

*Fjordbyn
Lierstranda*



Inledning

Att inte analysera framtiden är förenat med en stor osäkerhet, särskilt i en tid när förändringstakten i samhället kanske är högre än någonsin tidigare. Att inte analysera framtiden är även förenat med stor risk då ett negativt utfall kan få stora ekonomiska konsekvenser. Ska vi förstå de långsiktiga och potentiellt disruptiva konsekvenserna krävs därför framåtriktat tankearbete. Lyckas vi inte väva in framtiden i vår planering finns en risk att vi blir omsprungna och därmed inte lyckas tillgodose de behov och önskemål som både medborgare, kunder eller andra intressenter kan tänkas ha. En djup insikt om framtiden ger oss däremot en fördel och en chans att bättre möta framtidens kunder, hinna först till marknaden och en möjlighet att utveckla nya affärsmodeller.

Denna rapport blickar just framåt och beskriver hur Lierstranda kan se 2040 givet ett antal olika framtidsscenarier. Analysen undersöker de två dimensionerna hållbarhet och tillväxt.

Analysen undersöker de två dimensionerna hållbarhet och tillväxt. Det finns förstås flera förändringsdimensioner att ta hänsyn till; lokalt kontra globalt, individuellt respektive kollektivt, ökad eller minskad innovationstakt. Tillväxt och klimat utgör dock en bra grund att utgå från då de utgör förutsättningar för ändrade värderingar eller behov av nya idéer. Rapporten beskriver även vilka trender som har lett fram till de olika scenarierna samt vilka konsekvenser scenarierna kan tänkas få på den fysiska planeringen av området.

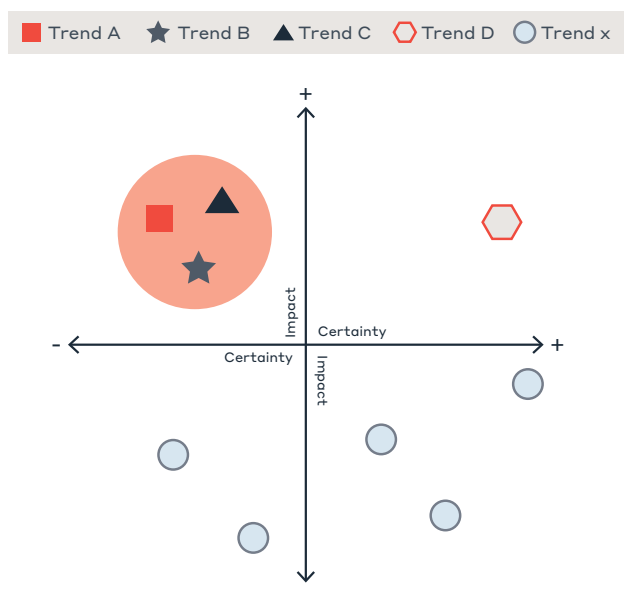
Metod och Process

För att på bästa sätt framtidssäkra arbetsprocessen med den nya regleringsplanen användes följande arbetsmetodik i uppdraget.

Trendanalys

Ett scenarioprojekt inleds ofta med att kartlägga och värdera olika framtidsrender som på ett eller annat sätt kan vara relevanta för projektet. I detta projekt genomfördes därför två stycken trendanalyser. Den första trendanalysen genomfördes i workshopform tillsammans med deltagare från beställaren, WSP och andra relevanta aktörer för projektet. På så sätt kunde flera relevanta perspektiv vävas in i arbetsprocessen, exempelvis genom en stark lokal kännedom om platsens unika förutsättningar. Denna workshop genomfördes under september 2019.

Den andra trendanalysen genomfördes av WSP genom en internationell utblick kring olika tematiska områden. De tematiska områdena valdes ut genom en diskussion under projekts startmöte och handlade bland annat om klimatpositiva stadsutvecklingsprojekt, flytande byggnader och konstruktioner, målgruppsanpassning samt framtidens boende och arbete. Inom varje tematiskt område kartlades och analyserades runt 10 stycken projekt från olika delar av världen. På detta sätt kunde best practice och lärdomar dras som sedan kunde presenteras under de workshops som genomfördes under september och oktober 2019.



Alternative Future 1

Alternative Future 2

Alternative Future 3

Scenarioanalys

Scenarioanalysen baseras och bygger vidare på utvalda delar från trendanalysen. En scenarioanalys ger alternativa planeringsverktyg som bidrar till en ökad förståelse och beredskap inför framtiden. I detta arbete har fyra stycken olika scenarier tagits fram som bland annat belyser hur invånarna i framtidens Lierstranda kommer att bo, arbeta, konsumera och transportera sig givet att scenariot inträffar. De olika framtidsscenarierna togs fram under en workshop i september 2019 och bearbetades därefter av WSP.

Konsekvensanalys

Varje framtidsscenario ger ett antal effekter och konsekvenser som på ett eller annat sätt påverkar planeringen av framtidens Lierstranda. För att kartlägga dessa konsekvenser genomfördes under oktober 2019 en workshop där deltagarna fick ta utgångspunkt i scenarierna från workshop 1 och komplettera dessa med både positiva och negativa konsekvenser. Detta ökade relevansen då kopplingen till planeringen av framtidens Lierstranda blev mer konkret, exempelvis genom att effekter på regleringsplanen kunde kartläggas.

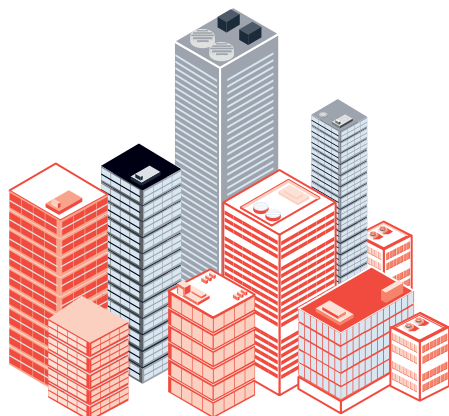
Trend- och omvärldsanalys

Trend- och omvärldsanalys handlar om att skapa kunskap och förståelse för framtiden. Genom att förutspå hur omvärlden förändras kan vi analysera hur vi kan komma att påverkas av de förändrade förutsättningarna. Tydliga och kontinuerliga riktningförändringar i omvärlden kallas för trender. Genom att se och tolka dessa riktningförändringar kan vi skapa en bättre beredskap inför framtiden som möjliggör handling.

Trender kan uppfattas i olika geografier och skalor. Det finns globala "mega trender" som påverkar de flesta människor på jorden. Dessa trender ger "den stora bilden" och är en viktig del i samhällsutvecklingen. Samtidigt finns det nationella trender som är specifika för ett enskilt land samt regionala eller lokala trender som är specifika för en mindre skala eller omland.

Några av de globala megatrender som redan idag påverkar planeringsförutsättningarna för Lierstranda är urbanisering, globalisering, digi-

en mindre stad till en större. Resultatet blir att större städer växer, både sett till invånare och yta. Drivkrafterna bakom är ofta ett sökande efter en bättre levnadsstandard, där utbildning och arbete tillsammans med utökade möjligheter för sociala och kulturella aktiviteter spelar stor roll. Vid 2030 förväntas 59% av jordens totala befolkning leva i städer, jämfört med endast 43% år 1990. Urbaniseringen har både positiva och negativa effekter, både gällande ekonomi, miljö och hälsa. Ökad produktivitet och skalekonomi kan exempelvis vara positiva effekter av urbanisering, medan ökade ekonomiska klyftor, slumområden och föroreningar kan ses som negativa.



talisering samt förbättrad hälsa.

