en lærlingplass pr. 750 innbygger	HP. Antall lærlinger.	39	38	44
6.1 En attraktiv og nyskapende organisasjon med gjennomføringskraft.	HP felles Høyt nærvær blant kommunens ansatte	HP Felles - Fraværsprosent	5,0 %	5,0 %	4,1 %
	HP Kommunen skal sikre en effektiv innkreving av kommunale krav	HP Utestående saldo til innfordring pr. innbygger	72	2 500	
	HP Organisasjonsutvikling	HP Felles Mestringsklima (annethvert år)	0	4.5	4,0
		HP Felles Mestringsorientert ledelse (annethvert år)	0	4.4	4,4
		HP. Felles Etablere tilbakemeldingskultur, øke meldte avvik	148	140	34
	HP Økonomi	HP. Disposisjonsfond i % av driftsinntektene	7,2 %	>10%	6,1 %
		HP. Gjeldsgrad ekskl. selvkost	71 %	<70% av driftsinntekt	64,8 %
		HP. Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter	-2.1	1,8 %	-0.15 %
	HP. Lier kommune skal ha et omdømme som en god og attraktiv arbeidsplass	HP. Andel ledere som er internsertifisert i rekruttering	69,2 %	50,0 %	69,6 %

Status politiske vedtak og bestillinger

HP Verbalvedtak

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 23 3.22 Modernisering og oppgradering av kommunens hjemmesider	Som følge av mange tilbakemeldinger om at det er vanskelig å navigere i kommunens hjemmesider, startes et prosjekt for modernisering og oppgradering av disse, slik at de blir mer tilgjengelige og publikumsvennlige. En prosjektplan med budsjett legges frem sammen med 1. tertialrapport 2023.	Forsinket	Midlene ble inndratt i 2025, og er bevilget på nytt i forbindelse med HP for 2026.
HP 23 3.24 Styrke kompetansenivået innen innkjøp og kontraktsoppfølging	Arbeidet med å styrke kompetansenivået innen innkjøp og kontraktsoppfølging må gis prioritet, ref HP 2022-25, punkt 3.3. Dette omfatter også arbeidet med å forhindre arbeidslivs- og økonomisk kriminalitet. Krav til etiske retningslinjer vurderes inntatt i evalueringskriteriene. Kommuneadvokaten er styrket betydelig og må inngå i dette arbeidet.	Ferdigstilt	Lier kommune gjør de fleste anskaffelser av rammeavtaler gjennom Viken Vest innkjøpssamarbeid (VVI), som vi deltar i sammen med Øvre Eiker, Modum og Ringerike. Kontraktsoppfølging på fellesavtalene skjer gjennom dette samarbeidet. For avtaler i regi av Lier kommune skjer kontraktsoppfølging i regi av kommunalavdeling for økonomi og virksomhetsstyring. Kommunen har per i dag 1,6 årsverk som jobber med innkjøp. Dette innebærer koordinering av prosesser mot VVI, bistand til virksomheter som skal gjennomføre anskaffelser selv, gjennomføre innkjøp som kommunen står for selv utenfor VVI, oppfølging av leverandører og kontrakter, samt utarbeidelse og oppfølging av kommunens prosedyrer for gjennomføring av innkjøp og kontraktsforvaltning. Det holdes jevnlig kurs for kommunens ledere/ansatte innenfor innkjøp.
HP 24 3.42 Pensjon	Ansattes pensjonsrettigheter og ytelser er tariffbestemte og identiskuavhengig av leverandør, men Lier kommune kan ha økonomisk gevinst av å bytte leverandør av den kommunale tjenstepensjonen. Kommunedirektøren bes om å komme tilbake med en utredning av hvordan en anbudsprosess for den kommunale tjenstepensjonsordningen kan gjennomføres i 2024 og om de mulige økonomiske og andre effekter av en	Ferdigstilt	Kommunestyresak med valg av leverandør ble behandlet 04.11.2025, som sak 146/25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	slik konkurranse forkommunen. Dette omfatter også en vurdering av opprettelse av enkommunal pensjonskasse i Lier. Det skal også legges fram en tidsplan foreventuell gjennomføring av en slik prosess, slik at vedtak om anbud kanfattes senest i løpet av første halvår 2024 og eventuelt vedtak om skifte avleverandør kan gjøres av kommunestyret før 1. desember 2024.		
HP 25 3.21 Formannskap/stab	ABE kutt (Avbyråkratisering og effektiviseringskutt) Formannskapet/stab, 0,5% i 2025 og deretter ytterligere 0,3% i 2026.	Ferdigstilt	Kuttet er håndtert i henhold til kommunestyrets vedtak.
HP 25 3.22 Kontrollutvalget	Budsjettet reduseres med 2%	Ferdigstilt	Budsjettrammen er redusert i henhold til vedtaket.
HP 25 3.43 Strategi for kunstig intelligens (KI)	Kommunedirektøren bes legge frem en strategi for innføring av kunstig intelligens i Lier kommune. Innføring av kunstig intelligens kan gi en rekke nye muligheter for bedre tjenester til våre innbyggere. Kommunedirektøren bes primært utrede hvordan KI kan gi 1) økt produktivitet, effektivitet/optimalisering og riktig utnyttelse av ressursene i tjenesteproduksjonen samt 2) øke innovasjon og verdiskapning. Dette kan innebære at både deler av nåværende organisering og arbeidsmåter evalueres. Strategien skal også vurdere hvordan KI kan styrke kostnadskontrollen og kvaliteten av tjenester levert av eksterne leverandører. Strategien tilpasses nåværende strategi for digitalisering. Det er viktig at strategien vurderer hvordan man videre kan sikre kontinuerlige forbedringer, samt at strategien legger føringer for et etisk rammeverk for personvern, sikkerhet og algoritmisk rettferdighet. Strategien skal omhandle hvordan Lier kommune fremover vil sikre opplæring og utdanning i KI-teknologi på alle nivåer, slik at vi har en arbeidsstyrke som er rustet til å håndtere nye krav. Lier kommune skal også delta aktivt i relevante initiativer for KI-regulering og kunnskapsutveksling. I arbeidet bes kommunedirektøren innhente erfaringer fra relevante kommuner, og også vurdere videre samarbeid med nabokommuner. Vi viser for øvrig til KS sitt FoU-prosjektet (236007) "Barrierer og muligheter i kommunal sektors arbeid med kunstig intelligens".	Iht. plan	Oppdraget vil svare ut som del av ny digitaliseringsstrategi der KI vil få en egen del. Strategien er planlagt ferdigstilt første halvår 2026.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
HP 25 3.44 Kommunens aksjer i kraft- og energibransjene	For å levere gode tjenester er det vesentlig at Lier kommune får gode og stabile utbytter på kommunes aksjer i Vardar og Å. Lier kommune må fortsatt samordne og samarbeide med andre eierkommuner hvor det primære målet er å sikre stabile utbytter til kommunen.	Iht. plan	Dette er et løpende arbeid, både politisk og administrativt. Eierstrategi for Vardar ble vedtatt i formannskapet 30.01.2025, som sak 2/2025. Denne strategien redegjør blant annet for selskapets satsingsområder, risikoprofil, avkastningsmuligheter og forventninger til utbytte. Det forberedes sak om revidert aksjonæravtale og vedtekter som vil bli lagt frem politisk i alle eierkommunene våren 2026.
HP 25 3.45 HR-avdelingen	Kommunedirektøren bes se på organiseringen og driften i HR-avdelingen. Det skal sees på tiltak slik at avdelingen kan drives kostnadseffektivt, samtidig som kvalitet ivaretas og man sikrer at tjenesten er fremtidsrettet. Dette bør også inneholde en vurdering av enkelte deler av tjenestene kan konkurranseutsettes. Kommunedirektøren gis mandat til selv å vurdere om saken kan fremlegges som en del av det kommende omstillingsprosjekt eller om saken fremmes som egen sak til politisk behandling	Ferdigstilt	Er svart ut i politisk sak om omstillingstiltak 25 - 26, utvalg: OKI 3. juni PS 22/2025, ULN 3. juni PS 32/2025, UMP 4. juni 71/2025, HOV 4. juni PS 22/2025, FS 5. juni PS 54/2025, KS 17. juni PS 79/2025.

Politiske bestillinger

"-" vises der det ikke er registrert data

Beløp i 1000

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
14-03 - RMI - Melding - Utrede mulighet til å markere flere høytider - Khatima Haidari (AP)	Bestilling av melding om å utrede muligheten til å markere flere høytider. Lier kommune skal utrede muligheten for om vi kan belyse/pynte/markere under forskjellige høytider. Dette vil signalisere inkludering av det mangfoldige innbyggerne i vår kommune. Et helhetlig bildet av blant annet følgende punkter; hvilke religioner/livssyn finnes det i Lier som vi kan markere? samarbeid med barnehager, hvilke kostnader vil slike markeringer ha for kommune? Er det mulig å opprette et utvalg for arrangering av markeringen?	Forsinket	Denne er dessverre ikke påbegynt. Vår utredningskapasitet er svekket etter nedskjæringer, og vi håper å få svart ut denne innen relativt kort tid.
FS-23-02-11 - Sak - Sak om finansreglement - Espen Lahnstein (SP)	Sak om nytt finansreglement. Lier kommunes finansreglement ble sist vedtatt av kommunestyret i møte den 06.10.2020, som sak 113. Det bes om en sak, der det tas en gjennomgang med en eventuelle revideringer av dagens finansreglementet. Dette for at det nye kommunestyret kan ta eierskap til styringen av kommunens finanser. Det har siden 2020 skjedd mye i det internasjonale pengemarkedet dette må tas høyde for.	Forsinket	Revidert finansreglement planlegges lagt frem våren 2026.
FS-24-05 - Sak - Prosjekt: Bekker som kan eller bør åpnes - Janicke Karin Solheim (MDG)	Kommunedirektøren bes om å vurdere oppretting av et eget prosjekt (i regi av kommunens VA – avdeling) hvor det gjøres en overordnet vurdering og valg av hvilke bekker i kommunen som kan eller bør åpnes.	Forsinket	Er forsinket på grunn av sykdom. Prosjektet planlegges gjennomført i 2026.
FS-24-08 - Sak - Utredning av fylkesbytte - Frode Sundseth (H)	Kommunedirektøren bes, i henhold til Lov om fastsetting og endring av kommune- og fylkesgrenser, å utrede samt fremme sak om søknad til Stortinget om overgang for Lier kommune fra Buskerud til Akershus fylkeskommune fra 1. januar 2028. Saken skal legges frem til politisk behandling for kommunestyret innen utgangen av 2024, og initieres etter §8 i nevnte lov. Vi viser også til tidligere vedtak i sak FS 2/2022 «Deling av Viken fylkeskommune - Lier kommunes høringsssvar». Lier kommune er en naturlig del av et felles bo- og arbeidsmarked i Stor-Oslo, og Lier har i dag en rekke sammenfallende interesser med de vestre delene av Akershus. Dette forsterkes av at de tidligere kommunene Røyken	Ferdigstilt	Sak framlagt for formannskapet og kommunestyret i februar 2025. Saken ble sendt tilbake for ytterligere utredning, og legges frem på ny så snart en innbyggerundersøkelse er gjennomført.. Kommunestyret vedtok i juni 2025 PS 90/25 og ikke sende søknad om fylkesbytte.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	og Hurum, som Lier kommune har hatt et godt og tett samarbeid med, i dag er en del av Asker kommune og Akershus fylkeskommune. Etter oppløsningen av Viken fylkeskommune ser vi at Lier kommune kan være tjent med å bytte fylke fra Buskerud til Akershus for å ivareta tjenestetilbudet for Liers innbyggere på best mulig måte. For Lier er gode kollektiv- og samferdselsløsninger mot Asker, Bærum og Oslo særlig viktig, og dagens tilhørighet til Buskerud fylkeskommune begrenser dette vesentlig. En overgang til Akershus vil kunne gi bedre tjenester til innbyggerne i Lier kommune. Det er god grunn til å tro at de samlede fylkeskommunale oppgavene som kollektivtilbud, videregående opplæring, klima/miljøtiltak, næringsutvikling, fylkesveger, kultur, idrett, folkehelse, integrering, tannhelse og regional planlegging kan løses bedre for våre innbyggere ved overgang til Akershus fylkeskommune, og på denne bakgrunn bestilles saken.		
FS-25-06 - Melding - Kartlegging av bruk og behov for Eplefondet - Tove Hofstad (V)	Formannskapet ber kommunedirektør om å innhente en oversikt over hvordan Eplefondet har blitt benyttet i 2024 og første halvår 2025, og om det er signaler fra frivillige lag og foreninger i Lier om at det er flere barn og unge som kunne hatt behov for støtte. Vi ønsker spesielt informasjon om: • Hvilke frivillige lag og foreninger har søkt • Antall barn og unge som har fått støtte, og hva støtten har blitt brukt til • Hvorvidt lag og foreninger opplever at det er flere medlemmer som trenger støtte enn det er midler til • Om det er grupper eller områder i kommunen som i liten grad benytter ordningen • Eventuelle barrierer lag og foreninger opplever i søknadsprosessen Bakgrunnen for bestillingen er at vi ønsker å sikre at Eplefondet treffer målgruppen og er tilstrekkelig dimensjonert, slik at alle barn og unge i Lier får like muligheter til å delta i fritidsaktiviteter – uavhengig av foresattes økonomi, nasjonalitet eller interesser. Vi ønsker også å styrke innsatsen for å nå ut til nye samarbeidspartnere, inkludert næringslivet. Vi ber om at kartleggingen legges frem som en orienteringssak for formannskapet i andre møterunde høsten 2025, gjerne med forslag til eventuelle forbedringer i ordningen.	Ferdigstilt	Melding lagt fram i formannskapet i oktober 2025. MS 21/25
FS-25-06 - Melding - Tilgjengeliggjøring av regneark som vedlegg til politiske saker - Jan Erik Alverdus Berg (H)	I dag inneholder enkelte saksunderlag omfattende regneark som er konvertert til PDF-format. Dette gjør det utfordrende å navigere i og skape oversikt, da viktige funksjoner og interaktivitet i regnearket går tapt.	Ferdigstilt	Svart ut i melding til formannskapet 23.10.2025, som sak MS19/25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	Det vil være en betydelig forbedring dersom slike regneark gjøres tilgjengelige i sitt opprinnelige format for politikerne. Dette vil gjøre det enklere å benytte regnearkets funksjoner, som sortering, filtrering og beregninger, og dermed gi bedre innsikt i saksgrunnlaget. Kommunedirektøren bes derfor vurdere mulige løsninger og eventuelt merarbeid knyttet til å legge til rette for at politikere får tilgang til regneark i originalformat der dette inngår som en del av saksunderlaget.		
FS-25-09 - Sak - Økt bruk av lokalt og regionalt næringsliv i kommunale innkjøp - Kjetil Kivle (H)	Lier kommune skal bidra til å styrke lokal verdiskaping og konkurransekraft for næringslivet i kommunen og regionen. Offentlige anskaffelser representerer en betydelig del av kommunens totale utgifter, og gjennom strategiske innkjøp kan kommunen stimulere til økt deltakelse fra lokale og regionale leverandører. Regelverket for offentlige anskaffelser gir handlingsrom til å ta hensyn til miljø, klima og sosiale forhold, som indirekte kan styrke lokal og regional næringslivsdeltakelse, samt dele opp kontrakter slik at mindre leverandører kan konkurrere. Kommunedirektøren bes fremlegge en sak til politisk behandling som:1. Beskriver dagens praksis for kommunens innkjøp, inkludert innkjøpssamarbeid, og hvor stor andel som i dag går til lokalt og regionalt næringsliv.2. Vurderer muligheter og begrensninger for å benytte lokale og regionale leverandører i større grad innenfor gjeldende regelverk.3. Foreslår konkrete tiltak for å øke andelen innkjøp fra lokale og regionale leverandører, for eksempel gjennom tildelingskriterier, delkontrakter eller dialog med næringslivet. Dettles bes også ses i sammenheng med kommende revisjon av kommunens innkjøpsstrategi.4. Legger frem forslag til hvordan kommunen kan følge opp og rapportere effekter av tiltakene over tid med verktøy som ikke krever store ressurser.	Ferdigstilt	Sak ble behandlet i formannskapet 27.11.2025 som sak 105/25.
KS-24-09 - Sak - Sak om forsterket kommunal rettshjelp for ofre for voldsløvbrydd med mer - Lars Haugen (FRP)	Voldskriminalitet er et betydelig samfunnsproblem i både Akershus og Buskerud. Etter dagens ordning i straffeprosesslov, lov om rettshjelp med mer, har de antatte gjerningsmennene tilnærmet ubegrenset tilgang på gratis advokatbistand. I noen grad har også de som blir utsatt for voldskriminalitet rett på juridisk bistand dekket av det offentlige. Men bistanden til ofrene er stor grad behovsprøvd. Dette knyttet til ofrene sin økonomiske situasjon med mer. Manglende tilgang på juridisk bistand hos ofrene kan føre til at en del	Iht. plan	Arbeidet med saken er igangsatt.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	gjerningspersoner spiller unna økonomisk erstatningskrav. Det kan være uheldig. Det er også her viktig at en lovbryter som er under den kriminelle lavalder (15 år), kan bli pliktig til å betale økonomisk erstatning, ikke-økonomisk erstatning / oppreisning. Det anmodes om en sak om en mulig utvidet og forsterket rettshjelp fra Lier kommune for voldsofre bosatt i Lier,. En er klar over at det primært er et statlig ansvar å bekjempe kriminalitet. Det likevel klart at det her er en kjent svakhet i dagens ordning for rettshjelp. Videre vises det til at det for noen år tilbake var et prøve prosjekt med generelt utvidet rettshjelp hvor Lier kommune deltok.		
KS-24-12 - Sak - Særskilte utgifter knyttet til flyktninger i Lier kommune - Carl William Nordby (FRP)	1. Med utgangspunkt i melding 116/24 bes det om en sak om særskilte utgifter knyttet til flyktninger i Lier for alle flyktninggrupper. 2. Det legges frem forslag til hvordan utgiftene beskrevet i MS/116 skal dekkes inn	Ferdigstilt	Saken er behandlet politisk i Utvalg for helse, omsorg og velferd 26.11.2026 og i Kommunestyret 09.12.2025
KS-25-04 - Melding - Oversikt over interkommunale politiske råd (tilsvarende) og kostnader - Lars Haugen (FRP)	Ber om en melding som viser antall interkommunale politiske råd (tilsvarende) med mer som Lier kommune deltar i. Ber om at meldingen også inneholder en oversikt over kostnadene til medlemskapene; direkte kontigenter, direkte kostnader til arrangementer, del av lønnskostnaden til kommunalt ansatte som bruker deler av arbeidstiden på oppgaver relatert til de nevnte rådene med mer.	Ferdigstilt	Melding ble lagt frem i kommunestyret 04.11.2025, som sak MS33/25.
KS-25-05 - Melding - Utvidelse av årsrapporten for internkontroll - Jan Erik Alverdus Berg (H)	Basert på spørsmål fra Jan Erik Alverdus Berg (H) og svar fra kommunedirektøren i sak 60/25 årskontroll av internrapporteringen bestilles følgende melding: Kommunedirektøren informerer om følgende punkter gjennom svar på denne meldingen, og vurderer hvilke punkter som er hensiktsmessig å inkludere i årsrapporten for internkontroll 2025: 1. Kommunestyret og kontrollutvalgets ansvar, rolle og rapporteringsveier i forbindelse med internkontrollarbeidet.	Ferdigstilt	Melding ble lagt frem i kommunestyret 16.09.2025, som sak MS27/25.