Urbanisering - allt fler människor väljer att bosätta sig i städer

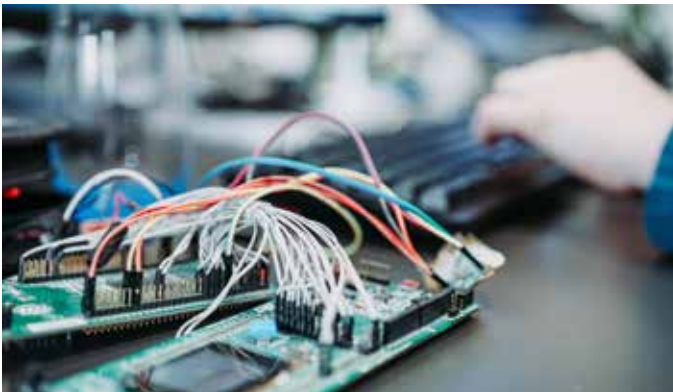
Urbanisering är ett samlingsnamn som beskriver detta fenomen, där allt fler människor flyttar ifrån landsbygden till staden, eller från

Globalisering - En process av samspel och integration mellan världens människor, företag och stater

Globalisering är en process av samspel och integration mellan världens människor, företag och stater. Genom exempelvis nya kommunikationsmöjligheter blir vi allt mer sammankopplade och effekterna av globalisering kan tydligt ses inom områden som kultur, miljö, politik och ekonomisk utveckling. Många upplever idag, mycket tack vare globaliseringens effekter, att världen går allt snabbare. Nyheter från världens hörn sprids i raskare takt, läroböcker behöver uppdateras allt oftare, och den tekniska utvecklingen går snabbt framåt inom många områden. I kölvattnet av denna ökade globala integration så har tydliga mottrender utvecklats, som exempelvis regionalitet och nationalism.

Digitalisering - Påverkar hur vi planerar framtidens samhällen och städer

Allt mer blir idag digitalt och det uppkopplade samhället skapar nya möjligheter. Tekniska framsteg och högteknologisk utveckling gör det enklare att nå ut till världens medborgare och konsumenter, och sannolikt kommer i princip alla att ha tillgång till internet inom en inte alltför avlägsen framtid. Möjligheten att sprida information, exempelvis genom sociala medier, samt att samla, lagra och analysera data kommer att skapa nytta och värde för företag, kunder, medborgare och medarbetare. Sättet att utnyttja tekniken kommer helt enkelt att påverka våra beteenden i grunden. Den smarta och uppkopplade staden är en effekt av denna megatrend som påverkar hur vi planerar framtidens samhällen och städer.



Förbättrad hälsa - Vi lever allt längre

Globalt sett så har världens människor fått det allt bättre – sjukdomar har minskat genom en bättre och mer effektiv sjukvård och vårt välbefinnande har ökat. Som ett led i detta lever vi allt längre och detta påverkar våra liv i flera bemärkelser. Kanske arbetar vi längre, eller så lever vi fler år efter vår pension. Den ekonomiska inverkan av ett ohälsosamt samhälle har ökat, och det ligger i både statens och privatpersoners intresse att hålla oss sunda och friska längre, vilket kräver allt mer resurser. Framtidens städer måste därför planera för en växande grupp äldre som både är pigga och friska men som även behöver vård över en längre tid.

Trendspaning - Dokumentation från workshop

Nedan presenteras ett urval av relevanta trender från den workshop som genomfördes under september 2019 tillsammans med deltagare från beställaren, WSP och andra relevanta aktörer för projektet. Genom att involvera deltagare från projektet kunde fler relevanta perspektiv vävas in i arbetsprocessen, exempelvis genom en stark lokal kännedom om platsens unika förutsättningar. De trender som genererades presenteras nedan utifrån ett antal tematiska områden såsom bostäder, transport och mobilitet, handel och arbete.



Bostad & Samhälle

- » Urban tillväxt och utveckling – En stark befolkningsökning i våra städer på grund av en ung befolkning och ett högt födelsenetto samt att allt fler väljer att flytta till städer (bland annat på grund av studier, en större arbetsmarknad samt större sociala möjligheter).
- » Ökad användning av offentliga platser. Stadens vardagsrum.
- » Social hållbarhet och integration allt viktigare
- » Trygghet en viktig framtidsfråga
- » Digitalisering och teknologisk utveckling påverkar staden genom att göra den smartare
- » Större klasskillnader påverkar staden
- » Livskvalité värderas allt högre
- » En plats identitet viktigare för att skapa ett starkt varumärke
- » Äldreomsorg och service viktigare då befolkningen blir allt äldre

FRAMTIDENS LIERSTRANDA

Gruppmedlemmar:

Instruktioner:

Namn på scenario:

Uppgiften är att beskriva vad som kännetecknar framtidens Lierstranda år 2040 utifrån er del av scenariokortset.

1. Ute en sekreterare per grupp.
2. Vad kännetecknar framtidens Lierstranda i ert scenario? Använd pressen!
3. Använd mallen på bordet. Skriv i punktform och utveckla där det behövs. Ni behöver inte svara på alla frågor men försök skriva i alla rutor.
4. Låt fantasin flöda, det finns inga rätt eller fel! Bedöm inte sannolikhet och bry er inte om att jobba med handlingsplaner.
5. Ge scenariot ett talande (och roligt) namn!

HUR BOR VI I FRAMTIDENS LIERSTRANDA?

INSPIRATIONSFRÅGOR

- Har du bostadsmarknad? Bostäder?
- Äger, hyr eller delar (kollektiv) bostad?
- Har du bostad i centrum eller i förorten?
- Har staden gemensamma utrymnen?
- Har staden funktioner i ändrat?

HUR ARBETAR VI I FRAMTIDENS LIERSTRANDA?

INSPIRATIONSFRÅGOR

- Vad arbetar du för i Lierstranda med i ert scenario?
- Vilka nya typer av arbeten ser vi som mest färs 2038?
- Vad arbetar våra ungdomar mest?
- Vilka typer av arbeten har försvunnit? Exempelvis genom automation
- Vilken grad har intelligensen till stannadele utvecklat och vad innebär detta för Lierstranda?
- Hur och var arbetar vi oss? Inom vad?

HUR PÅVERKAR BEFOLKNINGEN FRAMTIDENS LIERSTRANDA?

INSPIRATIONSFRÅGOR

- Hur ser befolkningsutvecklingen ut för 2040, 2050 eller senare? Vilka?
- Politiska ställningstagningar? Hur ser det politiska systemet ut, både nationellt och lokalt?
- Vilka valkretsar är viktigast i ert val?
- Hur ser utvecklingen och preferenser förändras?
- Hur ser utvecklingen ut för ekonomisk, social, ekologisk eller annan?
- Hur påverkar det Lierstranda?

HUR KONSUMERAR VI I FRAMTIDENS LIERSTRANDA?

INSPIRATIONSFRÅGOR

- Hur spenderar befolkningen sina pengar i Lierstranda?
- Hur påverkar e-handeln framtidens Lierstranda?
- Hur påverkar konsumtionen i Lierstranda?
- Konsumtionsmönster och kultur? Färdplan? Hur?
- Konsumerar vi mer tjänster, exempelvis inom hälso- och sjukvård? Ex. E-doktor

HUR TRANSPORTERAR VI OSS I FRAMTIDENS LIERSTRANDA?

INSPIRATIONSFRÅGOR

- Hur ser befolkningen ut till 2040 och andra städer i närmiljön?
- Hur har transportsystemet utvecklats?
- Reser vi mer eller mindre i framtiden? Varför?
- Övervakar vi trafik? Exempelvis genom AI?
- Blir det i Lierstranda stad?

ÖVRIGT

INSPIRATIONSFRÅGOR

START

MÅL



Arbete & Arbetsliv

- » Strukturuomvandling i näringslivet. Allt färre arbetar inom varuproduktion och allt fler inom tjänstenäringar samt vård och omsorg
- » Många yrken blir allt mer specialiserade och kräver mer utbildning
- » Närhet mellan bostad och arbete allt viktigare för att få ihop ”vardagspusslet”
- » Mindre separering mellan fritid och arbete. I framtiden flyter det allt mer samman
- » Nya arbetsplatser och arbetsformer allt viktigare och påverkar staden, exempelvis genom co-working kontor
- » Delningsekonomin ökar vilket även påverkar hur och med vad vi arbetar
- » Ökat fokus på värdeskapning

Övrigt

- » Hållbar samhällsutveckling allt viktigare, exempelvis genom reducerade utsläpp och förbrukning. Fokus på FN:s mål i Agenda 2030
- » Klimatskador riskerar att påverka både staden och samhället. Kan medföra stora kostnader
- » Förnybar energi viktigare
- » Mindre oljeutvinning innebär mindre offentliga medel
- » Ett mer "platt" samhälle i framtiden med lägre hierarki. Detta på grund av exempelvis sociala medier.
- » Förändringar i tillit och sammanhållning i samhället

Scenariobeskrivningar

Ett scenario är en tänkt utveckling av en händelsekedja som sträcker sig en längre bit in i framtiden. I detta uppdrag har därför tidsperspektivet 2040 använts. Bra framtidsscenarion hjälper och underlättar beslutsfattande, de känns realistiska och skulle kunna inträffa och de skiljer sig på ett tydligt sätt åt från varande. De är på så sätt inte bara variationer av ett och samma basscenario.

För att skapa framtidsscenarier användes ett trendkors. Att använda trendkors är en väl vedertagen och ofta använd metod vid scenarioarbete. Variablerna till trendkorset hämtades från den trendanalys som arbetsgruppen tidigare hade genomfört och fokuserade på strategiska osäkerheter. De variabler som valdes ut fokuserade dels på framtida ekonomisk tillväxt kontra stagnation, samt dels på starkt kontra svagt fokus på hållbarhet och klimatförändringar i samhället.

Lierstranda är fullt utbyggt sedan ett par år tillbaka. Många vill bo nära vattnet och de lyxiga lägenheterna i Lierstranda är särskilt populära. Lägenheterna är generellt sett dyra och utrustade med nya smarta funktioner och tekniska lösningar. Alla i området har minst en bil i hushållet och har så klart sin egen parkeringsplats. Många har även en egen stor båt för att kunna fiska på helgen. Lierstrandans mötesplatser och offentliga ytor har fått flera internationella utmärkelser och är välbesökta av invånarna i området.

Sjukhuset i Lierstranda ger arbete till många, både från området men även från närliggande städer som Oslo och Asker. Att arbetspendla längre sträckor fungerar bra för alla har ju en egen bil. Det enda problemet är de långa köerna på morgonen och på eftermiddagen när alla ska till- och från arbetet. Infrastrukturen har inte hängt med i utvecklingen, men nu planeras det för en ny stor motorväg mellan Oslo och Drammen.



Scenario 1 - Hög ekonomisk tillväxt och lågt hållbarhetsfokus

Norges ekonomi går som tåget. Efterfrågan på olja har aldrig varit högre och utanför kusten gjordes nyligen det största oljefyndet i historien. Fortsätter det såhär så är Norges framtid säkrad de kommande 50 åren! Eftersom den norska staten är ännu rikare idag än den var 2019 så satsas mycket pengar på att alla norrmän ska ha det bra och livskvalitén i Norge är hög.

Vi flyger och åker på semester mer än någonsin- både nationellt och internationellt. Flygskammen är som bortblåst och antalet flygresor från Gardemoen har aldrig varit högre. Vi spenderar mer pengar inom handeln än någonsin tidigare och vi beställer varor från hela världen. Att köpa begagnat är det väldigt få som gör, det är mycket lättare och bättre att köpa nytt. Många har även en egen personal shopper som handlar och hjälper dig att hitta just din unika stil. Att äta ute är också vanligt och många har helt slutat att själva laga mat. Lierstranda har blivit ett restaurangkluster och nischade köttrestauranger är välbesökta eftersom kött just nu är trendigare än någonsin.

Konsekvenser av Scenario 1

Omvärld & Klimatförändringar

I detta scenario har samhället ett lågt intresse för hållbarhet och har inte lyckats ställa om till klimatsmarta alternativ. Detta kan innebära större climateffekter och förändringar som påverkar Lierstranda, exempelvis genom havsnivåhöjningar och extrema oväder och regnmängder.

Påverkan på regleringsplanen

- » Klimatsäkra området genom att ställa krav på klimatåtgärder i planen, exempelvis åtgärder för att klara en högre havsnivå eller åtgärder för att klara dagvattenhanteringen vid extrema skyfall.
- » Bevaka och ta del av forskning kring vilken påverkan klimatförändringar får på fjorder

Staden

I detta scenario efterfrågar de boende spännande arkitektur och de har råd med relativt dyra och spatiösa lägenheter. Arkitekturen har blivit ett sätt locka nya invånare. Det finns en ökad efterfråga på att privatisera områden längs med fjorden för att bygga lyxiga villor och flerbostadshus. I Lierstranda byggs även flera "gated communities" och privata skolor och äldreboenden.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planera för öppna kvarter
- » Offentlig strandlinje viktigt
- » Planera för offentliga parker och mötesplatser
- » Hög flexibilitet i hyresbostäder
- » Styrning av arkitektur för att motverka ett för likriktat eller kaotiskt intryck

Den sociala dimensionen

Den sociala dimensionen påverkas mycket i detta scenario. Invånarnas livskvalitet är låg och den upplevda ensamheten är hög. Detta ger effekter på folkhälsan med ökade sociala kostnader, bland annat på grund av låg fysisk aktivitet. Även den upplevda otryggheten är hög med stor polarisering mellan grupper. Inkluderingen i samhället är låg och integrationen dålig.