Årsmelding 2025

Oppdrag	Beskrivelse	Status	Statusbeskrivelse
	2. Oversikt/liste over eksisterende rapporter til de ulike politiske organene som omfatter alvorlige avvik og risikoer i virksomhetene. 3. Beskrivelse av uavhengige kontroller og rapporteringsveier som utføres i forbindelse med internkontrollarbeidet. 4. Standard revisjoner som utføres i løpet av året, samt eventuelle revisjoner bestilt av kommunestyret. 5. Beskrive rutinen varsling til politisk nivå: Kriterier for varsling og hvordan og til hvem som får varslingen. 6. Fremlegge statistikk for å se utviklingen og effekten ved internkontrollarbeidet med minimum følgende statistikk: • Antall internkontroller som er gjennomført. • Antall ROS-analyser som er gjennomført. • Antall identifiserte tiltak og status på disse (ikke startet, pågående, fullført).		
KS-25-09 - Sak - Etablering av klagemulighet (tilsvarende) avgjørelse fra styret i Lier vei, vann og avløp KF - Lars Haugen (FRP)	Det anmodes om sak for avklaring av muligheten til å opprette klageordning (tilsvarende) for avgjørelser fattet av styret i Lier vei, vann og avløp KF i «grå-sone-vei-saker». Dersom muligheten for klageordning (tilsvarende) er vurdert å foreligge, så må saksbestillingen også omfatte forslag til mulige løsninger mv.	Ferdigstilt	Saken ble lagt frem for kommunestyret 05.05.2026
KS-25-11 - Sak - Kraftskatt - Frode Sundseth (H)	Kommunestyret ønsker å sikre en rettferdig og bærekraftig forvaltning av lokale ressurser og inntektsmuligheter, uten å øke skattetrykket for innbyggere og næringsliv i kommunen. Som en del av dette arbeidet vil kommunen vurdere hvordan verdiene knyttet til betydelig infrastruktur som trafostasjoner og kraftnett som beslaglegger areal og påvirker lokalmiljøet, kan bidra til fellesskapet. Kommunestyret ber derfor kommunedirektøren utrede muligheten for å innføre eiendomsskatt på kraftverk og kraftnett i Lier kommune, jf. eieendomsskattelova § 3 bokstav c. Utredningen skal omfatte forventet ramme for taksering, tidsplan og en redegjørelse for eventuelle kostnader for Lier kommune og for innbyggerne.	Iht. plan	Saken legges frem vinteren 2026.



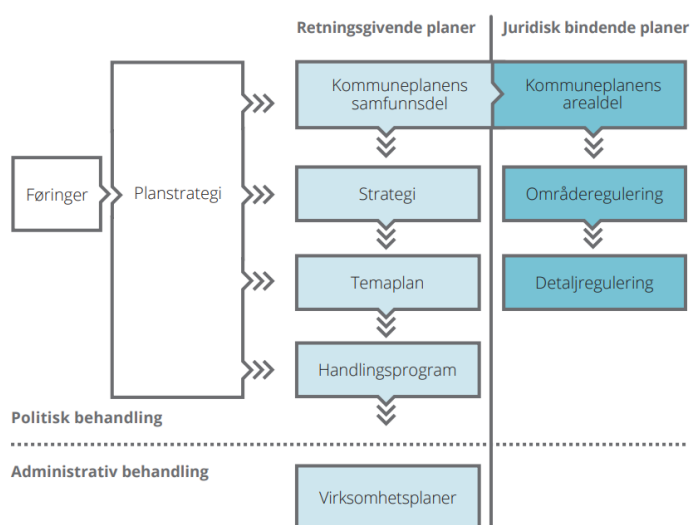
PLANER, BEFOLKNING
OG SAMFUNN

Det kommunale plansystemet

Det kommunale plansystemet er et rammeverk for kommunens langsiktige utvikling av lokalsamfunn, tjenester og arealbruk. Systemet viser sammenhengene mellom de ulike plantypene, og skal sikre at planleggingen er helhetlig og samordnet. Hensikten er å oppnå god politisk måloppnåelse.

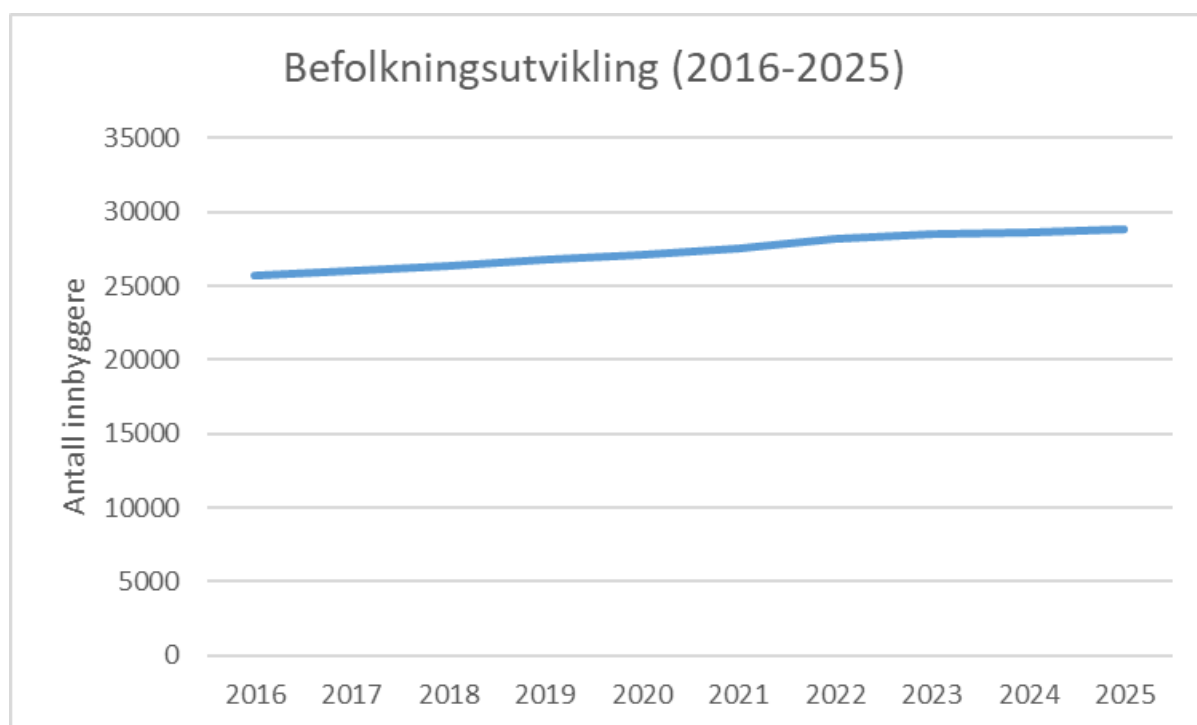
Kommuneplanens samfunnsdel er kommunens overordnede politiske styringsverktøy, og skal bidra til strategisk styring og prioritering av kommunale ressurser. Samfunnsdelen fastsetter mål og strategier som viser hvordan kommunen skal utvikle tjenestene og legge til rette for ønsket samfunnsutvikling.

Kommuneplanens arealdel angir hovedtrekkene i kommunens arealdisponering, og setter rammer for hvilken arealbruk som kan settes i verk. Arealdelen skal vise sammenhengen mellom ønsket samfunnsutvikling og kommunens arealbruk.



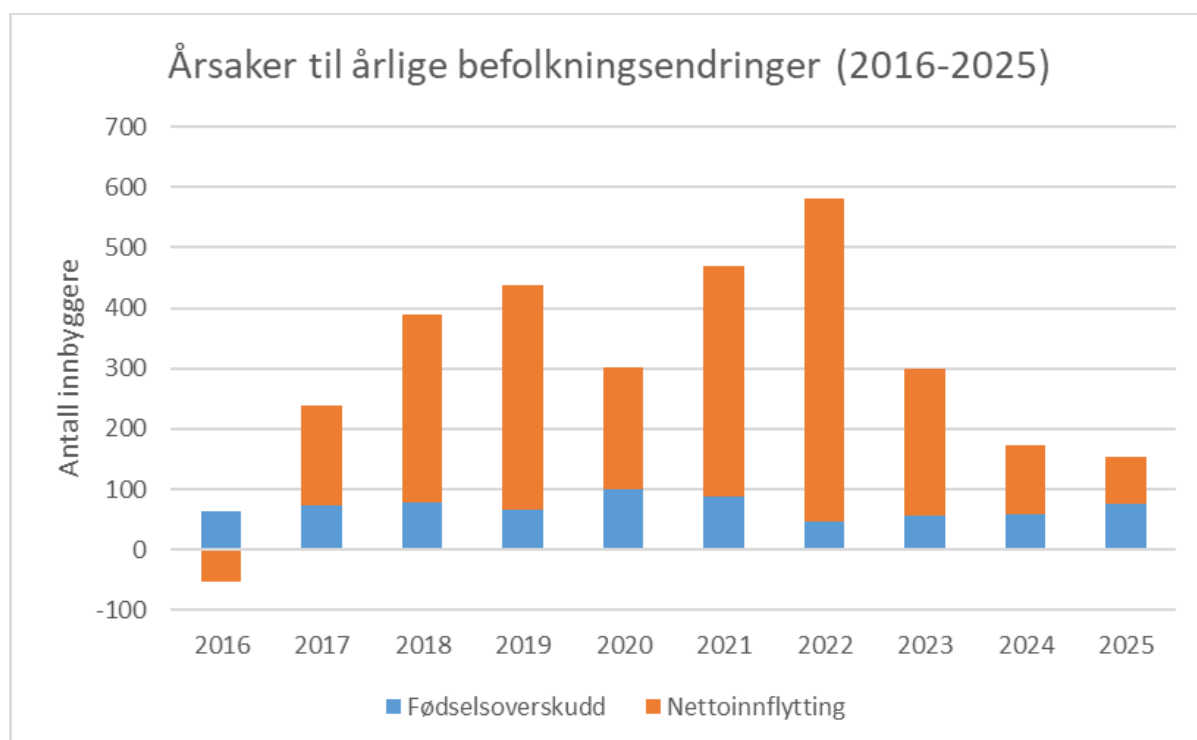
Befolkningsdata

I 2025 økte befolkningen i Lier med 155 personer, og kommunen hadde ved årsskiftet 28 797 innbyggere. Dette tilsvarer en vekst på 0,5 prosent. Til sammenligning har den gjennomsnittlige årlige befolkningsveksten de siste ti årene ligget på rundt 300 personer, eller om lag 1 prosent per år. Befolkningsveksten i 2025 var dermed omtrent halvparten av gjennomsnittet for det siste tiåret.



I 2025 var fødselsoverskuddet (differansen mellom fødte og døde) 75 personer, som er noe høyere enn de foregående årene. Gjennomsnittlig fødselsoverskudd siste ti år er ca. 70 personer per år. Fødselsutviklingen ligger dermed nær normalen, og har begrenset påvirkning på den lave folketilveksten i 2025.