Påverkan på regleringsplanen

- » Skapa gemensamhetsytor för aktiviteter där de boende kan mötas
- » Fokusera på åtgärder som ökar den upplevda tryggheten i staden
- » Träningsanläggning och fysisk aktivitet
- » Involvera politiken i planprocessen

Tillgänglighet & Mobilitet

I detta scenario ökar biltrafiken i området och bilägare förutsätter god tillgänglighet till och från Lierstranda. Risk finns för köbildning om inte infrastrukturåtgärder sätts in för att öka kapaciteten för bilar. Ett ökat antal bilar gör även att det finns en stor efterfrågan på P-platser i eller kring området. Med ett ökat antal bilar följer även sämre luftkvalitet och ökat buller i området. Även varutransporter ökar vilket påverkar området.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planera för bilfria gator eller inrätta särskilda zoner
- » P-hus kan anläggas i områdets utkanter
- » Restriktioner på parkering i området
- » Styra varutransporter till särskilda platser eller tider
- » Smart fysisk utformning



Arbete & Näringsliv

Då Norges ekonomi går bra är det också många som arbetar. Få invånare i Lierstranda är därför arbetslösa vilket ger fler skattebetalare. Det finns ett bra företagsklimat och många lokala arbetsplatser.

Påverkan på regleringsplanen

- » Möjliggör yta för kontorsetableringar
- » Initiera en fördjupad analys av näringslivets behov och utveckling



Scenario 2 - Hög ekonomisk tillväxt och högt hållbarhetsfokus

Den ekonomiska tillväxten i Norge är hög och landet är ett av världens mest hållbara. Norge har till stor del lämnat oljeindustrin bakom sig och stora satsningar på innovation har gjort Norge till ett exportland av hållbara lösningar. Norge rankas nu som ett av världens mest innovativa länder och runt om i världen pratas det om Norge som ett föregångsland som många vill ta efter för att nå FN:s klimatmål.

I Lierstranda bor många bra och livskvalitén är hög – här finns något för alla. Med sin närhet till både större städer och den vackra naturen är det många som väljer att söka sig hit. Lierstranda har exempelvis blivit ett känt paradis för stadsnära naturupplevelser och fiske. Vi bor i klimatsmarta lägenheter med smarta

tekniska lösningar som gör det enkelt att välja rätt. Delningsekonomi blomstrar och vi äger allt mindre saker själva. Genom Lierstranda-appen delar vi enkelt saker med våra grannar, exempelvis kläder och verktyg eller tjänster som barnpassning och hundpromenader. Att konsumera nytt gör man bara i yttersta nödfall. På den gemensamma odlingsmarken både i och utanför Lierstranda odlar vi också våra egna grönsaker och blommor. I Lierstranda finns även många bra platser där människor möts och umgås. Vi umgås mer utanför hemmet och äter ofta ute som ett resultat av att fler har det bättre ekonomiskt ställt. Menyerna fokuserar på det närproducerade och lokala, något annat är inte att tänka på. I matbutikerna är vi mindre priskänsliga och vi köper mer närodlat vilket har inneburit att utbudet av utländska varor har minskat.

Många normmän vill gärna arbeta lokalt. Vissa typer av specialiserade yrken finns dock i de större städerna och stora satsningar har gjorts på ny infrastruktur



som gör det smidigt och enkelt att åka kollektivt. Att åka till Oslo går mycket snabbare idag än vad det gjorde 2019 och snabbtågen avgår ofta. I Lierstranda arbetar många på sjukhuset och en ny etableringshub har just startat i området - en ny typ av co-working plats där olika lokala företag arbetar tillsammans och där nya, innovativa lösningar testas innan de kommer

ut på marknaden. Fokus är såklart på hållbara affärsmodeller och lösningar. Eftersom vi återbrukar mer och reparerar våra saker i större utsträckning arbetar fler även med hantverk och reparation som tjänst. På gatan finns självkörande bussar och Lier var först i Norge med att bygga en hållbar mobilitetshubb. Bilen har en liten roll i livet och syns knappt till inne i Lierstranda.



Konsekvenser av Scenario 2

Omvärld & Klimatförändringar

Lierstranda står sig väl i den regionala konkurrensen och lyckas locka unga och kreativa människor till området. Med en tydlig identitet är det också ett område som lockar turister från både Norge men även utomlands.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planlägg för turister och besökande
- » Behov av en ambitiös och innovativ plan

Staden

I detta scenario är Lierstranda ett levande och urbant område som präglas av mångfald. Staden är smart med många digitala funktioner som bland annat hjälper invånarna att göra rätt miljöval. Detta är den smarta staden 2.0.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planlägg för en variation av bostäder och mötesplatser
- » Behov för mer dynamiskt styrning i regleringsplanen



Den sociala dimensionen

Delningsekonomin ökar i detta scenario. Vi delar även gärna ytor både utomhus i parkmiljöer men även inomhus genom delade kontor, kök och verktygsbodar. Det är på många sätt ett mer socialt liv där mötesplatserna är många och viktiga. Detta har även gjort Lierstranda till en bra plats för integration. På grund av detta, tillsammans med vårt fokus på hållbarhet, väljer vi ofta mindre lägenheter och bostäder.

Påverkan på regleringsplanen

- » Flera bostäder ger fler m2
- » Behov för sociala aktivitetshus och mötesplatser
- » Yta för servicefunktion/delningshub

Tillgänglighet & Mobilitet

I detta scenario reser vi mer kollektivt och mindre med egen bil. Andelen bilar i Lierstranda har därför minskat samtidigt som efterfrågan på buss och tåg har ökat. Mindre biltrafik har gett en tryggare stad. På gatorna syns mer mikromobilitet och självkörande mobilitetslösningar.

Påverkan på regleringsplanen

- » Reglering av trafik och antalet P-platser. Exempelvis i mobilitetshus
- » Planlägg för ett eller flera mobilitetcenter där exempelvis bilar kan delas
- » Planlägg för laddinfrastruktur för el-fordon

Arbete & Näringsliv

I detta scenario är det fler som bor och arbetar i samma stad. Fler boende i Lierstrande efterfrågar därför kontorshubbar och co-working spaces.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planera för flexibel kontorsyta
- » Rätt koncept viktigt. Initiera därför dialog med aktör som kan drifva denna typ av kontor för att kartlägga behov



Scenario 3 - Låg ekonomisk tillväxt och lågt hållbarhetsfokus

I Norge, som under flera decennier hade en mycket stark ekonomisk utveckling, har nu ekonomin saktat in och landet befinner sig i en djup lågkonjunktur. Många norrmän är arbetslösa eller tvingas ha flera jobb för att få ekonomin att gå ihop. Det är hård konkurrens om arbetstillfällena och många tvingas arbetspendla långa sträckor varje dag. Många åker

kollektivt för att spara pengar, men det är fortfarande vanligt att köra bil. Visionen om självkörande och klimatsmarta bilar har inte alls blivit verklighet utan vi kör fortfarande med bensin och diesel i tanken. Vi bryr oss helt enkelt inte så mycket om den negativa miljöpåverkan som detta innebär.