Nettoinnflyttingen (differansen mellom innflyttinger og utflyttinger) i 2025 var 78 personer. Dette er betydelig lavere enn gjennomsnittet for siste ti år, som ligger rundt 235 personer per år. Flyttebalansen forklarer dermed det meste av den svake befolkningsveksten det siste året. Nettoinnflytting inkluderer både innenlands flytting og innvandring.



Alderssammensetningen i Lier viser noen strukturelle endringer de siste fire årene. Antallet små barn har gått gradvis ned, både i barnehage- og barneskolealder. Samtidig har antallet ungdommer økt, særlig i ungdomsskolealder. Blant voksne har utviklingen vært stabil, med moderat vekst i både yngre og middelaldrende grupper. Det mest markante trekket er likevel økningen i de eldre aldersgruppene, spesielt blant innbyggere i 80-årene, som har vokst raskt og bidratt til at kommunen samlet sett har fått en eldre befolkning. Samlet viser tallene en moderat befolkningsvekst, samtidig som aldersprofilen har skiftet i retning av færre små barn og flere eldre. Dette vil ha konsekvenser for behovet for tjenester innen både oppvekst og helse og omsorg de kommende årene.

Aldersklasser	Folketall				Snitt endring per år	
	2022	2023	2024	2025	antall	prosent
0-åringer	271	261	263	272	0	0,1
Barnehage (1-5 år)	1592	1578	1606	1567	-6	-0,4
Barneskole (6-12 år)	2513	2513	2481	2446	-17	-0,7
Ungdomsskole (13-15 år)	1080	1110	1124	1172	23	2,1
Videregående skole (16-19 år)	1429	1446	1455	1471	11	0,7
Ung voksen (20-44 år)	8657	8719	8737	8698	10	0,1
Voksen (45-66 år)	8406	8515	8558	8638	58	0,7
Ung pensjonist (67-79 år)	3132	3175	3169	3192	15	0,5
Eldre pensjonist (80-89 år)	905	972	1083	1178	68	7,5
De eldste (90 år eller eldre)	182	181	166	163	-5	-2,6
Sum	28167	28470	28642	28797	158	0,6

Planer

Planstrategi:

Planstrategien for Lier kommune 2024 – 2027 ble lagt frem for behandling og vedtatt i kommunestyrets møte 11. juni 2024. I planstrategien skal kommunestyret blant annet ta stilling til behovet for rullering av kommuneplanens samfunn/arealdel og prioritering av planoppgaver i inneværende kommunestyreperiode. Kommunedirektøren har i 2025 fulgt opp og jobbet med de prioriteringen som ble vedtatt.

Planarbeid i Fjordbyen:

I 2010 ble kommunene Lier og Drammen enige om en avtale om plansamarbeid for Lierstranda og Brakerøya om felles utvikling av en fjordby.

Planprogram for områderegulering (OR) Fjordbyen ble vedtatt i april 2018, og planprogrammet for kommunedelplan (KDP) kollektivknutepunkt og samferdsel ble vedtatt i februar 2019.

Begge planene ble sendt til politisk 1.gangsbehandling og deretter lagt ut til høring og offentlig ettersyn før sommeren 2023. Det har også i 2025 blitt lagt ned en betydelig arbeidsinnsats for å løse innsigelsene som kom til begge planene etter høringsperioden. Det har vært tett samarbeid med prosjekterende konsulenter, men også med grunneiere og eiendomsutviklere for å sikre at planene er gjennomførbare. Målsettingen nå er at både KDP og OR skal vedtas i løpet av 2026.

Fjordbykontoret henter i stor grad ressursene fra steds- og samfunnsutvikling og noe fra kommuneadvokaten, i tillegg til ekstern konsulentbistand.

Planarbeid Gullaug:

Det ble arbeidet mye med kommunedelplanen for Gullaug vinteren/våren 2023. Planen ble på grunn av sin kompleksitet sendt på forhåndshøring til statlige og regionale myndigheter før førstegangsbehandling, og kommunen mottok en rekke uttalelser. Planmaterialet ble deretter justert noe før planen ble lagt frem for førstegangsbehandling. Det daværende politiske flertallet stoppet planarbeidet og vedtok at kommunedelplanen skulle inngå i kommende rullering av arealdelen.

Planarbeidet ble igangsatt igjen etter kommunevalget, og planen ble lagt frem til ny førstegangsbehandling i formannskapet våren 2024. I forbindelse med høringen kom det frem forhold som medførte at formannskapet i sitt møte i september ba kommunedirektøren legge frem et fjerde og nytt planalternativ. Formannskapet behandlet/vedtok dette nye alternativet i sitt møte i oktober 2024, men saken ble anket til kommunestyret som behandlet/vedtok utleggelse av det fjerde alternativet til offentlig ettersyn i november 2024. Høringsfristen ble da forlenget med 6 uker. Kommunedirektøren har i 2025 jobbet med å finne løsninger på de mottatte innsigelsene, gjennom blant annet å ha møter med de «tyngste» innsigelsesinstansene som Statsforvalteren og Statens vegvesen for å forsøke å rydde bort eventuelle misforståelser. Oppdatering av Dokumentasjon og notater er påbegynt.

Transport og samferdsel:

E134 Dagslett – E18: Etter at kommunedelplanen for veistrekningen Dagslett – E18 ble vedtatt ved årsskifte 2022/2023 stoppet planarbeidet opp på grunn av manglende planleggingsmidler hos Statens vegvesen (SVV). Rett før årsskifte 2023/2024 bekreftet imidlertid SVV at detaljreguleringsarbeidet ville fortsette og at SVV så for seg fullt trykk på dette arbeidet i 2024/2025. Dette er en viktig plan fordi realiseringen av E134 Dagslett-E18 er en viktig forutsetning for de øvrige planene i ytre Lier. Etter planoppstart og i forbindelse med varslingen av planarbeidet, ble det relativt raskt avklart at det måtte lages et nytt og mer detaljer planprogram for denne planfasen. SVV la i begynnelsen av 2025 frem et planprogram for detaljreguleringsplanen som ble politisk behandlet i mars 2025 og med høringsfrist i mai. Det er lagt opp til at planprogrammet skal stadfestes i mars 2026. Arbeidet med selve reguleringsplanen pågår parallelt, og SVV ser for seg et planvedtak/sluttbehandling i 2027, i god tid før Nasjonal transportplan som vil bli behandlet sommeren 2028.

Buskerudbyen: Buskerudbyen har på tilsvarende måte som tidligere år også i 2025 mottatt belønningsmidler, og mye av disse går fortsatt til forsterket busstilbud i samarbeidsområdet. Noe av belønningsmidlene går imidlertid til mindre infrastrukturtiltak som bygger opp om gange-, sykkel- og kollektivtilbudet. I 2025 har det blant annet vært bygging av flere lehus ved bussholdeplassene, prosjektering/planlegging av noen manglende sykkelveiforbindelser, etablering av lys langs gang- og sykkelveier, bygging av nytt kryss Lierstranda/Brusgaardsvei for at bussene skal komme til og fra det nye sykehusområdet på Brakerøya samt forebyggende og holdningsskapende arbeid som delfinansiering av hjertesoneprosjektet. En viktig premisse for belønningsmidlene er nullvekstmålet knyttet til biltransport, noe Buskerudbyen klarte i 2025.

Økt pendlerparkeringsplasser ved Lier stasjon: Det er Bane Nor som har vært byggherre og ansvarlig for gjennomføringen, men prosjektet har blitt delfinansiert med Buskerudby-midler og Lier kommune har vært en stor pådriver. Det ble planlagt for ca.75 nye pendlerparkeringsplasser og disse ble ferdigstilt og åpnet for pendlere i februar 2025.

Planarbeid i 2025:

God stedsutvikling betyr mye for næringsliv, et steds konkurransekraft, folks trivsel og trygghet og tilgjengelighet til viktige tilbud og tjenester i hverdagen. Gode sosiale møteplasser for å forhindre

ensomhet er viktig i arealplanlegging. Det samme er arkitektonisk utforming og tilpassing av bygningsmasse til stedets identitet.

Kommunedirektøren har i 2025 videreført arbeidet med fjordbyen, Gullaug og arbeidet med KDP for samferdsel på Lierskogen er påbegynt. Oppsummert har det vært jobbet med følgende planer:

Overordnede planer (kommunens egne arealplaner):

- Kommunedelplan og områdeplanen for Fjordbyen (fjordbykontoret)
- Kommunedelplan Gullaug
- Kommunedelplan for samferdsel på Lierskogen, Tranbykrysset - Asker grense, planarbeidet godt i gang.
- Kommuneplanens samfunnsdel

Av andre og private/offentlige reguleringsplanforslag nevnes:

- Detaljreguleringsplan for Øgård og Skogli
- Detaljregulering for ny hovedvannforsyning, Kleivdammen – Liertoppen
- Detaljregulering for G/S Fv 2704 (Nøsteveien) Kirkeveien – Jensvollveien (vedtatt desember 2025)
- Detaljregulering for Heia FUS barnehage
- Detaljregulering for Lyfjellveien på Kjenner (vedtatt september 2025)
- Detaljregulering for Sagtomta, Sjøstad, (sluttbehandlet mai 2025)
- Detaljregulering for Lierbakkene 1,
- Detaljregulering for Linnesvollen hestesportssenter, (vedtatt juni 2025)
- Detaljregulering for Søndre Bråtan,
- Detaljregulering for Søndre Solspillet
- Detaljregulering for E134 Dagslett – E18
- Detaljregulering for Tvetenbanen
- Detaljregulering for Meren masseuttak – oppfylling og istandsetting

I tillegg kommer en rekke mindre reguleringsendringer, prinsippavklaringer, planinitiativ, opphevinger av gamle/utdaterte planer etc.

Boligpolitikk

Lier kommune har i 2025, på lik linje med 2024, stått i en krevende situasjon innen boligsektoren. Eksterne forhold som Ukraina-krigen, økende priser og høyere rente har påvirket det lokale boligmarkedet betydelig. Samtidig har kommunen møtt interne utfordringer knyttet til boligtilbud og tjenestekapasitet. Den helhetlige boligstrategien 2023–2027, vedtatt i mars 2023, er et sentralt verktøy for å håndtere disse utfordringene på en mer systematisk og bred måte – ikke bare innen det boligsosiale arbeidet, men for hele boligfeltet i Lier.

Den store tilstrømningen av flyktninger de siste årene har økt presset på boligbehovet og administrasjonen rundt husleiekontrakter. Ved utgangen av 2025 hadde kommunen leid inn 107 privateide boliger til bosetting i 2025 og starten av 2026. Dette illustrerer kommunens avhengighet av det private leiemarkedet, som samtidig har blitt stadig mer krevende å operere i.

I 2025 mottok 526 husstander i Lier statlig bostøtte fra Husbanken, mot 603 i 2024. For disse husstandene har gjennomsnittlige boutgifter økt fra 10 499 kroner i 2024 til 11 158 kroner i 2025. Gjennomsnittlig bostøtte har i samme periode økt fra 3 005 til 3 426 kroner.

Det var en nedgang på 6,1 prosent i antall boligsøknader fra 2024 til 2025, men sakene fremstår samtidig som stadig mer komplekse. Mange søkere har omfattende og sammensatte behov, og kommunen mangler både egnede boliger og tilstrekkelige tjenester til flere av disse gruppene. Spesielt mangler det bo- og tjenestetilbud for personer med funksjonsnedsettelse samt personer med psykiske helseutfordringer og rusproblematikk. Tilgangen på egnede boliger i det private leiemarkedet er redusert, og flere opplever det som vanskelig å skaffe bolig på egen hånd.

Kommunens forslag om å styrke det ambulerende tjenestetilbudet innen psykisk helse og rus, samt for personer med funksjonsnedsettelse, vurderes som et viktig tiltak. En slik satsing kan gjøre det mulig for flere å bo i selvstendige boliger med tilpasset oppfølging. Dette kan igjen redusere behovet for boliger med heldøgnsomsorg og for kjøp av eksterne omsorgstiltak.

Antall husstander som fikk startlån til kjøp eller refinansiering gikk ned fra 48 i 2024 til 38 i 2025. Flere saker lå til utbetaling i januar, noe som betyr at det reelle antallet vedtak var noe høyere enn utbetalingstallene viser. Barnefamilier er en prioritert målgruppe i startlånsordningen, og i 2025 var 64 prosent av innvilgede kjøp eller refinansieringer tildelt barnefamilier. Dette bidrar til å øke bostabiliteten for disse husholdningene. Det ble innvilget åtte refinansieringer og behandlet fire klagesaker i løpet av året. Kommunen ser at personer med ung ufør-ytelse har særlig utfordringer med å skaffe bolig, spesielt når manglende egenkapital gjør det vanskelig å komme inn på boligmarkedet.

Forvaltning helse og bolig opplever økt etterspørsel etter råd og veiledning knyttet til lånesøknader, samt flere forespørsler om avdragsfrihet. Dette indikerer at mange fortsatt er økonomisk presset som følge av vedvarende renteøkninger og generelt økte levekostnader. Husbankens krav om forklaringsplikt-samtale for alle som får finansieringsbevis for startlån, har også medført merarbeid i saksbehandlingen.

Det er også en økning i antall klagesaker innen boligområdet, både knyttet til flyktningarbeid, kommunale boliger og startlån/tilskudd. Dette kan tyde på et økende forventningsgap mellom hva kommunen har mulighet til å tilby, og hva innbyggere forventer av bolig og tjenester.

Energi og klima

Hovedmålet i Energi- og klimaplanen for Lier kommune (2017-2020) er et klimanøytralt lersamfunn innen 2030, og at Lier kommunes egen drift skal være klimanøytral innen 2025. Denne målsettingen er videreført i kommuneplanens samfunnsdel, som ble vedtatt sommeren 2019.

Utkast til *Klimaplan 2024-2030* ble sendt tilbake til administrasjonen etter å ha vært på høring, med et vedtak om at det skal utarbeides et forslag til nye klimamål i revidering av kommuneplanens samfunnsdel. En ny klimaplan skal utarbeides med utgangspunkt i innsatsområdene i en revidert samfunnsdel, og inneholde strategier og tiltak som skal utarbeides i det årlige klimabudsjettet.

I 2025 videreførte kommunen arbeidet med å bli 100% sirkulær innen IKT-utstyr i egen virksomhet, som i første omgang går ut på å samle inn alt av ubrukt IKT-utstyr ute på virksomhetene og sikre at det som kan gjenbrukes blir det, og at det resterende resirkuleres og kommer tilbake til verdikjeden. Vi har kommet et godt stykke på vei og arbeidet fortsetter i 2026.

Grønne Liers miljøpris for 2025 ble delt ut til Stein Hoff og miljøprisen for barn og unge gikk til Egge skole.

Klimagassregnskapet for Lier kommunes egen drift for 2024 ble klart i 2025 og er publisert på kommunens hjemmeside. Klimaregnskapet viser en positiv utvikling. Det er blant annet betydelige

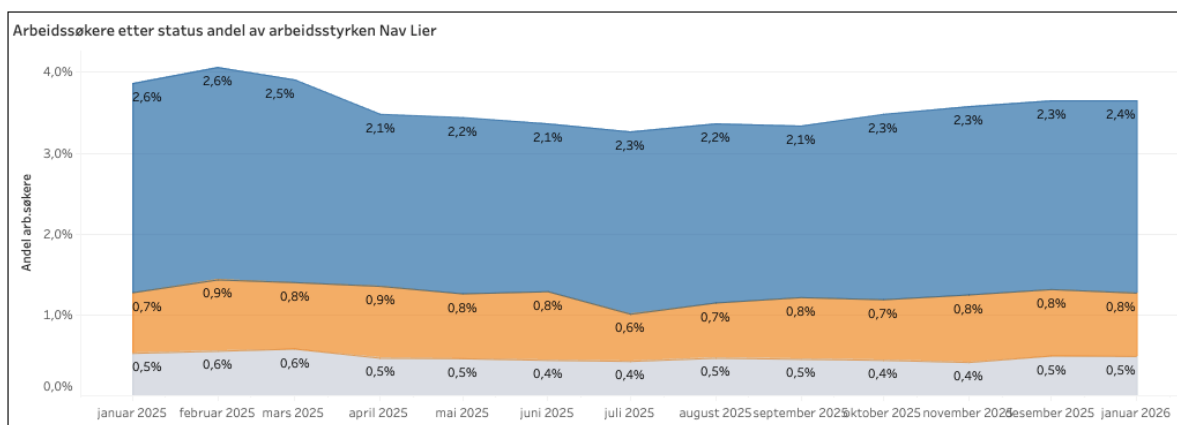
utslippsreduksjoner fra energibruk, samt transport og maskiner. Dette er redusert med 50 % fra 2022, sannsynlig på grunn av elektrifisering og redusert kjøring. Den eneste kategorien som har økt i utslipp er kjøp av varer og tjenester. Dette kan skyldes økt økonomisk aktivitet og høyere forbruk sammenlignet med 2022.

Kommunens virksomheter som er sertifisert arbeider kontinuerlig med miljøfyrtårn, og i mars ble det holdt et webinar for alle miljøfyrtårnansvarlige på virksomhetene i forbindelse med årlig innrapportering. Kommunen har også arrangert to utdelinger av miljøfyrtårnsertifikater til bedrifter i Lier.

Arbeidsledighet

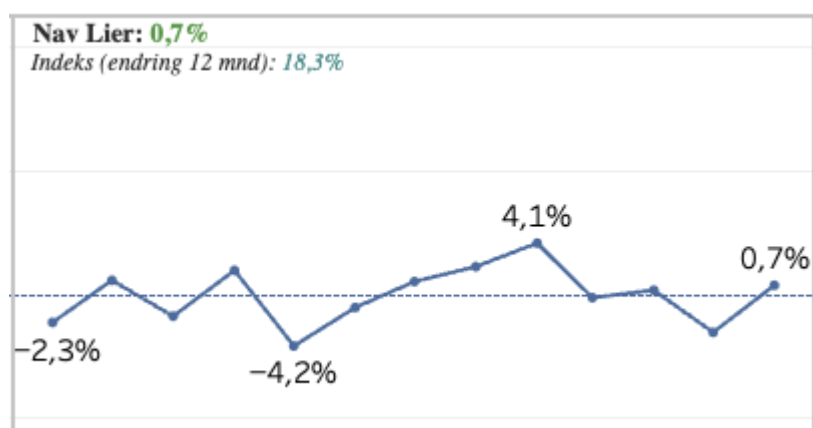
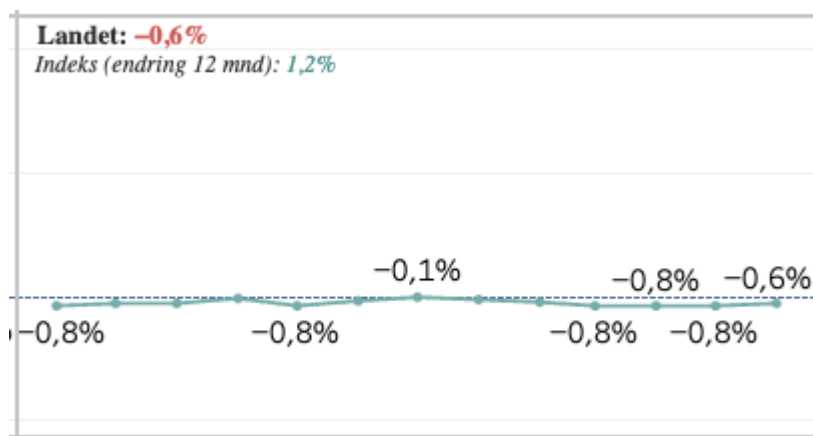
Arbeidsledigheten i 2024 holdt seg stabil i hele Norge, og ved årsslutt var det 2,5 % av arbeidsstyrken som var registrert som helt ledige i Lier kommune. Gjennom 2025 har arbeidsledigheten i Lier kommune holdt seg stabil, og ved utgangen av året var ledigheten på 2,3 %, en nedgang på 0,2 % fra utgangen av 2024.

Oversikt pr. desember 2025 viser at den totale arbeidsledigheten, som inkluderer gruppen helt ledige, delvis ledige og arbeidssøker på tiltak i Lier kommune, har gått noe ned.



NAV Lier har et tydelig fokus på bruk av tiltak for å fremme muligheten for overgang til arbeid og varig arbeidstilknytning, med særskilt fokus på gruppen med nedsatt arbeidsevne. I tillegg har NAV Lier jobbet systematisk med overgang til jobb for aldersgruppen under 30 år.

Andel arbeidssøkere med overgang til arbeid, målt åtte måneder etter tiltredelse. Måltall er 70 %, symbolisert i visningen som 0-punkt. Lier ligger her 0,7 % over måltall.



Om vi sammenligner oss med kommunene vi samarbeider tett med i arbeidsmarkedet, ligger Nav Bærum -1,5 % under måltall, Nav Asker 0,4 % over måltall og Nav Drammen -0,5 % under måltall.

Målet ved bruk av tiltak fra Nav er økt mulighet for varig arbeid. Dette måles blant annet gjennom andel arbeidssøkere med overgang fra tiltak til arbeid.

Nav Lier

totalt
114



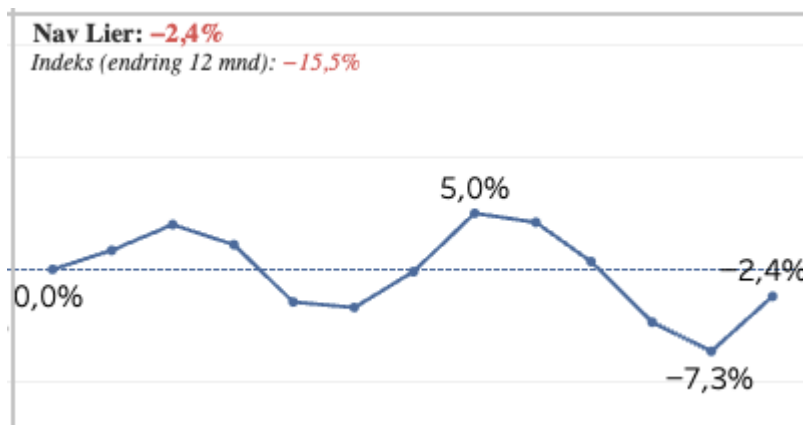
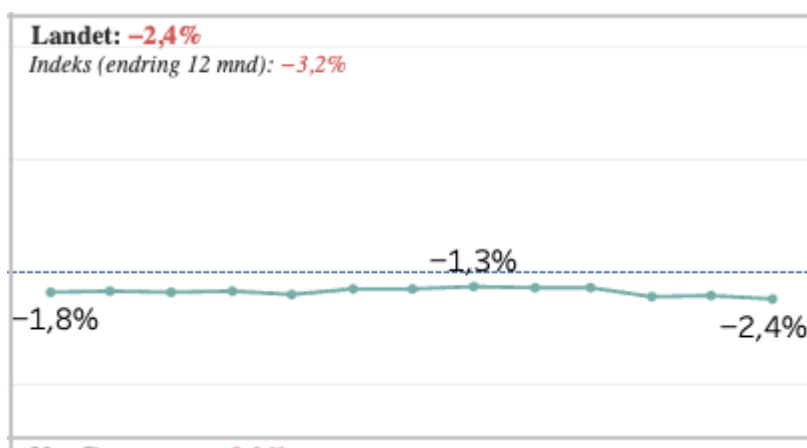
Nav Lier har hatt en økning på 32 personer som er gått over fra tiltak til arbeid målt mot 2024. Om vi sammenligner kontorene som opererer i det samme arbeidsmarkedet som Nav Lier, så leverer:

Nav Asker 165 personer, nedgang på 22 personer

Nav Bærum 130 personer, en nedgang på 60 personer

Et prioritert område for Nav er inkludering av personer i brukergruppen som har helt eller delvis nedsatt arbeidsevne. Resultatet for andel arbeidssøkere med nedsatt arbeidsevne, med overgang til arbeid er for Lier 74%, en nedgang på 2% fra 2024. Måltallet her er 60%.

Nav Lier jobber også systematisk med personer som er kategorisert som «Langtids arbeidssøker», det vil si at de har vært arbeidssøker i over 1 år, med overgang til jobb. Overgang til jobb er målt tre måneder inn i jobbperioden.



Om vi sammenligner oss med kommunene vi samarbeider tett med i arbeidsmarkedet, ligger Nav Bærum -3,1 % under måltall, Nav Asker -2,2 % under måltall og Nav Drammen -3,2 % under måltall.

Resultatene viser også at NAV Lier har lyktes godt i arbeidet med å få den totale brukergruppen, inkludert sosialhjelpsmottakere over i arbeid og/eller aktivitet. Med økt fokus på sosialhjelpsmottakere med barn gjennom familiearbeid, og to nyopprettede stillinger med fokus på aktivitet og kvalifisering for hele brukergruppen, forventer Nav Lier økt overgang til arbeid i 2026, innenfor målgruppene. Å få en større andel av gruppen over i lønnet arbeid og selvforsørgelse er viktig, ikke minst med tanke på sosial arv og konsekvensen for barns oppvekstvilkår.

Samlet opplever Nav Lier at vi lyktes med prioriterte områder gjennom 2025.

Folkehelse

Systematisk folkehelsearbeid i 2025

Folkehelsearbeidet i Lier er forankret i Folkehelsestrategien (2019-2028), som skal sikre en helhetlig og langsiktig innsats for bedre helse og livskvalitet, og som bygger på tett tverrsektorielt samarbeid. Dialog og koordinering på tvers av sektorer sikrer best mulig bruk av eksisterende kompetanse og ressurser. Aktiv søknad på eksterne tilskuddsmidler gjør det mulig å forbedre og øke kvaliteten på eksisterende tiltak uten å påføre kommunen nye kostnader.

Utfordringer og innsatsområder

Folkehelsen i Lier er generelt god, men 10–20% av innbyggerne opplever fortsatt utfordringer knyttet til helse, livsmestring og levekår. For å opprettholde en positiv folkehelseutvikling er det fortsatt behov for innsats innen:

- Sosiale ulikheter – lavinntekt, barnefattigdom og utenforskap
- Psykisk helse – ensomhet, depresjon og angst
- Tidlig innsats barn og unge – skolevegring og adferd som utfordrer
- Levevaner – stillesitting og fedme

I 2025 ble folkehelseperspektivet styrket på følgende måter:

- I planprosesser, blant annet gjennom bruk av sjekkliste for helsefremmende samfunnsutvikling.
- Ved videreutvikling av arbeidet med folkehelsesdata, inkludert synliggjøring av folkehelse- og oppvekstprofiler og gjennomføring av Ungdata-undersøkelser
- Gjennom SAL-modellen for barn og unge, som er et sentralt tiltak og omfatter barnehage, barneskole, ungdomsskole og prosjekter som hjertesone, inkludering og livsmestring.
- Ved at ABC for mental sunnhet er innført trinnvis og har bidratt til økt bevissthet om aktivitet, fellesskap og mening som grunnlag for psykisk helse.
- I arbeidet med å få flere unge i utdanning og arbeid, gjennom samarbeid mellom NAV, friskliv og kommunale tjenester.
- Ved at BUA Lier har nådd full måloppnåelse med bred bruk av utstyr og aktiviteter for barn og unge.
- Ved at inkluderingsarbeidet er videreutviklet gjennom Bufdir-støttede prosjekter som skal redusere utenforskap og styrke samarbeid mellom kommune, frivillighet og næringsliv.

Kommunens helhetlige innsats gir positiv utvikling på målepunkter i folkehelsesprofilen, oppvekstprofilen og Ungdata-undersøkelsen. Dersom den positive utviklingen skal fortsette må innsatsen opprettholdes. Planene for 2026 handler i hovedsak om å løfte alle områder, med særlig vekt på systematikk, tverrfaglig samarbeid og målrettede tiltak. Gevinster av folkehelsearbeid fører til mindre kostnader i fremtiden innen helse- og sosialtjenester, samt økt verdiskapning.

Innbyggerkommunikasjon

Kommunelovens § 4 pålegger kommunen å aktivt informere om egen virksomhet og den virksomheten andre parter utfører på vegne av kommunen. Lier kommune bruker nettsiden for å oppfylle dette lovkravet.

Nettsiden www.lier.kommune.no er kommunens viktigste kommunikasjonskanal mot innbyggere, lag og foreninger, folkevalgte, næringslivet, mediene og andre interessenter.

I forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2023-2026 bevilget kommunestyret til sammen 2 millioner kroner til nye nettider. Summen ble bevilget som investeringsmidler. Gjennom 2024 jobbet en intern prosjektgruppe blant annet med å innhente brukerbehov for å utarbeide en kravspesifikasjon til en anbudsrunde. Våren 2025 ble imidlertid prosjektet satt på vent i påvente av en politisk sak om finansiering av digitaliseringsprosjekter i Lier kommune.

I forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet for 2026-2029 bevilget kommunestyret på nytt summen på 2 millioner til nye nettsider, men nå som driftsmidler. Prosjektet er gjenopptatt i 2026.

I 2025 ble det publiserte rundt 170 nyhetssaker på nettsiden om kommunens tjenestetilbud, andre offentlige tjenestetilbud eller saker som er relevante for våre innbyggere. Mange av disse sakene ble delt i sosiale medier og sendt som pressemeldinger.

Sosiale medier brukes som et supplement til nettsiden. Antall følgere av kommunens offisielle Facebook-side har nå passert 10.000, og vi har over 2900 følgere på Instagram.



MEDARBEIDERE, HMS
OG INTERNKONTROLL

Antall ansatte og årsverk

Tabellen under viser antall ansatte og årsverk som er aktive i kommunens lønssystem pr. 31.12.2025

	2025	2024	2023	Konsoliderte tall *		
				2025	2024	2023
Årsverk fast ansatte	1 488,1	1 495,2	1 459,5	1 604,0	1 613,1	1 576,3
Årsverk midlertidig ansatte	127,6	110,0	130,2	127,6	110,0	130,2
Årsverk Totalt	1 615,7	1 605,3	1 589,7	1 731,6	1 723,2	1 706,5
Antall fast ansatte	1 771	1 769	1 736	1 889	1 889	1 855
Antall midlertidig ansatte	151	139	155	151	139	155
Antall ansatte totalt	1 922	1 908	1 891	2 040	2 028	2 010

* inkluderer de kommunale foretakene

Utvikling i antall årsverk og ansatte hentet fra kommunens HRM-system.

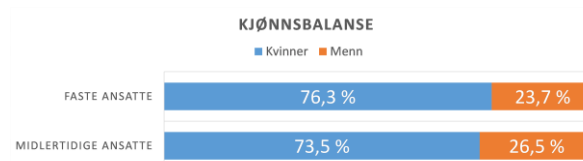
Økningen i antall årsverk og antall ansatte har vært lavere enn foregående år, men i særskilte tilfeller har tjenestebehovet gjort det nødvendig å øke bemanningen.