Lierstranda liknar inte de visionsbilder som målades upp för staden 2019. Sjukhuset, som skulle bli områdets stora arbetsplats, är bara halvfärdigt eftersom det länge har saknats pengar för att bygga klart. Den mark som är reserverad för sjukhuset är tom och liknar ett hål mitt i centrala Lierstranda som just nu bara används som parkeringsplats. Detta har gjort det svårt att skapa en sammanhängande by. Den svaga kommunala ekonomin i både Lier och Drammens gör det också svårt att utveckla Lierstranda och många projekt har skjutits på framtiden. De offentliga rummen i Lierstranda tas inte om hand och det finns få, trevliga mötesplatser. Bostäderna i Lierstranda efterfrågas av en del, men för många har det blivit ett område som bara är till för de rika. Många av de bostäder som finns är för dyra och efterfrågan är därför inte så hög. Kommunen har därför börjat bygga billigare bostäder och frångått den vision som tidigare fanns för Lierstranda. De som har möjlighet flyttar gärna närmare Oslo där det finns ett större utbud av arbetsmöjligheter. Mångfalden har minskat och de flesta som bor kvar är äldre.

Det är svårt att driva butik i Lierstranda och många handlare har tvingats stänga ner de senaste åren. Många lokaler gapar därför tomma och utbudet av handel och service är lågt. Kunderna har blivit mer priskänsliga och lågprisbutiker är populära.

Vi handlar gärna via E-handel eftersom vi lätt kan jämföra olika priser och butiker mot varandra. Eftersom vi gärna köper billigt så bryr vi oss inte så mycket om var i världen varorna är producerade och vi importerar mer produkter än någonsin, både mat, kläder, elektronik och allt möjligt annat.

Konsekvenser av Scenario 3

Omvärld & Klimatförändringar

Den regionala konkurrensen är hård och andra områden lyckas bättre än Lierstranda. Många investerare blöder och har inte råd att satsa på utvecklingen av området i den takt som var tänkt.

Påverkan på regleringsplanen

- » Sekventiell förståelse för områdets utveckling
- » Lierstrandans succé ska inte vara beroende av att allt utvecklas
- » Planen behöver vara robust
- » Stor flexibilitet i markanvändning



Staden

I detta scenario är de ekonomiska förutsättningar sämre. För att utveckla området över tid, och för att skapa förutsättningar även i ekonomiskt sämre tider, kan offentliga projekt initieras. Exempelvis genom att bygga skola, äldreboende, studentbostäder eller infrastrukturprojekt. Det kommersiella utbudet är även svagt och de boende efterfrågar lågprisbutiker. De köper gärna via e-handel.

Påverkan på regleringsplanen

- » Planberedskap för att klara både låg och hög konjunktur
- » Planberedskap för offentliga projekt
- » Flexibel plan för bra tillfälliga lösningar – ej billiga och dåliga bostäder

Den sociala dimensionen

Lierstranda är ett fragmenterat område med hög mångfald. Det upplevs även som ett "temporärt" område som inte är färdigt utan hela tiden under konstruktion. Gemenskapen i området är dålig.

Påverkan på regleringsplanen

- » Långsiktigt perspektiv – det som byggs ska stå länge
- » Kvalitativa sociala mötesplatser

Tillgänglighet & Mobilitet

Scenariot innebär fokus på kollektivtrafik.

Påverkan på regleringsplanen

- » Skapa kopplingar så att det är enkelt att åka kollektivt, även över längre sträckor. Det ska vara sammanhängande.



Arbete & Näringsliv

I detta scenario är näringslivet på många sätt frånvarande. Det finns få butiker i området och det är långt till både skola och annan offentlig service. Det finns ett behov av ett mer innovativt Lierstranda för att skapa arbetstillfällen.

Påverkan på regleringsplanen

- » Skapa förutsättningar för innovation och entreprenadskap i Hälsoparken
- » Markanvändning

Scenario 4 - Låg ekonomisk tillväxt och högt hållbarhetsfokus

Den ekonomiska tillväxten i Norge har under en längre tid varit svag. Världen efterfrågar inte längre olja utan vill ha mer miljövänliga alternativ. Norge har ännu inte lyckats ställa om sin ekonomi och har under de senaste åren påverkats mycket av arbetslöshet och utanförskap. Många norrmän uppger dock att de vill leva mer hållbart och detta visade sig tydligt i förra valet då Miljöpartiet för första gången blev Norges största parti.

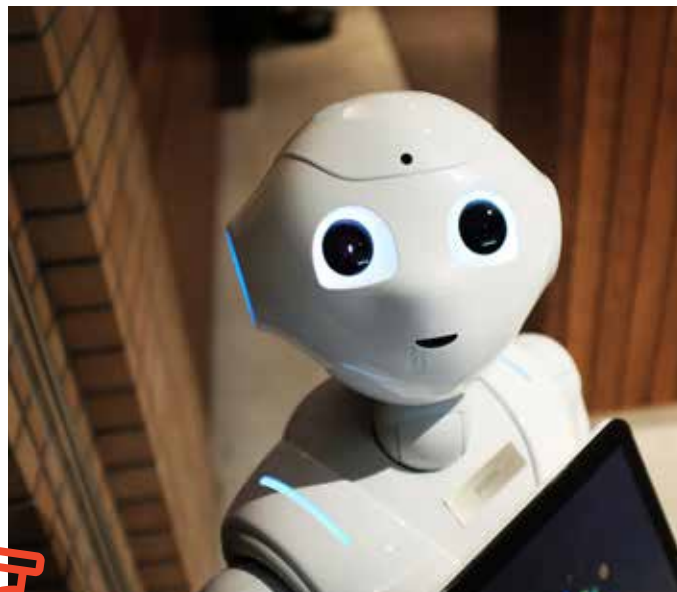
Norge har blivit duktiga på att bygga billigt men ändå hållbart. I Lierstranda bor vi därför gärna i små, klimatanpassade lägenheter med låg energianvändning med många gemensamma funktioner. Att hitta arbete är dock svårt. Många av de boende i Lierstranda tvingas pendla till Oslo för att arbeta.



Att äga bil är dyrt och många väljer att åka kollektivt. Tågen till Oslo är därför överfulla av pendlare. Fler avgångar från Drammen till Oslo har varit aktuellt länge, men på grund av den dåliga ekonomin så skjuts investeringsbeslut på framtiden. När Miljöpartiet bildade regering införde de genast 6 timmars arbetsdag och allt fler norrmän har därför valt att arbeta hemifrån en eller ett par gånger i veckan för att spara pendlingstid. I Lierstranda har det därför etablerats två stycken nya co-working kontor där invånare kan låna en kontorsplats över dagen. Sjukhuset är vår drivkraft för att locka unga familjer. Vi har ökat vårt fokus på värdeskapande arbete.

På grund av den dåliga ekonomin har utvecklingen av Lierstranda inte blivit lika storskalig som vi en gång trodde. De ambitioner och mål som vi tidigare hade för området har inte förverkligats. Mark som

tidigare var planerad för bostäder har nu temporärt istället blivit offentliga mötesplatser och ytor där vi odlar närproducerad mat. Här träffas vi över generationsgränser och över kulturer vilket har skapat en stark sammanhållning i byn. I fjorden skördar vi lokalproducerade alger. Vi reser utomlands så lite som möjligt. Flygskammen har blivit en norm. Reser vi långt åker vi med elektrifierade tåg. På grund av ekonomin väljer många att köpa begagnat, laga trasiga saker eller konsumera via e-handeln där det finns ett stort utbud av hållbara produkter. Miljögaranti är ett måste vid hemleverans.