Kjønnsbalanse, likestilling og mangfold

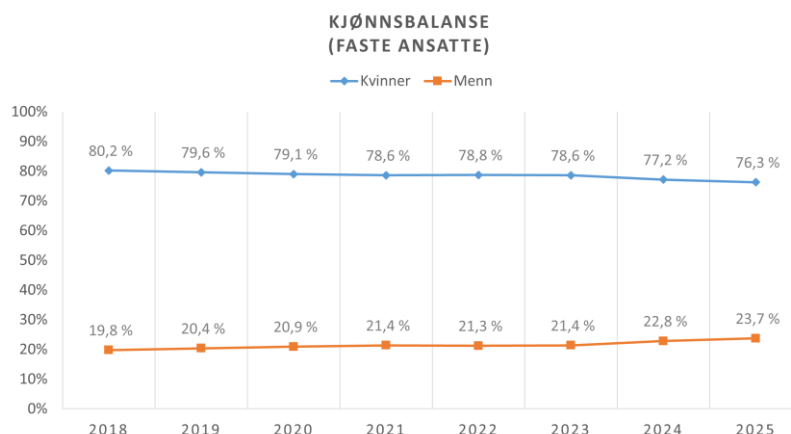
Lier kommune skal bidra til å forebygge diskriminering og skape gode holdninger til mangfold i organisasjonen. Kommunen trenger medarbeidere med riktig fagkompetanse som er engasjerte i å utgjøre en forskjell for innbyggerne uansett bakgrunn.

Kjønnsbalanse

I 2025 var 76,3 % av Lier kommunes faste ansatte kvinner og 23,8 % menn. Av midlertidige ansatte er 73,5 % kvinner og 26,5 % menn.



Kommunen deltar i prosjektet «Menn i helse», hvor menn rekrutteres til helse og omsorg ved å ta fagbrev som helsefagarbeidere. Figuren under viser utviklingen i kjønnsfordelingen over tid for faste ansatte.



Arbeidsgivers aktivitetsplikt i forhold til diskriminering og likestilling

Arbeidsgiver skal jobbe aktivt og målrettet for å fremme likestilling og motvirke diskriminering. I rekrutteringsarbeidet legges det vekt på mangfold og kjønnsbalanse. Mange av virksomhetene i Lier kommune har høy andel ansatte med flerkulturell bakgrunn.

I Lier kommune er arbeidsgiverstrategien et overordnet og styrende dokument som vektlegger at kommunen som arbeidsgiver skal verdsette mangfold. Det rapporteres på dette i de ulike virksomhetene med tall på uønsket deltid fordelt på kjønn, utdannelsespermisjon fordelt på kjønn, samt rekruttering av andre enn etnisk norske. Rekrutteringsprosessen i Lier kommune er kompetansebasert og skal sikre likebehandling i alle ledd i prosessen.

Kommunen samarbeider med NAV og tiltaksvirksomheter for å legge til rette for arbeidstrening og hindre utenforskap fra arbeidslivet. Dette kan være tiltak som er opprettet gjennom prosjekter i NAV eller direkte kontakt med tiltaksvirksomheter.

Lier kommunes lønssystem skiller ikke på kjønn, alder, funksjonsevne, etnisk bakgrunn eller seksuell orientering. Den lokale lønnspolitikken skal ivareta og fremme likestilling, og har som mål at alle skal likebehandles i lønnsvurderingen.

Læringer

Læringer

Per 31. desember 2025 har Lier kommune totalt 44 læringer:

Fag	Antall
Barne- og ungdomsarbeiderfag	8
Helsefagarbeider	27
Kontor og administrasjon	7
Aktivitørfaget	2

Av våre lærlinger følger 21 lærlinger det fire år lange læreløpet ved Lier videregående skole (dobbeltkompetanselærlinger), mens øvrige lærlinger i all hovedsak følger det ordinære løpet med to år skole og to år lære. De fleste av lærlingene våre bor i Lier. Rekrutteringsgrunnlaget til læreplasser i kommunen varierer, på tross av det har kommunen hatt en jevn økning av antall lærlinger over flere år. De siste årene har vi også blitt godkjent som lærerbedrift i fagene aktivtør, byggdrifter og anleggsgartner.

Kommunens lærlingeundersøkelse viser at:

- 94 % av lærlingene opplever at det er satt av tilstrekkelig med tid til veiledning
- 76 % rapporterer at det er avsatt tid til å dokumentere opplæringen
- 100 % opplever at de får den opplæringen de trenger
- 100 % føler seg inkludert i arbeidsmiljøet

Rekruttering

Lier kommune skal være en attraktiv arbeidsgiver, og har som mål å sikre tilfang av engasjerte og kompetente medarbeidere. Det er fortsatt svært krevende å rekruttere til enkelte faggrupper, nøkkelstillinger og lederroller. Konkurransen om kompetente medarbeidere er fremdeles stor i virksomheter som har fått tildelt ekstra lønnsmidler, men vi er nå i en mer konkurransedyktig posisjon.

I 2023 ble saken "Riktig kompetanse på rett sted til rett tid" (83/2023) vedtatt i kommunestyret, der det ble besluttet å styrke lønnsbudsjettet med 12 millioner over en periode på tre år. 2025 var det siste året i denne treårsperioden, og da fikk følgende yrkesgrupper lønnstillegg med virkning fra 1. august 2025:

- Rådgivere, jurister og ingeniører med personlig lønn (jf. Hovedtariffavtalen kap 5) fikk en pott til fordeling på 1.800.000 kroner for å sikre konkurransedyktig lønn mot nærliggende kommuner.
- Kommunalt ansatte i NAV fikk 500.000 kroner til fordeling – for å sikre konkurransedyktig lønn mot statsansatte på samme kontor og nærliggende NAV-kontorer.
- Avdelingsledere i skole fikk 600.000 kroner til fordeling for å sikre at ledere tjener mer enn dem de leder og sikre konkurransedyktig lønn mot lærere og nærliggende kommuner.

Alle nyansatte ledere har i 2025 fått opplæring i Lier kommunes rekrutteringsprosess i tillegg til andre HR-faglige temaer- og systemer gjennom introduksjonsprogrammet for nye ledere. Som et siste ledd i opplæringssesjonen knyttet til rekruttering skal alle ledere gjennomføre en digital test som sertifiserer dem som rekrutterer i Lier kommune. Eksisterende ledere har tidligere gjennomført samme opplæring.

For å svare opp Lier kommunes rekrutteringsstrategi ble det i 2024 ferdigstilt et nytt felles introduksjonsprogram. I Lier kommune er en god oppstart og tett oppfølging i ny jobb grunnleggende for at nye ledere og medarbeidere så raskt som mulig skal kunne finne seg til rette, fungere i organisasjonen og oppleve mestring. Introduksjonsprogrammet for nyansatte skal bidra til at nyansatte også raskere blir en del av fellesskapet på arbeidsplassen, og dermed kan bidra med sin kompetanse og erfaring.

Det sentrale rekrutteringsløpet for lærere er videreført, og lierskolen ansatte i 2025 22 lærere i den sentrale lærerrekutteringen.

Antall utlyste stillinger

Antall	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Utlyste stillinger	152	162	193	197	160	277	609	571	572	595

Utlyste stillinger 2016 til 2025, Kilde HR

* Fra 2022 er det endring i definisjon av datauttrekk og tall er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år. Tidligere år har vi rapportert om antall annonser som er utlyst. For årsrapporter hentet fra 2022 og kommende år teller vi antall stillinger i stedet for antall annonser. I noen annonser rekrutteres det til flere stillinger samtidig, og enkelte stillinger lyses ut flere ganger.

Lønnsoppgjør

Lønnsoppgjøret 2025 var et mellomoppgjør, og hele oppgjøret i kapittel 4 ble gjennomført som et sentralt oppgjør. Det ble dermed ikke avsatt pott til lokale forhandlinger dette året. Partene ble enige om en samlet sentral økonomisk ramme på 4,4 % for kapittel 4. Rammen besto av overheng, anslått glidning og sentrale tariff tillegg.

Lier kommune gjennomførte lokale forhandlinger i kapittel 3 (ledere) og kapittel 5 (akademiske stillinger). Kommunedirektøren avsatte lokal ramme på 4,4 %. Dette samsvarer med frontfagene og det sentrale oppgjøret i KS. Det ble ingen brudd i forhandlingene i Lier kommune. Etter at overhøyet fra fjorårets lønnsoppgjør er hensyntatt, ble det avsatt en ramme til fordeling på 4,2 % i kapittel 3 og 4,1 % i kapittel 5.

Ledelsens prioriteringer har vært å vektlegge innsats og resultater i tråd med kommunens og virksomhetenes planer og mål. For ledere har det i tillegg vært særskilte prioriteringer knyttet til hvordan de administrerer og delegerer arbeidsoppgaver, samt hvordan de praktiserer medbestemmelse og følger opp LMU-arbeidet. Alt er forankret i vår lokale lønnspolitikk.

Kompetanse

Kompetansestrategien for kommunens ansatte peker ut fem retningsgivende faktorer. Kompetansearbeidet i Lier kommune skal være: 1) prioritert, 2) integrert, 3) ansvarliggjort, 4) målrettet og 5) enkelt å gjennomføre. Strategien har også konkrete tiltak som skal evalueres årlig.

Ett av tiltakene i kompetansestrategien er lederutviklingsprogram. Programmet er delt i fire moduler, og modul 2 og 3 ble gjennomført i 2025. Begge modulene besto av en digital fellessamling og én gruppesamling for hver av de seks gruppene. Gruppene er inndelt på tvers av ledernivå og kommunalområde. Tema for modul 2 var «Evne til å kommunisere åpent, tydelig og vennlig», mens tema for modul 3 var «Ledere som evner å ta kommunen inn i en ny tid».

I 2025 har det også blitt arbeidet med tiltaket «Prosjekt kompetansestyringsverktøy» i kompetansestyringsstrategien. Dette tiltaket innebærer arbeid med et kompetansestyringsverktøy for planlegging og utvikling, å etablere en tverrfaglig «kompetanseredaksjon» samt å samle kommunens kompetansetilbud på ett sted. I arbeidet med kompetansestyringsverktøy har vi tatt utgangspunkt i kommunens behov og utarbeidet en liste over ønsket funksjonalitet. Deretter har vi vurdert om

kommunens digitale systemer kan levere ønsket funksjonalitet. Parallelt jobbes det med hvordan Lier kan jobbe enda mer strategisk med kompetanse. Dette arbeidet fortsetter inn i 2026.

Alle nye ledere får en grunnopplæring innen HR-faget som et ledd i kommunens introduksjonsprogram. Dette er et 15 timers kurs fordelt på tre dager hvor alle ledere i Lier kommune etter endt opplæring skal ha basiskompetansen innen personalledelse. Kurset kjøres i regi av HR. Opplæring i tjenesteområdene følger de enkelte områdenes tema- og fagplaner.

Lederarenaer:

Fire ganger i året samler Lier kommune virksomhetsledere på tvers av sektorer, og denne arenaen kalles lederforum. Hensikten med en felles lederarena er å styrke styringsdialogen, samhandlingen og å heve felles lederkompetanse på aktuelle fagområder. I 2025 ble en av disse Lederforumene avlyst på grunn av arbeid med omstilling og gjennomføring av lederutviklingsprogram. Det ble gjennomført to halvdagers lederforum for virksomhetsledere, samt en kortere samling hvor administrasjonens forslag til handlingsprogrammet ble lagt frem. Tidligere har kommunen gjennomført en todagers ledersamling på høsten, men i år ble denne avlyst på grunn av kommunens økonomiske situasjon samt prioritert tid til lederutviklingsprogram.

Digitalisering

Arbeidet med digitalisering har i 2025 pågått gjennom flere prosjekter og initiativer i kommunen. Lier kommune har et porteføljestyre som forvalter digitaliseringsmidler for å bidra til mer strategisk og helhetlig digitalisering. Virksomheter med digitale initiativ kan søke midler til oppstart av disse. Det digitale landskapet har endret seg. Større fokus på skytjenester gjør at de fleste digitaliseringsprosjekter nå trenger finansiering gjennom driftsmidler. I 2025 gikk derfor porteføljemidlene fra å være investeringsmidler til å bli driftsmidler. I den forbindelse ble det også etablert ny rutine for porteføljestyring.

I 2025 har arbeidet med ny digital strategi pågått. Det har vært gjennomført innsiktsarbeid både blant ansatte og innbyggere for å kartlegge den digitale nåsituasjonen og behov. Det har blant annet blitt gjennomført dialogmøter for å få innspill, både med innbyggere generelt og deltagere på introduksjonsprogrammet for nyankomne flyktninger.

Helseteknologi

Fokus i 2025 har vært skifte av Lier kommunes hovedleverandør på velferds- og helseteknologi. Anskaffelsesprosessen ble gjennomført i 2024 sammen med flere andre kommuner i Viken Vest Innkjøpssamarbeid (VVI). I perioden fra januar 2025 frem til ny kontrakt ble iverksatt i mai måned startet forberedelse for overgangen fra eksisterende leverandør til en hovedleverandør med flere underleverandører. Bruker- og pasientinformasjon ble flyttet over fra tidligere leverandør, og nye systemer/plattformer opprettet og tatt i bruk i et tett samarbeid med nye leverandører og berørte virksomheter i kommunen. Over 410 trygghetsalarmer og nytt fagsystem ble byttet ut og ny teknisk løsning for DHO (digital hjemmeoppfølging) ble tidlig rullet ut. Før alle fagsystemene kunne tas i bruk ble det utarbeidet DPIA og ROS før nye interne rutiner ble utarbeidet. Tett samarbeid med leverandørene var viktig for å ivareta sikkerhet og for å få en løsning som fungerte best mulig for ansatte og de som er mottaker av tjenestene.

Ved utgangen av året var det over 23 tjenestemottakere som fikk DHO fra kommunen/hjemmetjenesten. Medisindispensere som kommunen hadde avtale om med tidligere leverandør ble opprettholdt tidlig i perioden, men på slutten av året ble disse byttet ut med tilsvarende

utstyr som hadde lavere leasing kostnad. Andelen som har medisindispensere fra hjemmetjenesten har stabilisert seg på +/- 50 personer. Før årsskiftet var det også arbeidet med å bytte ut samtlige e-låser som kommunen leaser fortsatt fra tidligere leverandør. Det var ønskelig at dette kunne gjennomføres tidligere på året, men på grunn av kapasitetsutfordringer og en krevende prosess med overgangen til ny leverandør ble dette utsatt. På institusjonene har det vært en oppgradering med kamera på pasientrommene, som bidrar til å øke pasientsikkerheten og redusere behovet for fysiske tilsyn spesielt på natt. Tilbakemeldingene fra ansatte, pasienter og pårørende er svært gode. Ved årsskifte var det ved alle sykehjemmene installert kamera på 34 pasientrom.

Kvalitetssystem

Kvalitetssystemet Rettesnora inneholder rutiner, prosedyrer og styrende dokumenter. Rettesnora inneholder også funksjonalitet for å gjøre risiko- og sårbarhetsanalyser, modul for å registrere og behandle avvik samt modul for årshjul.