Konsekvenser av Scenario 4

Omvärld & Klimatförändringar

I detta scenario är det stort fokus på hållbarhet och klimatförändringar. Många arbetar för att minska vårt klimatavtryck och detta leder till en hög grad av innovation i samhället. Globalisering och klimatförändringar ger marknaden underlag för ideer och det offentliga ger ekonomiska stimulanser för att öka innovationen inom hållbarhet.

Påverkan på regleringsplanen

- » Söka och attrahera forskning och utbildning
- » Närhet till stationen är viktigt för många företagare

Staden

Många efterfrågar upplevelser och närheten till vattnet blir viktig. Det är viktigt att upplevelserna inte är för exklusiva utan de ska snarare vara billiga och tillgängliga för alla. Många efterfrågar delningslösningar och gemensamma ytor för bofelleskap.

Påverkan på regleringsplanen

- » Tänk på att Fjordbyn också är för besökare. Upplevelser måste också planläggas och planeras in i ett tidigt skede.
- » Planera för en blandning av äganderätter och hyresrätter. Förslag från workshopen om krav på en eller flera hyresrätter i varje trappuppgång.

Den sociala dimensionen

En konsekvens av detta scenario är att folkhälsan blir bättre och att vi har en god livskvalitet. De boende i Lierstranda får mer tid till fysisk aktivitet vilket ger bättre psykisk hälsa. Den upplevda tryggheten ökar även.

Påverkan på regleringsplanen

- » Skapa yta till rekreation och fysisk aktivitet
- » Skapa bra gång- och cykelstråk i Lierstranda och närområdet

Tillgänglighet & Mobilitet

De boende i Lierstranda väljer i stor utsträckning att dela bil med varandra. Att äga är inte viktigt. Många som pendlar till sina arbeten, väljer också att åka med de nya superbussarna som går till Drammen. I Lierstranda finns flera typer av mikromobilitet att välja på för kortare resor.

Påverkan på regleringsplanen

- » Flexibel användning av parkeringsplatser i området
- » Kollektivtrafikutbud lokalt och regionalt
- » Kollektivtrafik med mobilitetspunkter
- » Service för självkörande bilar, ex. laddinfrastruktur

Arbete & Näringsliv

I detta scenario arbetar fler personer hemifrån. Detta ger ett mer levande lokalsamfund men också mindre biltrafik i och kring området vilket gör att de som pendlar till sina arbeten slipper vänta i bilköer. Sjukhus och hälsopark påverkas inte av lågkonjunkturen.

Påverkan på regleringsplanen

- » Yta för att kunna arbeta hemifrån
- » Möjlighet att etablera Co-working kontor och liknade delningslösningar
- » Viktigt att få till sjukhuset och hälsoparken för att området ska bli en succé!



De viktigaste lärdomarna från konsekvensanalysen

- » Planera för att möta framtida klimatförändringar, exempelvis kopplat till höjda havsnivåer, stora regnmängder och extrema oväder.
- » Arbeta med identitetsskapande åtgärder tidigt för att bygga Lierstranda som ett starkt varumärke. Närheten till vattnet och fjorden är exempelvis en viktig parameter i alla scenarier. Viktigt att strandlinjen är offentlig och tillgänglig för de boende såväl som för de turister som besöker stadsdelen.
- » Öka planens flexibilitet genom att tänka och planera sekventiellt. Lierstranda ska utvecklas både under låg- och högkonjunktur och därför är det viktigt att ha en långsiktig plan som bland annat omfattar offentliga investeringar såväl som privata. Genom en långsiktig planering kan även temporära och sämre kortsiktiga lösningar undvikas.
- » Planera för en variation av boendeformer (ägenderätter och hyresrätter) i Lierstranda.
- » Mötesplatser och gemensamma ytor är viktiga i flera scenarier och dessa bör planläggas på ett bra och kvalitativt sätt. Mötesplatser kan även användas för fysisk aktivitet samt för delningstjänster och olika typer av service. Bra mötesplatser kan även vara trygghetsskapande och bidra till fler möten mellan människor och bättre integration.
- » Planera för mobilitetshus där flera mobilitetsfunktion kan samsas, exempelvis P-hus, delningslösningar, mikromobilitet och laddinfrastruktur. Mobilitetshus kan exempelvis planeras i områdets utkant för att minska trafikmängden inne i området.
- » Planera och ta hänsyn till varustransportflöden och styr transporter till särskilda platser och tider för att undvika tung trafik på fel platser i området.
- » Skapa smarta, effektiva och sammanhängande kollektivtrafikkopplingar till andra områden och städer för att underlätta pendling och hållbart resande.
- » Viktigt att skapa förutsättningar och tidigt etablera ankarverksamheter i området. Sjukhuset och hälsoparken är en sådan funktion som är avgörande för Lierstrandans utveckling på sikt.

Internationell utblick och trendspaning



Under hösten 2019 genomförde WSP en internationell utblick kring olika tematiska områden. De tematiska områdena valdes ut genom en diskussion under projekts startmöte. Nedan presenteras viktiga insikter och trender kopplade till bland annat klimatpositiva stadsutvecklingsprojekt, flytande byggnader och konstruktioner, målgruppsanpassning samt framtidens boende och arbete.

Framgångsfaktorer

Vad alla gör

- » **Stark vision och tydligt uppsatta mål** – alla projekt i denna benchmarkstudie har en tydlig och stark vision kring vad de vill uppnå. Denna vision är alltid förankrad med både boende och näringsliv i området och har starkt stöd från ledande personer, exempelvis politiker.
- » **En tydlig och långsiktig karta över hur visionen och de uppsatta målen ska nås** – Under alla utvecklingsprojekt så förändras förutsättningarna över tid. En framgångsfaktor är därför att skapa långsiktiga mål och strategier som kontinuerligt följs upp och som tar hänsyn till områdets platsspecifika förutsättningar.
- » **Ett starkt ledarskap** – Alla utvecklingsprojekt har haft ett tydligt och starkt ledarskap som på ett kraftfullt sätt har ställt sig bakom utvecklingsprojektets mål och vision. Det är därför viktigt med en stark ledare som ställer sig bakom projektet och som ger projektet självförtroende.
- » **En tydligt definierad målgrupp** – Är en viktig parameter i flera faser av ett utvecklingsprojekt. Genom att veta vilken målgrupp som området byggs och planeras för kan bättre beslut tas under hela utvecklingstiden.
- » **Samverkan mellan olika aktörer** – alla utvecklingsprojekt i denna benchmarkstudie visar att det är viktigt att skapa en samsyn mellan olika aktörer. Att både offentliga och privata aktörer strävar mot samma mål och vision är viktigt för att utvecklingen ska bli framgångsrik över tid.
- » **Lokalt engagemang hos medborgare** – Det är viktigt att lokala aktörer och medborgare involveras i utvecklingsprocessen och att deras röst blir hörd. Ett utvecklingsprojekt är en förändringsresa för ett helt samhälle och det krävs därför kommunikativa insatser längs vägen för att påminna om varför utvecklingsprojektet görs och vad dess vision och mål är.

Vad många gör

- » **Integrerad planering och samarbete mellan olika sektorer** – Flera projekt arbetar på ett tydligt sätt med att integrera olika planeringsaspekter och föra dem samman. Samarbete mellan olika sektorer kan exempelvis innebära att planera områdets infrastruktur efter vilken målgrupp som området ska byggas för.
- » **Fokus på framtida generationers behov** – alla områden byggs med en lång tidshorisont i åtanke då människor kommer bo och arbeta i området under en lång tid framöver. Det är därför viktigt att inkludera framtida generationers behov och önskemål i utvecklingsprocessen. Flera områden i denna studie arbetar med att involvera yngre personer i sin planering för att få deras perspektiv på framtiden.
- » **Användning av befintlig kunskap och "best practice"** – Att lära av andra är ett vanligt sätt för flera utvecklingsområden att få kunskap om vad som fungerar bra och vad som bör undvikas. Flera områden har en tydlig profil för den framtida utvecklingen, exempelvis kopplat till hållbarhet eller digitalisering, och det är i dessa fall särskilt tydligt att befintlig kunskap och best practice används för att utveckla området.
- » **En innovativ och experimentell approach** – flera utvecklingsområden använder innovation för att testa och utveckla nya stadsutvecklingskoncept. Flera områden använder även detta på ett lyckat sätt, exempelvis kopplat till hållbarhet eller klimatåtgärder, vilket gör att en innovativ approach är en framgångsfaktor. En viktig lärdom är dock att undvika förvirrande formuleringar och ett entydigt fokus som inte tar hänsyn till den klassiska planeringens dimensioner. Innovation får på så sätt inte bli för dominant utan måste fungera som en integrerad del av ett områdes hela planering.



Liverpool Waters (Floating Constructions)

Key Facts

Started:	2012
Status:	Ongoing
Extent:	30 year project
Type:	60 hectare mixed use
Key Stakeholders:	Liverpool City Council and UK Government
Landowner:	Peel Holdings
Advisor:	Arup

Key Enablers

- » Local political support
- » Strong vision of the developer- being very vocal in the support
- » The Mayor was determined and even ready to give up on the world heritage status for the development of the city
- » Patience to go through the conflict between UNESCO and Peel Holdings over the issues of heritage
- » Local support - stakeholder engagement programme, ranging from workshops and events, which presented the scheme to local groups to consultation with statutory bodies
- » Coordinated phasing: divided the development into eight areas and still avoiding isolated developments
- » Financial support from government to make the development low carbon

Key Takeaways

Inclusiveness

- » Feedback process considered very important
- » Before submitting Eventon stadium plan, a public consultation was exercised in which 20,000 people participated and 94% responded
- » Many events held to gather public support and engage people
- » Projected employment opportunities connected to local population

Determined Leadership

- » Despite many challenges from UNESCO involving city's reputation, the Mayor was determined on future development

Shared Vision

- » The stakeholders City council and Peel both were united into a shared vision

Image source: liverpoolwaters.co.uk/

Hafencity, Hamburg (Floating Constructions)

Key Facts

The objective of the project was to protect the area from flooding by Elbe river.

Timeframe: 1997-2025

Size: 157 hectares

Status: 60% finished
68 projects are completed
71 projects in progress

Residents: 12 000 (2025)

Work places: 45 000 (2025)

Type: Office, Leisure, Retail and Housing

Key Enablers

- » Focus on fine grained mix of uses (having accomodation, leisure and workplacs in a confined area)
- » Made the ground level development as high priority
- » Set clear objectives
- » Pushed investors to think out of their comfort zone
- » Focused on site specfic demands
- » Creating a new topography by raising the whole area between 8 and 9 m above sea level
- » Did deisgn competitions at every stage to select the right contender

Key Takeaways

- » **Government led initiative:** the city was going through a economic downturn and the mayor decided the vision of having an enterprise Hamburg to grow the city
- » The **new economic strategy** was based on attracting new businesses and rebuilding of infrastructure
- » **Variety of uses:** The CEO feels the sucess of the project is that the area has a variety of uses including housing, commercial, leisure and culture.
- » **Strategy and vision:** The key areas focused were environment and social sustainability
- » **City leadership:** Focused on social housing even when they had a budget deficit and debt challenges but the city pursued an anti-austerity programme to support small and medium enterpises to protect empolymment.

Image source: <https://www.hafencity.com/>





Stockholm Royal Seaport (Climate Positive)

Key Facts

The aim is to limit GHG emissions

Timeframe: 2009-2030

Size: 236 hectares

New homes: 12 000

New jobs: 30 000

Type: Office, Leisure, Retail and Housing

Key Stakeholders: The Stockholm City Development Administration, Other functional administrations, Residents, Employees, Developers, Politicians, Researchers, Municipalities

Target Emissions: CO₂ below 1,5 tonnes/person (2020)

Fossil fuel free by 2030.

Key Enablers

- » Generating new knowledge
- » Utilized lessons learnt from another environmentally profiled area within the city (Hammarby Sjöstad) in Stockholm as a starting point
- » Planning and building next-generation sustainable urban districts
- » Communication of the sustainability profile to prospective residents (e.g. a housing manual for the new apartments with information on how to live more sustainably)

Key Takeaways

- » Learning from past experience
- » Research method was utilized to first map the circular and supporting actions happening in each of the functional sub-systems and then an action typology was developed for circular regeneration
- » Used the concept of circular urban regeneration
- » Competence program for private developers: a competence program which allowed the city planners, architects, and private developers to exchange knowledge and understand allocated work was useful and considered successful.
- » Systems approach to meet environmental targets: The Hammarby Sjöstad model was applied meaning that district heating, sewage treatment, biogas production, and waste management are being linked into an integrated system, contributing to closing the loop on resources.

Image source: vaxer.stockholm/omraden/norra-djurgardsstaden/

Innovation District, Boston (Future Workplace & Living)

Key Facts

The aim is to bring more jobs and start ups

Started: 2010

Size: 405 hectares

Key stakeholder: Office of the Mayor, Boston Redevelopment Authority, the urban planning and economic development agency for the City of Boston

Success Criteria: From 200 companies in 2016 it grew to 1500 companies in 2019 (5000 to 42 000 employees)

Key Enablers

- » Attracting target groups
- » Setting infrastructure for the target groups to thrive
- » Experimental approach
- » Public Relations held through community brokers
- » Strong networking and relationships
- » Cross-sector collaboration
- » Role of Federal and state government in funding

Key Takeaways

Strong role of the public administration

- » The Mayor was a powerful champion of the strategy, attending entrepreneurial events, showing his support for startups and leveraging his relationships to engage key stakeholders
- » He also took part in designing of the buildings
- » The city used the Innovation District website, blog and Twitter for promotion and connecting space-seekers with the incubators.
- » Instead of using newspaper ads, the staff from the city itself went out and met with new companies to introduce them to the Innovation District
- » Public entrepreneurship approach: Unlike traditional approaches, the Mayor engaged with all the relevant stakeholders to test and refine his approach. He was experimental throughout the project.