Prosjekter

Etter prosjekt «Digital arbeidsplass» fortsetter arbeidet med forvaltning og utvikling av Microsoft 365. Det er etablert en forvaltningsgruppe som arbeider med vurdering og ivaretagelse av sikkerhet, kvalitet og god bruk av produktene Microsoft leverer. Det er etablert sikkerhetskopiering av innholdet som er lagret i Microsoft 365, og det pågår arbeid med informasjonsklassifisering og flytting av dokumenter og innhold fra kommunens servere til sky.

Oppvekstadministrativt systemet er ferdig innført. Det gjenstår noe funksjonalitet som på nåværende tidspunkt ikke er satt opp og tatt i bruk. En forvaltningsgruppe er opprettet, og bistår i videreutviklingen og god bruk av systemet.

I 2025 ble rådene for alderstilpasset tilgang til internett for læringsbrett i skolen innskjerpet, og arbeidet med begrensninger i nettfilerløsningen ble utvidet. Mot slutten av året kom det konkrete krav fra Kunnskapsdepartementet, som medførte behov for endringer i filterløsningen. Filtrering av tilgjengelig innhold styres gjennom enhetsstyringssystemet Jamf, og arbeidet med å få på plass en sikker løsning fortsetter inn i 2026.

Prosjektet med oppgradering av Lier kommunes nettsider har bakgrunn i politisk bestilling og lovkrav. Prosjektet var ved årsskiftet 2024/2025 klar til å gå ut på anskaffelse av ny publiseringsløsning, men prosjektet ble satt på vent i påvente av en politisk sak om finansiering av digitaliseringsprosjekter i Lier kommune. Midlene ble bevilget som driftsmidler i forbindelse med behandlingen av handlingsprogrammet i desember 2025.

På bakgrunn av datatilsynets brevtilsyn for kontroll av kommunens ivaretagelse av personvern ved bruk av digitale læringsressurser i skole, ble det besluttet å sette i gang en intern prosess lignende den som ble gjennomført i de 50 utvalgte kommunene. Det er satt i gang et omfattende arbeid med vurdering av personvern, informasjonssikkerhet og universell utforming av alle ressurser som er i bruk. Arbeidet skal blant annet resultere i interne og offentlige lister over hvilke læringsressurser som er godkjent for bruk i kommunen.

Kunstig intelligens

I løpet av 2025 har det blitt satt i gang flere initiativ innenfor kunstig intelligens. Porteføljestyret har gitt midler til et pilotprosjekt på Microsoft 365 Copilot, en KI-basert assistent integrert i verktøy som Word, Outlook og Teams, som støtter ansatte i det daglige arbeidet. Ved årsslutt pågår det også flere

anskaffelsesprosesser og initiativ knyttet til systemer og integrasjoner der kunstig intelligens står sentralt, blant annet bruk av tale-til-tekst for effektivisering. Arbeidet skjer i tett samarbeid med fagmiljøer, IKT, informasjonssikkerhet og personvern.

Kompetanseheving

Digital kompetanse hos ledere og medarbeidere er viktig for at organisasjonen skal nå målene i digitaliseringsstrategien. Lier kommune har, i samarbeid med DigiViken, tilbudt ansatte både grunnleggende og fagspesifikke kurs innenfor kunstig intelligens.

Samarbeidsarenaer

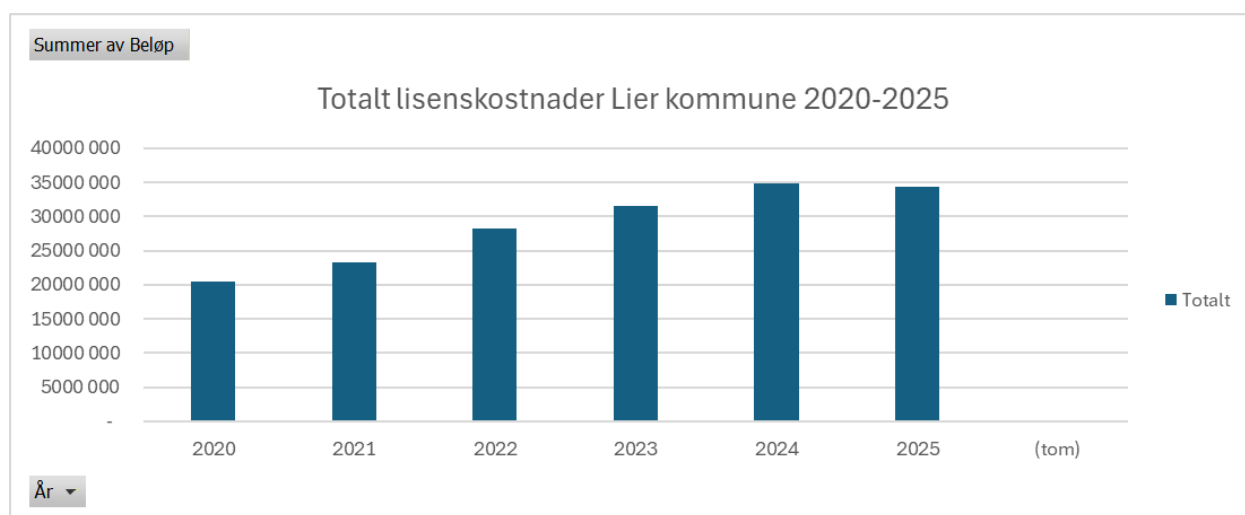
DigiViken er et partnerskap mellom kommunene og fylkeskommunen som utgjorde det tidligere fylket Viken. Partnerskapet skal være en arena for å ivareta interessene til medlemmene ovenfor nasjonale aktører, slik som KS, staten, leverandører og andre aktører. Lier kommune har brukt nettverket aktivt for å innhente erfaringer og dele kunnskap.

HelseHub er et samarbeidsprosjekt mellom ulike aktører med mål om å finne felles muligheter og utfordringer knyttet til helsetjenester. Her er Lier sammen med Universitetet i Sørøst-Norge, Vestre Viken, Drammen og Asker kommune, Drammen helsepark og responscenteret i Kongsberg partnere på felles utviklingsarbeid.

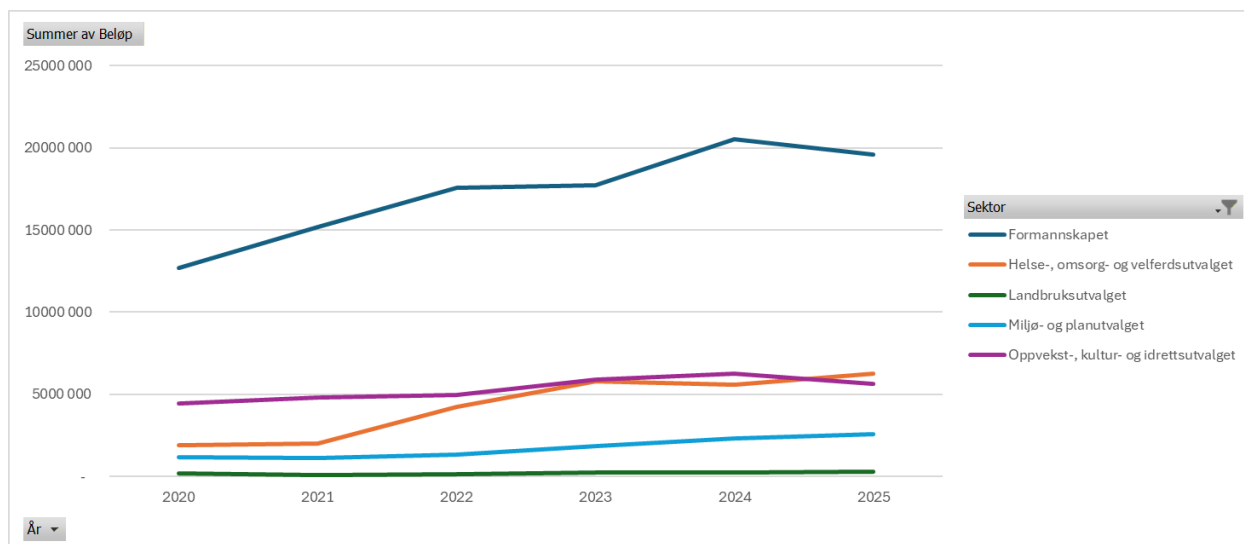
Utvikling av lisenskostnader

Tallene inneholder både lisenser og kontingenter. Grunnen er at det i denne perioden har vært en endring i bruk av kontonummer som ville gjort analysen vanskelig å gjennomføre uten å inkludere alt. Lisenser er den vesentligste delen av hele dette bildet.

Veksten i lisenskostnader i Lier kommune har vært på gjennomsnittlig 11,24 % per år.



Sektoren med størst økning har vært formannskapet. Det skyldes at Lier kommunes IKT-avdeling ligger her. Denne virksomheten har hatt majoriteten av lisensene i kommunen på vegne av de øvrige virksomhetene. På slutten av sammenligningsperioden er det gjort et skille på dette og flere lisenser er flyttet til den virksomheten som er systemansvarlig.



Mellom 2024 og 2025 har utviklingen i lisenskostnader stoppet opp. Dette skyldes sannsynligvis endret praksis for om digitaliseringsprosjekter kan føres i investering. Endringen til drift med midlertidig redusert budsjettramme har begrenset gjennomføringen av digitaliseringsprosjekter.

I 2023 ble det også gjennomført en detaljgjennomgang av alle lisenser. Flere ble vurdert at skulle sies opp, og dette skapte en besparelse på anslagsvis 600 000 kroner i året.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

HMS er et sentralt fokusområde i kommunens planverk og arbeidsgiverstrategi. Både ledere og medarbeidere er viktige for å lykkes med dette arbeidet. Rutinen for systematisk HMS-arbeid i Lier kommune bygger på internkontrollforskriften og skal tilpasses den enkelte virksomhets arbeidsmiljø og risikobilde.

Virksomhetene gjennomfører årlig risiko- og sårbarhetsanalyse for HMS som omfatter organisatorisk arbeidsmiljø, ergonomi, psykososialt arbeidsmiljø, fysisk arbeidsmiljø, kjemisk/biologisk arbeidsmiljø samt trusler og vold. I 2025 er det gjort et stort arbeid med å styrke kvalitet i risikovurderinger innenfor vold og trusler, samt psykososiale og organisatoriske arbeidsmiljøfaktorer på virksomhet- og avdelingsnivå. Kommunalområdene oppvekst og helse, omsorg og velferd har vært prioritert i dette arbeidet. I etterkant arbeides det systematisk med nye risikoreduserende tiltak. Arbeidet med å øke kunnskap og bruk av avvikssystemet som et viktig verktøy i det systematiske HMS-arbeidet har fortsatt i 2025, og vi ser en liten økning i antall meldte HMS-avvik. Det er nettopp det systematiske HMS-arbeidet som bidrar til kontinuerlig forbedring, og som er en av de viktigste arenaene for forebyggende og helsefremmende arbeid. Kompetanse, rutiner og systematikk for forebygging og håndtering av trusler og vold har også vært et prioritert område i 2025, spesielt i de store tjenesteområdene.

Systematisk HMS-arbeid skal dokumenteres i den form og det omfang som er nødvendig på bakgrunn av virksomhetens art, aktiviteter, risikoforhold og størrelse.

Arbeidsmiljøutvalg og medbestemmelsesutvalg

Kommunens arbeidsmiljøutvalg (AMU) og de lokale medbestemmelsesutvalgene (LMU) har et overordnet ansvar for arbeidsmiljø og HMS i tråd med lov og avtaleverk. AMU og LMU skal ha oversikt over, og styrke virksomhetenes HMS-arbeid, arbeidsmiljø og forebygge sykefravær. Tabellen under viser aktiviteten i 2025.

HMS-rapport AMU	2021	2022	2023	2024	2025
AMU-møter	4	4	4	5	4
Antall AMU-saker	33	29	29	33	38
LMU-møter	112	128	130	131	150
ROS HMS	26	28	43	44	46
Vernerunder	32	33	36	33	35
Awik vold og trusler	145	347	629	1085	1135
HMS-awik	697	624	1065	1956	2125
Personskader	34	80	84	86	108
HMS handlingsplan	25	33	34	29	26

Nærværsarbeid og sykefravær

Lier kommune har som mål å ikke ha mer enn fem prosent sykefravær. I 2025 var det samlede sykefraværet i kommunen på totalt 9,32 %. Dette var en økning i fraværet fra 2024 som var på 8,97 %. Fra 1. januar 2024 ble det besluttet at kommunen skulle rapportere på sykefravær, ikke nærvær som tidligere.

Sykefraværsrapporten i 2025 har en justering i forhold til tidligere år. I 2025 er korttidsfravær inkludert selv om det ikke er sendt søknad om sykepenger. Denne endringen har gitt oss en oppdatert oversikt tidligere over sykefraværet, noe som er viktig for å kunne iverksette nødvendige tiltak på et tidligere tidspunkt.

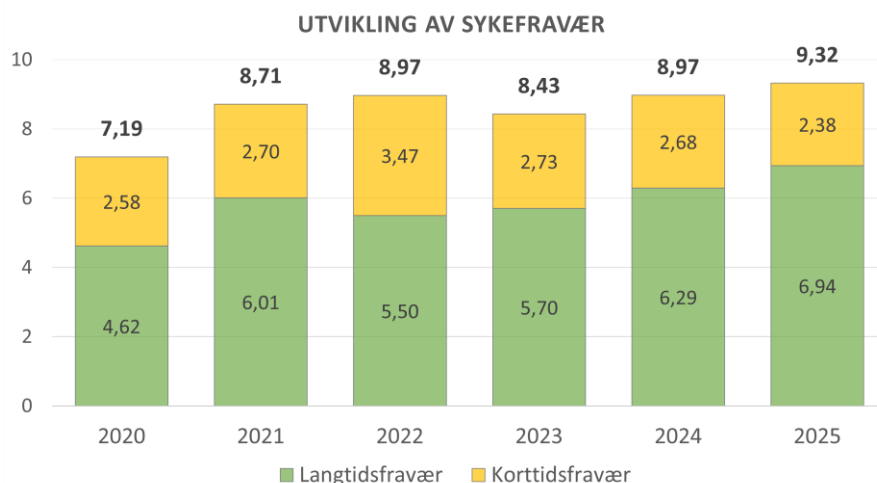
Sykefraværet følger typisk influensa- og forkjølelsessesongen, og er høyest i vintermånedene. Lier kommune har lavest fravær om sommeren, noe som blant annet henger sammen med ferieavvikling og færre sesongbaserte virus.

Lier kommune jobber med å øke nærværet blant ansatte, og det fokuseres særlig på forebyggende tiltak i arbeidsmiljøet, samt tett oppfølging av sykemeldte medarbeidere. Struktur og kompetansehevende tiltak er viktig, samt systematisk og kontinuerlig nærværsarbeid.

Av tiltakene kan nevnes:

- Nærværsforum som består av faste representanter fra NAV Lier, NAV Arbeidslivssenter og HR, i tillegg til avdelingsleder og virksomhetsleder. Målet er å jobbe sammen for at sykmeldte ansatte skal komme tilbake i jobb, finne tiltak som gjør dette mulig og tidlig iverksette disse tiltakene, i tillegg til å støtte ledere i oppfølgingsprosesser. Nærværsforum gjennomgår enkeltsaker og lager en plan for videre oppfølging og tiltak. I tillegg til enkeltsaker i nærværsforum ser vi også overordnet på sykefraværet i virksomheter.