Image source: <https://cityspeak.org/2016/04/12/has-boston-innovation-district-created-a-new-regional-innovation-ecosystem/>



Sidewalk Labs, Toronto (Future Workplace & Living)

Key Facts

Sidewalk Labs, Alphabet's (Google) Smart City Subsidiary, is designing a district in Toronto's Eastern Waterfront

Timeframe: 2017-2040

Size: 5 hectare

Status: Waterfront Toronto has decided to go ahead with the plan as on 31st October 2019

Key Stakeholders: Waterfront Toronto (government appointed partner), Local Community

Key Enablers

- » Vision for fresh ideas and innovation
- » Waterfront Toronto in their final decision took the accountability to lead on data related aspects instead of Sidewalk doing it earlier
- » Government taking control of the data gives people confidence

Key Takeaways

- » The Master Innovation and Development Plan is criticized to be confusing and vague. It is said it is more of a sales pitch document with more of coulds and maybes than commitments and guarantees
- » No assurances
- » Does not include any social context. Although the plan does talk about public spaces, civic life, and neighborhood impact but important keywords such as "social," "culture," "human" and citizen were relatively less used.
- » The whole project is government lead but advised by Sidewalk that brings the innovation planning aspect.

Image source: www.sidewalktoronto.ca/



Project Zero, Sønderborg (Climate Positive)

Key Facts

Sønderbor is a small Danish town (almost completely) surrounded by water. The aim is to be carbon neutral by 2029. Ageing Housing Stock (average 65y old).

Timeframe: 2007-2029

Population: 77 000

Key Stakeholders: Syd Energi (utility company), DONG Energy, Danfoss, thinktank Futura Syd, Bitten & Mads Clausens Fund and the municipality of Sønderborg (public-private partnership)

Status: Between 2007 and 2016 the carbon reduction was 35 per cent and by 2020 the target is to achieve 50 per cent reduction

Key Takeaways

- » Marketing of the aim – use of words such as vision and catalyst
- » Well defined roadmap
- » The initiatives by which the local stakeholders were involved

Key Enablers

- » Strong cooperation between the stakeholders: private parties, citizens and municipality
- » Educational workshops on the financial and environmental benefits of the project.
- » Engagement of the residents. Young ambassadors were made from universities and schools.
- » The project is marketed by stakeholders as a strong vision than just a project.
- » Bottom up approach including participation and empowerment of local citizens.
- » Companies which became part of the project were insulated from energy price volatility and made savings through their efficiency measures.

Image source: www.projectzero.dk/





San Antonio, Texas (Future Workplace & Living)

Key Facts

Community wide visioning process

Timeframe: 2010-2020

Size: 6 000 citizens participated through a series of public meetings, online chat sessions and surveys to help shape the vision.

Status: SA2020 was launched by the Mayor and has since then become a non profit organization supporting the project

Key Enablers

- » Mayor's policies for affordable housing
- » The project tracked the objectives assigned for the city (in line with community needs), analysis the results and shares back to the community. This inspires the community to do more.
- » Eight areas and still avoiding isolated developments
- » Financial support from government to make the development low carbon

Key Takeaways

- » Citizens participated in discussions that happened for months and which led to the SA 2020 plan
- » Many channels were used to include citizens such as community surveys
- » 11 key areas were identified and then measurable goals set against each of them – Arts and Culture, Civic Engagement, Community Safety, Downtown Development, Economic Competitiveness, Education, Environmental Sustainability, Family Well-Being, Health and Fitness, Neighborhoods, and Transportation.
- » The project engaged with the community telling them what is going right and what is not.
- » System driven strategy: Means all the stakeholders including funders, public sector, private sector and nonprofit organizations were engaged and had a shared vision.

Image source: www.sa2020.org/

Warsaw City Development Project (Future Generations)

Key Facts

The ArtN project (revitalization of former Norblin factory site) was started by developer Capital Park with an aim to revitalise a post-industrial site.

Timeframe: 2017-2021

Size: 2 hectares

Type: The new development would include office space, retail and service space, theatre, museum, restaurants, a fitness zone, cinema and others

Status: Almost 40% is leased out and project is 2 years before the planned completion

Aim: The complete focus of the project is to build a Techfriendly building for startups

Key Enablers

- » Improved finance scheme by support received from European Investment Bank and Pekao SA bank
- » The EIB provided EUR 60 million and Pekao allocated EUR 99.3 million for the project.
- » Knowing the future generation needs and building an environment that reflects these – In an event the deputy mayor said the future will be around co-creation, open innovation, shared ideas and experience.

Key Takeaways

- » The Deputy Mayor marketed the idea by saying the plan is designed to keep young in town
- » Creating right conditions for needs of future generation

Image source: <http://europaproperty.com/news/2019/06/for-mer-norblin-factory-in-warsaw-obtains-pre-leasing-and-finance-5857>





The Gen-Y Network (Future Generations)

Key Facts

The Gen-Y City Network is an URBACT III project co-financed by ERDF (European Regional Development Fund)

Timeframe: 2017-2021

Aim: Explore how cities can develop, attract and retain GEN-Y 'Creative-Tech' Talent.

Partners: Led by the City of Poznan (Poland), and partners include Bologna (Italy), Genoa (Italy), Sabadell (Spain), Granada (Spain), Coimbra (Portugal), Nantes (France), Wolverhampton (UK), Kristiansand (Norway), Klaipeda (Lithuania), Daugavpils (Latvia) and Torun (Poland).

Key Enablers

- » The cities adopted an integrated, participatory approach based on their learning from URBACT
- » Cities picked up good practices from one another
- » Funding by ERDF

Key Takeaways

Requirements within the City:

- » Leadership and governance
- » Understanding the potential of the city and where it stands currently
- » Quality of life monitoring
- » Understand the current and future skills needs of the city and the businesses in the city
- » The program clearly identifies that placemaking is the fundamental foundation of a good talent retention program

Image source: urbact.eu/gen-y-city

Revitalization of Łódź (Multiple Target Groups)

Key Facts

Łódź faced economic crises owing to which a regeneration program was started to convert a post industrial area into a multifunctional central urban area

Timeframe: 2011-2020

Population: 700 000

Size: 100 hectares

Key Stakeholders: Municipal Council of Lodz, Municipal unit EC1 – City of Culture

Status: Underway. One major element which was a new railway station is operational (Łódź Fabryczna)

Key Enablers

- » Financial contribution from the CEB (Council of Europe Development Bank) - Because of this financial contribution a dead heat and power plant was transformed into a cultural centre
- » Programs laying out the future functions of areas and their target users.
- » Public consultations with local citizens
- » Expanding logistics capabilities as part of the project
- » NGOs involvement in modernisation of public space
- » Involvement of not just local

authorities but residents, local urban activists, the business community, public institutions, and NGOs

Key Takeaways

The project benefited from strong local commitments.

Urban Design

- » Role of mixed use and diversity (Concept of New Urbanism) during urban designing of this project
- » Mixed use and diversity are most effective when built into regeneration early on, because they can help coordinate and streamline the transformation of the designated area

Integrating Social Diversity in the Design

- » An even distribution of the social housing is required to avoid distinct clusters

Area Regeneration Program

- » Diversifying an area with respect to ages and profession

Local Legislations

- » Awareness of legislations dealing with buildings

Image source: expo2022.uml.lodz.pl



Fredrik Reinius

Uppdragsansvarig
fredrik.reinius@wsp.com
+46 10 722 86 39

Anders Ling

Ombud
anders.ling@wsp.com
+46 10 722 86 70

Daniel Mattisson

Expert
daniel.mattisson@wsp.com
+46 10 722 95 04