- Arbeidsgruppe bestående av HR, hovedtillitsvalgt og hovedverneombud har i 2025 bistått virksomheter/avdelinger i helse, omsorg og velferd med høyt sykefravær. Fokus har vært på å kartlegge årsaker til sykefravær og sammen med leder og LMU identifisere tiltak for å redusere fravær. HR har samtidig hatt tett lederstøtte i de samme virksomhetene for å avklare saker på individnivå.
- Forsterket grunnleggende HMS-arbeid ved å styrke rutiner og se sammenhenger mellom blant annet arbeidsmiljøfaktorer, organisering av arbeidet, kompetanse og ledelse.



Varsling

Lier kommunes verdier er åpen, tilgjengelig og etterrettelig. Tillit og samarbeid står sentralt, og det skal være trygt å ta opp alle forhold, herunder kritikkverdige forhold.

Etter [arbeidsmiljøloven \(aml\) § 2 A-1](#) har arbeidstaker rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten. Lier kommune legger til rette for og oppfordrer til slik varsling. Vårt varslingsinstitutt består av et eksternt varslingsmottak med varslingsportal, levert av BDO. Lier kommune har opprettet et varslingsråd med HR-leder som leder av varslingsrådet. BDO skal undersøke varslingssaker på oppdrag fra varslingsrådet. Vi ser en økning i antall innsendte varslinger, men flere av disse er ikke et varsel etter arbeidsmiljølovens §2A.

I 2025 kom det 13 henvendelser via varslingsmottaket. Av disse ble 9 vurdert til å være klage på tjeneste, mens 4 ble undersøkt som varsel. Av de 4 sakene ble 1 undersøkt av BDO, mens 3 av de ble oversendt linjen med oppdrag om å utbedre kritikkverdige forhold.

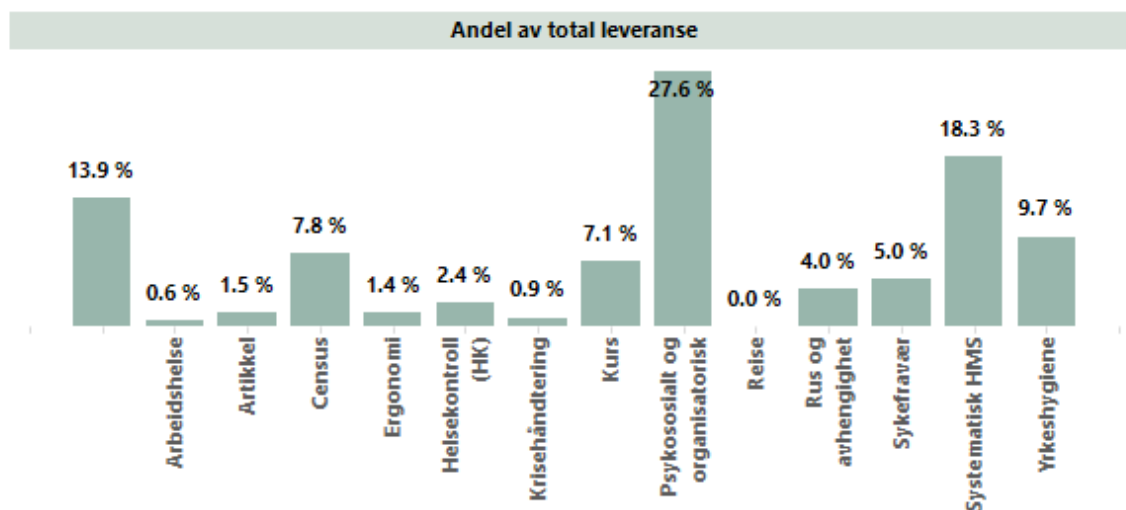
Bedriftshelsetjenesten (BHT)

Avonova Helse er Lier kommunes bedriftshelsetjeneste. De områdene hvor det har vært mest samarbeid med Avonova Helse er:

- Bistand innen psykososialt arbeidsmiljø, både individuelle støttesamtaler og tiltak på gruppe- og avdelingsnivå
- Deltagelse i sentralt arbeidsmiljøutvalg, hvor BHT deltar fast med én representant
- Forebyggende samtaler og lederstøtte ved sykefravær

- Kartlegging av arbeidsmiljø for videre arbeidsmiljøutvikling
- Aktuelle kurs innen helse, miljø og sikkerhet
- Samarbeidsmøter for overordnet dialog og planlegging av BHTs bistand til kommunen

BHT har etablert god dialog med virksomhetsledere og avdelingsledere, og er aktive med bistand til enkeltvirksomheter.



Medarbeiderundersøkelsen 10-faktor

Lier kommune benytter 10-faktor som medarbeiderundersøkelse og gjennomfører denne hvert andre år. Medarbeiderundersøkelsen ble gjennomført høsten 2025, der alle medarbeidere i kommunen ble invitert til å delta. Svarprosenten endte på 79 %, hele 4 prosentpoeng høyere enn forrige gjennomføring i 2023. Dette gir et godt grunnlag for videre arbeid i virksomhetene. 10-faktor bygger på en grunnidé om at arbeidsmiljøet må jobbes med kontinuerlig både på organisasjons-, gruppe-, medarbeider- og ledernivå. Etter selve spørreundersøkelsen blant ansatte gjennomføres et systematisk oppfølgingsarbeid som fordrer bred involvering av ansattgruppen i den enkelte virksomhet eller avdeling. Det har blitt gjennomført en risiko- og sårbarhetsanalyse og DPIA (vurdering av personvernkonsekvenser) for systemet.

Inspirasjonsprisen

Lier kommune deler ut inspirasjonsprisen til en medarbeider som har vært en helt spesiell inspirasjonskilde på sin arbeidsplass. I 2025 ble prisen utdelt til en medarbeider i Eikeliveien bofellesskap. Prisen består av, foruten heder og ære, et tilskudd til videre inspirasjon både for prisvinneren personlig og til avdelingen.

I 2025 ble det besluttet at inspirasjonsprisen, som tidligere ble delt ut hvert år, skal deles ut annethvert år. Det motsatte året skal det deles ut en innovasjonspris.

Internkontroll og kvalitet

Arbeidet med kvalitet og internkontroll rapporteres i tråd med kravene i kommuneloven § 25-2 i form av en separat årsrapport.

Etikk og antikorrupsjon

Lier kommunes medlemskap i Transparency International Norge og kommunens vedtatte etiske retningslinjer forplikter både folkevalgte og medarbeidere til å følge kommunens grunnleggende verdier, prinsipper og retning for høy etisk praksis. Alle ansatte blir gjort kjent med Lier kommunes etiske retningslinjer og etikkplakaten i forbindelse med ansettelse, det er tema i introduksjonsprogrammet for alle nye ledere og det er tilgjengeliggjort i kommunens kvalitetssystem.

Kommunens innkjøpsstrategi har blant annet fokus på å redusere risikoen for arbeidslivskriminalitet og øke kommunens kontrollmuligheter. I innkjøpsstrategien er det innført seriøsitetsbestemmelser i alle kommunens innkjøpskontrakter, både for kommunen som basisorganisasjon og for de kommunale foretakene. Intern kursing i offentlige anskaffelser gjennomføres løpende gjennom året. Alle som blir tildelt attestasjon og anvisningsmyndighet i kommunen skal signere for at de har gjennomgått og forstått kommunens innkjøpsrutiner. Gjennom nytt kvalitetssystem er rutiner for offentlige anskaffelser i Lier kommune forenklet og tilgjengeliggjort for alle kommunen sine ansatte. Komplett risiko- og sårbarhetsanalyse på anskaffelsesområdet er fullført, og tiltak er implementert.

Det gjøres løpende vurderinger av de internkontrollhandlinger som det er hensiktsmessig og kapasitetsmessig mulig å gjennomføre.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Ny beredskapssjef startet i stillingen i juni 2025, derfor vil rapporten inneholde aktivitet fra juni – desember 2025.

Pågående sikringsprosjekter for å beskytte boliger

Det er to pågående sikringsprosjekter i regi av Lier kommune. Steinrassikring på Egge og erosjonssikring i Vellingbekken ved Landfall. Begge prosjektene er påstartet, dette er viktige tiltak for å sikre bebodd grunn i Lier kommune.

Egenberedskapskampanje

Det ble gjennomført en egenberedskapskampanje opp mot innbyggerne i september 2025, som ble avsluttet med et foredrag om egenberedskap på kulturscenen. En del av kampanjen var en spørreundersøkelse for å kartlegge hvor godt forberedt Liers innbyggere er.

Hendelser:

Ekstremværet Amy herjet kraftig i deler av Østlandet. I Lier ble det etablert krisestab, hovedsakelig for å følge utviklingen i vassdragene våre. Lierelva hadde meget høy vannføring, men gikk ikke over sine bredder. Lier VVA var kontinuerlig på oppdrag blant annet på grunn av veier som ble vasket bort og dekket av avfall. Lier lå videre ganske beskyttet fra den sørøstlige vinden.

Øvelser

Lier kommune deltok på øvelse i sikkerhetspolitisk krise i regi av Statsforvalteren i juni 2025. Mottak av gradert informasjon var ett av øvingsmålene.

Vi deltok på flere øvelser i RAYVN og bruk av nødnett.

I tillegg ble det gjennomført øvelse med IKT med scenario kvikkleireskred og bortfall av tilgang til rådhuset.

Beredskapsrådet

Det ble gjennomført to møter i beredskapsrådet i juni og november. Rådet har et bredt utvalg av beredskapsaktører som utgjør samvirket i Lier under alvorlige hendelser og kriser.

Ny mal for beredskapsplaner i virksomhetene

Det ble utarbeidet ny mal for virksomhetenes beredskapsplaner. Beredskapsplanene er sentrale verktøy for å håndtere kriser på lavest mulig nivå i organisasjonen.



Lier kommune



VEDLEGG

Vedlegg 1 Kjønnsbalanse

KOMMUNEN SOM EGEN KASSE

Årsrapport likestilling 2025

Rapportering i henhold til Likestillingsloven, Diskrimineringsloven og tilgjengelighetsloven.

Tabellene viser personer og årsverk hvor det foreligger en ansettelsesavtale på uttrekks tidspunktet. Ledige stillinger er ikke med i tallmaterialet.

år	Antall personer			Antall årsverk			Kjønnsford. antall		Kjønnsford. årsverk		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
2025	1462	460	1 922	1 239,0	376,7	1 615,7	76,1 %	23,9 %	76,7 %	23,3 %	
2024	1469	439	1 908	1 245,6	359,7	1 605,3	77,0 %	23,0 %	77,6 %	22,4 %	
2023	1479	412	1 891	1 244,1	345,7	1 589,7	78,2 %	21,8 %	78,3 %	21,7 %	

Kjønnsfordeling totalt

	Antall personer			Antall årsverk			Kjønnsford. antall		Kjønnsford. årsverk		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Fast ansatte	1 351	420	1 771	1 146,5	341,6	1 488,1	76,3 %	23,7 %	77,0 %	23,0 %	
Vikarer	111	40	151	92,5	35,1	127,6	73,5 %	26,5 %	72,5 %	27,5 %	
Totalt	1462	460	1 922	1 239,0	376,7	1 615,7	76,1 %	23,9 %	76,7 %	23,3 %	

De kommende tabellene gjelder fast ansatte

Diff. lønn i menns favør er hvor mye høyere/lavere menns gjennomsnittslønn er i forhold til kvinner

Tallet er basert på lønnsnivå pr. person og følgende formel: (menns gj.snittlønn - kvinners gj.snittlønn)/menns gj.snittlønn

Total stillingsstørrelse

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Andel			Andel			Andel		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt
<35%	138	74	212	10,2 %	17,6 %	12,0 %	9,5 %	17,3 %	11,2 %	10,0 %	14,3 %	10,9 %
36-49%	27	7	34	2,0 %	1,7 %	1,9 %	2,3 %	1,5 %	2,1 %	3,0 %	1,9 %	2,8 %
50-75%	139	33	172	10,3 %	7,9 %	9,7 %	9,8 %	7,7 %	9,3 %	11,4 %	7,5 %	10,5 %
76-99%	138	26	164	10,2 %	6,2 %	9,3 %	11,9 %	6,2 %	10,6 %	11,0 %	7,3 %	10,2 %
100%	909	280	1 189	67,3 %	66,7 %	67,1 %	66,5 %	67,3 %	66,7 %	64,7 %	69,0 %	65,6 %
Totalt	1351	420	1 771	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell - Ledernivå

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Kjønnsfordeling			Kjønnsfordeling			Kjønnsfordeling		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns favør	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns favør	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns favør
Virksomhetsleder	28	9	37	76 %	24 %	4,77 %	82,5 %	17,5 %	2,1 %	77,5 %	22,5 %	-0,5 %
Toppleder	3	2	5	60 %	40 %	-6,08 %	66,7 %	33,3 %	-4,6 %	66,7 %	33,3 %	-4,6 %
Totalt	31	11	42	74 %	26 %	6,49 %	80,4 %	19,6 %	5,8 %	76,1 %	23,9 %	2,0 %

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell per utvalg (ekskl. ledere)

Tjenestemråde	2025						2024			2023		
	Antall			Årsverk			Andel årsverk			Andel årsverk		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns favør	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns favør
Utvalg for oppvekst, kultur og idrett	688	189	877	615,8	161,4	777,2	79,2 %	20,8 %	-0,1 %	79,5 %	20,5 %	0,1 %
Utvalg for helse, omsorg og velferd	582	191	773	446,9	139,7	586,6	76,2 %	23,8 %	-5,9 %	77,5 %	22,5 %	-4,8 %
Utvalg for miljø og plan	17	7	24	17,0	7,0	24,0	70,8 %	29,2 %	1,5 %	68,0 %	32,0 %	-1,7 %
Utvalg for landbruk og næring	6	6	12	5,2	5,5	10,7	48,6 %	51,4 %	-7,8 %	57,1 %	42,9 %	-7,3 %
Formannskapet - Stab	31	17	48	30,6	17,0	47,6	64,3 %	35,7 %	-1,5 %	63,5 %	36,5 %	-1,3 %
Kommunale foretak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalsum*	1324	410	1 734	1 115,5	330,6	1 446,1	77,1 %	22,9 %	-2,0 %	77,8 %	22,2 %	-1,6 %

* Personer som arbeider i flere tjenestemråder medfører at antallet personer i denne tabellen er høyere enn kommunens totaltall.

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell - utdanningsnivå (ekskl. ledere)

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Årsverk			Kjønnsfordeling av			Diff lønn i menns		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Andel av fordelt på kjønn	Kvinner	Menn	Diff lønn i menns
ufaglært	256	127	383	194,7	89,9	284,5	68 %	32 %	18 %	29 %	21 %	-1,0 %
faglært	361	87	448	278,2	69,8	348,0	80 %	20 %	26 %	22 %	25 %	-1,9 %
høgskole int. 3 år	292	66	358	259,1	52,6	311,7	83 %	17 %	24 %	17 %	23 %	-0,1 %
Universitet/his over 3 år	362	105	467	341,0	99,6	440,6	77 %	23 %	32 %	32 %	32 %	-1,1 %
annet	39	16	55	34,5	12,4	46,9						
Totalt	1310	401	1 711	1 107,4	324,3	1 431,7	77 %	23 %	100 %	100 %	100 %	-2,0 %

* Personer med utdanning som ikke passer i gruppene, eller som ikke har fått registrert utdanningskode ved uttrekks tidspunkt

Kjønnsfordeling - Fravær pga. barns sykdom

	2025		2024		2023	
	Dagsv	Fravær%	Dagsv	Fravær%	Dagsv	Fravær%
Kvinner	1045	0,35 %	1 088	0,36 %	1 234	0,41 %
Menn	299	0,32 %	370	0,41 %	369	0,45 %
Totalt	1344	0,34 %	1 458	0,37 %	1 603	0,42 %

KONSOLIDERTE TALL

Årsrapport likestilling 2025

Rapportering i henhold til Likestillingsloven, Diskrimineringsloven og diskriminerings- og tilgjengelighetsloven.

Tabellene viser personer og årsverk hvor det foreligger en ansettelsesavtale på uttrekksdatoen. Ledige stillinger er ikke med i tallmaterialet.

År	Antall personer			Antall årsverk			Kjønnsford. antall		Kjønnsford. årsverk		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Totalt
2025	1 493	547	2 040	1 267,9	463,6	1 731,6	73,2 %	26,8 %	73,2 %	26,8 %	
2024	1 501	527	2 028	1 275,5	447,6	1 723,2	74,0 %	26,0 %	74,0 %	26,0 %	
2023	1 511	499	2 010	1 274,3	432,2	1 706,5	75,2 %	24,8 %	74,7 %	25,3 %	

Kjønnsfordeling totalt

	Antall personer			Antall årsverk			Kjønnsford. antall		Kjønnsford. årsverk		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Totalt
Fast ansatte	1 382	507	1 889	1 175,5	428,5	1 604,0	73,2 %	26,8 %	73,3 %	26,7 %	
Vikarer	111	40	151	92,5	35,1	127,6	73,5 %	26,5 %	72,5 %	27,5 %	
Totalt	1 493	547	2 040	1 267,9	463,6	1 731,6	73,2 %	26,8 %	73,2 %	26,8 %	

De kommende tabellene gjelder fast ansatte.

Diff lønn i menns favør er hvor mye høyere/lavere menns gjennomsnittslønn er i forhold til kvinner.

Tallet er basert på lønnsnivå pr. person og følgende formel: (menns gj.snittlønn - kvinners gj.snittlønn)/menns gj.snittlønn

Total stillingsstørrelse

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Andel			Andel			Andel		
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt
<35%	138	74	212	10,0 %	14,6 %	11,2 %	9,2 %	14,2 %	10,5 %	9,7 %	11,6 %	10,2 %
36-49%	28	7	35	2,0 %	1,4 %	1,9 %	2,3 %	1,2 %	2,0 %	3,0 %	1,5 %	2,6 %
50-75%	141	33	174	10,2 %	6,5 %	9,2 %	9,7 %	6,3 %	8,8 %	11,2 %	6,3 %	10,0 %
76-99%	143	27	170	10,3 %	5,3 %	9,0 %	12,0 %	5,3 %	10,3 %	11,0 %	6,1 %	9,8 %
100%	932	366	1 298	67,4 %	72,2 %	68,7 %	66,7 %	73,0 %	68,3 %	65,0 %	74,5 %	67,3 %
Totalt	1 382	507	1 889	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell - Ledernivå

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Kjønnsfordeling		Diff lønn i menns favør	Kjønnsfordeling		Diff lønn i menns favør	Kjønnsfordeling		Diff lønn i menns favør
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn		Kvinner	Menn		Kvinner	Menn	
Virksomhetsleder	28	11	39	72 %	28 %	9,39 %	78,6 %	21,4 %	8,5 %	73,8 %	26,2 %	5,3 %
Toppleder	3	2	5	60 %	40 %	-6,08 %	66,7 %	33,3 %	-4,6 %	66,7 %	33,3 %	-4,6 %
Totalt	31	13	44	70 %	30 %	9,14 %	77,1 %	22,9 %	9,1 %	72,9 %	27,1 %	5,3 %

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell per utvalg (ekskl. ledere)

Tjenesteområde	2025						2024			2023		
	Antall			Årsverk			Andel årsverk		Diff lønn i menns favør	Andel årsverk		Diff lønn i menns favør
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn		Kvinner	Menn	
Utvalg for oppvekst, kultur og idrett	688	189	877	615,8	161,4	777,2	79,2 %	20,8 %	-0,1 %	79,5 %	20,5 %	0,1 %
Utvalg for helse, omsorg og velferd	582	191	773	446,9	139,7	586,6	76,2 %	23,8 %	-5,9 %	77,5 %	22,5 %	-4,8 %
Utvalg for miljø og plan	17	7	24	17,0	7,0	24,0	70,8 %	29,2 %	1,5 %	68,0 %	32,0 %	-1,7 %
Utvalg for landbruk og næring	6	6	12	5,2	5,5	10,7	48,6 %	51,4 %	-7,8 %	57,1 %	42,9 %	-7,3 %
Formannskapet - Stab	31	17	48	30,6	17,0	47,6	64,3 %	35,7 %	-1,5 %	63,5 %	36,5 %	-1,3 %
Kommunale foretak	31	85	116	29,0	84,9	113,9	25,4 %	74,6 %	12,1 %	25,9 %	74,1 %	15,4 %
Totalsum*	1 355	495	1 850	1 144,5	415,5	1 560,0	73,4 %	26,6 %	-0,0 %	74,0 %	26,0 %	0,4 %

* Personer som arbeider i flere tjenesteområder medfører at antallet personer i denne tabellen er høyere enn kommunens totaltall.

Kjønnsfordeling og lønnsforskjell - utdanningsnivå (ekskl. ledere)

	2025						2024			2023		
	Antall personer			Årsverk			Kjønnsfordeling av		Andel av fordelt på kjønn	Diff lønn i menns favør		Diff lønn i menns favør
	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Totalt	
ufaglært	269	160	429	206,3	122,8	329,1	63 %	37 %	19 %	32 %	22 %	0,7 %
faglært	364	103	467	280,7	85,8	366,5	77 %	23 %	26 %	22 %	25 %	1,0 %
høgskole int. 3 år	294	81	375	261,1	67,6	328,7	79 %	21 %	24 %	18 %	22 %	5,7 %
Universitet/his over 3 år	363	111	474	342,0	105,6	447,6	76 %	24 %	31 %	28 %	30 %	0,6 %
annet	44	17	61	39,3	13,4	52,7						
Totalt	1 334	472	1 806	1 129,4	395,2	1 524,6	74 %	26 %	100 %	100 %	100 %	-0,0 %

* Personer med utdanning som ikke passer i gruppene, eller som ikke har blitt registrert utdanningskode ved uttrekksdatoen.

Kjønnsfordeling - Fravær pga. barns sykdom

	2025		2024		2023	
	Dagsv	Fravær%	Dagsv	Fravær%	Dagsv	Fravær%
Kvinner	1 063	0,34 %	1 106	0,35 %	1 239	0,41 %
Menn	335	0,29 %	412	0,37 %	411	0,39 %
Totalt	1 398	0,33 %	1 519	0,36 %	1 650	0,40 %

Vedlegg 2 Investeringsstatus og oversikt basisorganisasjonen

Oversikten viser alle avsluttende prosjekter i Lier kommune

Prosjekt-nummer	Prosjektnavn	Årets vedtatte bevilgning (HP 25)	Totalt bevilget til og med 2025	Totalt regnskapsført til og med 2025	Rest/ubrukt	ubrukt i prosent	Avsluttes	Kommentar
9498	Velferdsteknologi F-sak 44/2014		13 614 242	9 614 241	4 000 001	100 %		Restmidlene har blitt liggende flere år grunnet at flere velferdsteknologiprojekter er leasing og skal føres i drift. Prosjektmidlene som gjenstår er nå låst til kostnader som kommer i 2026 for bl.a. kameraer og låser.
8603	Inventar og utstyr til Lierlegene	250 000	450 000	-	450 000	100 %		Årsaken til at midlene ikke ble benyttet forrige år, er forsinkelser i byggeprosjektet og
8606	Utstyr legekantor	100 000	100 000	-	100 000	100 %		forsinket innflytting til nytt legekantor.
8607	Utkjøp av leasingbil hjemmetjenesten	350 000	350 000	-	350 000	100 %		Ønsker ikke kjøpe ut leasingbil grunnet pris, men kjøpe 2 brukte biler så raskt som mulig i samarbeid med LVVA/Bilansvarlig. Disse erstatter 2 solgte biler i 2025. Blir gjennomført i 2026.
9575	Nøstehagen - senger og møbler	350 000	1 041 000	679 961	361 040	35 %		Resterende kostnader på prosjektet som var forventet i 2025 ble forsinket, kostnadene kommer i 2026 isteden.
1744	TP 3 restmidler (Nettobeløp)		-	254 582	254 582	100 %		Gjenstående eksterne prosjektmidler til oppgraderinger Elveparken/Elvestien. Oppgradert for 290.000kr i 2025. Prosjektet skal ikke avsluttes enda.
8586	Oppgradering jernbanelinja Lierbyen - Reistad		1 000 000	997 433	2 567	0 %	Ja	Avsluttes.
9515	Aktivitetspark foran ungdomshuset V2		10 693 000	9 092 332	1 600 668	15 %		Gjenstående oppgraderinger av minigolfbanen og benkeområder er nødvendig for å sikre funksjonalitet. Ønskes utført i 2026.
9522	Utstyr Planseksjonen		-	300 000	300 000	100 %		Salg av bil, midlene skal brukes til innkjøp av utstyr til oppmåling i 2026
9578	Nyanlegg og rehabilitering av anlegg	4 000 000	13 400 000	5 106 449	8 293 551	62 %		Avsatt 4MNOK og 4,4MNOK til rehabilitering av kunstgressbaner på Stoppen idrettspark. Totalkostnad på prosjektet er 15,4 MNOK eksl. mva. Resterende finansiering er anleggsbidrag fra idrettslagene Stoppen SK og SpaBra og spillemidler/tilskudd.
5361	Utfartsparkering på Gjellebekk		1 200 000	1 121 770	78 230	7 %		Gjenstår siste faktura på skilt. Avsluttes i 2026
9545	Digitalisering av byggesaksarkiv		2 332 948	2 132 948	200 000	9 %		Prosjektet er nesten ferdigstilt, resterende kostnader kommer i 2026 og prosjektet vil avsluttes i 2026.
2435	Oppgradering Sørumsseterveien (Nettobeløp)		829 000	0	829 000	100 %	Ja	Avsluttes.
9292	Rassikring		6 186 000	5 500 308	685 692	11 %		Ingen kostnader i 2025. Restmidlene burde ligge igjen som en buffer for fremtidige rassikringsprosjekter, som 7036 Erosjonssikring Vellingbekken på Landfall og 7037 Skredsikring Egge.
8542	Ladepunktstrategi elsykler		1 048 846	707 478	341 368	33 %		Dette prosjektet utgjør en del av ett større prosjekt i Buskerudbysamarbeidet knyttet til belønningsmidler. I 2026 vil det jobbes for å avslutte delprosjektene som dette prosjektet er en del av.
9593	Møbler Tranby skole	402 500	402 500	402 500	0	0 %	Ja	Avsluttes.
9998	Kjøp av aksjer Lier Asvo (Nettobeløp)	30 000	30 000	30 000	0	0 %	Ja	Avsluttes.
9998	Kjøp av aksjer Vannveien (Nettobeløp)	100 000	100 000	-	100 000	100 %		Prosjektet følges opp videre i 2026.
	SUM	5 582 500	52 777 536	34 830 836	17 946 700	34 %	-	

sum rest 37 352 493 Reelt etterslep mot vedtatt ramme
Forskjøvet i 2. tertialrapport 2025 til 2026 23 150 000
14 202 493 Etterslep for regnskapsåret 2025

Årsmelding 2025

Oversikten viser alle løpende prosjekter i Lier kommune

Prosjekt-nummer	Prosjektnavn	Årets vedtatte bevilgning (HP 25)	Restmidler inn i 2025	Totalt bevilget 2025	Regnskapsført 2025	Rest/ubrukt	ubrukt i prosent	Kommentar
9450	Sykehjemsutstyr - kjøkken	100 000	1 855 985	1 955 985	166 313	1 789 672	91 %	Midler/investeringer for nødvendige utskiftninger og oppgraderinger i.h.t næringsmiddelregelverket, det er behov for midlene videre i 2026.
8537	Fast investering til IKT/digitale løsninger		179 841	179 841	-	179 841	100 %	Restmidlene er planlagt brukt som del av nytt bibliotek.
8437	Kulturinvesteringer		3 387 846	3 387 846	358 458	3 029 388	89 %	Midlene benyttes til kulturvern, primært tilretteleggingstiltak og formidling knyttet til helleristningsfeltet (elgfeltet) ved Utenga/Tronbergfjell. Vi er avhengige av fylkeskommune og sentrale vernemyndigheter og kostnadene løper ikke i takt med bevilgningen. Deler av ramma brukes også fortløpende til mindre investeringer i utstyr og anleggstiltak som bedrer funksjonalitet og bruk av kommunale kulturarenaer. Det er behov for bevilgningen videre inn i 2026.
5356	Maskiner, kjøretøy og utstyr	500 000	759 080	1 259 080	1 011 271	247 809	20 %	Løpende prosjekt for investering i maskiner, kjøretøy og utstyr. Plan for utskiftninger av biler i 2026.
8410	Kom.del.plan idrett og frilufsliv		765 992	765 992	310 278	455 715	59 %	Flere prosjekter på gang nærmiljøanlegg, discgolf, lysanlegg, nye nærmiljøanlegg i prosjekteringsfase m.m.
8539	Opprustning av uteanl. Ved skoler	1 000 000	520 595	1 520 595	1 252 834	267 761	18 %	Oppgradering av anlegg (sklie, sekskanthuske...) på Dambråtan/Hennummarka/Linnesstranda barnehage. Flere prosjekter på skolene.
9495	Oppgrad./videreutv. Friområder/naturstier		1 145 254	1 145 254	892 023	253 231	22 %	Benker, benkebord, nye infotavler/skilt jernbanelinja fra Gullaug stoppested til Lierbyen, Ny HC toalett m.m. på Gilhusodden.
9520	Kartverk	- 1 322 000	3 349 081	2 027 081	-	2 027 081	100 %	Planlagt brukt til innkjøp av nytt kartsystem og prosjekter for kartverket. Justert med 1 322 000 kroner mot innsparing prosjekt 8608
8201	DATAUTSTYR	8 000 000	2 523 110	10 523 110	-	10 523 110	100 %	Infrastrukturprosjektet er forsinket, planlagt oppstart i 2026
8200	Digitalisering inklusiv velferdsteknologi		1 000 000	1 000 000	367 815	632 185	63 %	Digitalisering inklusiv velferdsteknologi var i 2025 i en overgangsfase, hvor prosjekter med allerede inngåtte avtaler kunne avrunde sine prosjekter med investeringsmidler. Prosjektet har brukt færre midler enn innvilget, blant annet på grunn av at prosjektledere har forhandlet fram innsparinger. To av initiativene har møtt på praktiske utfordringer som har forlenget prosjektperioden. Videreføring av 100.000 kroner i 2026 er ønsket for avslutningen av to digitale initiativ under 8200. Restmidlene reduseres med 532 185 kroner.
	SUM	8 278 000	15 486 784	23 764 784	4 358 991	19 405 793	82 %	

