

LIER VEI, VANN OG AVLØP

ÅRSBERETNING
OG REGNSKAP

2021



Lier kommune
LIER VEI, VANN OG AVLØP KF

INNHold

Styrets oppsummering	4
Formål, oppgaver og ambisjoner	6
Organisasjon	8
Samfunnsansvar	9
Energi- klima og miljø	10
HMS og kvalitet	12
Aktiviteter i 2021	16
Satsingsområder	24
Økonomi	26
Styrker, muligheter og utfordringer	30

Vedlegg

- Revisors beretning
- Årsregnskap
- Politiske oppdrag
- Status investeringsportefølje og prosjekter

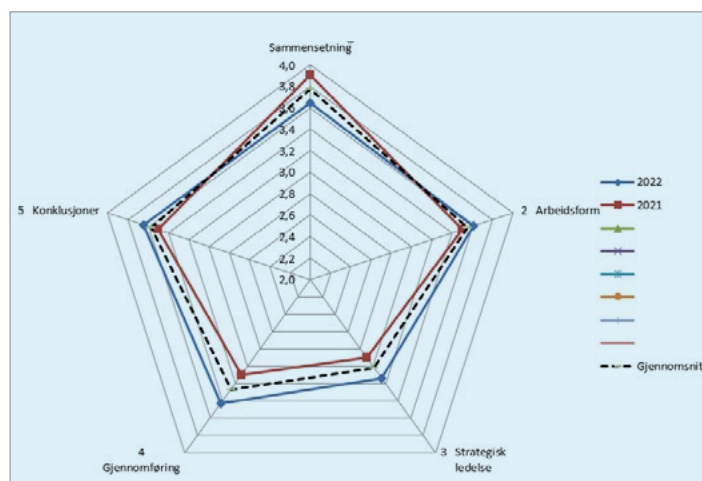
STYRETS OPPSUMMERING

Styring gjennom pandemien!

Det er andre driftsår. Vi ble født og så kom pandemien. Situasjonen utfordret styrets og foretakets drift og tvang frem en ny måte å jobbe, følge opp bedriften eller operere som et styre. Vi klarte raskt å omstille oss slik at tjenestene som skulle leveres til innbyggere ikke ble påvirket. Dette var kommunestyrets klare forventning under omstilling fra VIVA IKS til Foretaket, og dette kan vi si at sammen har vi klarte å sikre.

Foretaket styres av kommunestyret og ledes av et styre som består av 6 medlemmer. Av styrets medlemmer er fire menn og to kvinner. Styrets medlemmer er Hans Henrik Bruusgaard (Styreleder), Hege Kristin Sunde (Nestleder), Svein Marfi (Styremedlem), Arild Moen (Styremedlem), Iren Lundby (Styremedlem), Bjørn Delerud (Ansattvalgt styremedlem). Fra juni ble ny ansattvalgt styremedlem valgt. Nytt medlem ble Vegard Solvold.

Styret har avholdt 7 styremøter i 2021, og det er behandlet totalt 41 saker. Drift, forvaltning, utvikling og effektivisering av tjenestene har vært fokus i styrets arbeid gjennom året.



Styret har gjennomført en evaluering av sitt arbeid. I forhold til 2020 viser resultatet en forbedring innen strategisk ledelse, gjennomføring, arbeidsform og konklusjoner. Forbedring i strategisk ledelse er i tråd med styrets ambisjon om en omstilling fra tidligere fokus på etablering av virksomheten til en mer strategisk tilnærming til tjenesten og utvikling.

Årsrapporten vil også peke på utfordringer, mål og ambisjoner.

Regnskapet viser til et positivt økonomisk resultat der samhandling både internt og med kommunedirektøren har vært sentralt i sikring av tjenestene til innbyggere. Resultatet viser også at virksomheten og dets administrasjon har en god kontroll over økonomien. Resultatet viser et betydelig overskudd over vann- og avløpstjenester som legges til selv kostfondet. Dette vil bidra til et mer bærekraftig gebyrutvikling med tanke på de store investeringer som kommer. Linnes renseanlegg overholder ikke nye rensekrav stilt av Statsforvalter. Som et resultat

av dette, står vi ovenfor store investeringer knyttet til etablering av et nytt hoved renseanlegg. Dette er et svært viktig prosjekt for å sikre både etablering av industri og boligutvikling i Lier Kommune.

Vi har en utfordrende fremdriftsplan for å sikre at et nytt anlegg står klar til drift innen 2028. Arbeidet med reguleringsplan for nytt renseanlegg pågår. Parallelt pågår det dialog med nabokommuner om et mulig regionalt samarbeid innen avløpshåndtering. Vi må huske at 2028 er fristen vi operer med. Det er derfor viktig at prosessen er godt forankret i alle kommuner med et robust beslutningsgrunnlag, slik at endelig beslutning om retning for et eventuelt regionalt samarbeid kan oppnås innen rimelige frister.

I tillegg har foretaket ved utgangen av året en omfattende investeringsportefølje. Fornyelsesbehovet på grunn av etterslep gjør at Lier Kommune vil ha betydelig omfang av prosjekter også de kommende årene. Det jobbes aktivt mot å avlaste eksisterende renseanlegg slik at vi kan skape mer handlingsrom

i forhold til at flere skal kunne tilknytte seg kommunalt nett.

Fjordbyen er identifisert som den største prosjekt for Lier kommune. Den vil kreve god samhandling og nytenkning på hvordan en by skal utvikles. Det vil også kreve at virksomheten sikre kompetanse og ressurs for å kunne ivareta kommunens ambisjoner og interesser i prosjektet.

Med god samhandling, utvikling og løsningsorientert innsats fra ansatte, kommunedirektøren og eksterne samarbeidspartnere, vil foretaket lykkes.

Gjennom sterk vilje til å levere gode tjenester til Liunger, viser våre ansatte at samarbeid, kvalitet og innovasjon er en del av virksomhetens kultur. Dette gjenspeiles ytterligere i ansattes nærvær der resultat for 2021 viser et nærvær på 97,7 %.

*Hans Henrik Bruusgaard
Styreleder*



FORMÅL, OPPGAVER OG AMBISJONER

Lier vei, vann og avløp KF ((Lier VVA KF) skal forvalte kommunaltekniske anlegg for vei, vann og avløp i kommunen, og har ansvaret for alle oppgaver knyttet til planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av offentlige vann- og avløpsanlegg i Lier kommune.

Kommunestyret kan pålegge foretaket å ivareta andre oppgaver, og foretaket kan etter kommunestyrets forutgående samtykke engasjere seg i aktiviteter som understøtter foretakets formål.

Foretaket kan også påta seg andre arbeidsoppgaver som Lier kommune og foretaket måtte bli enige om.

Foretaket kan delegeres forvaltningsmyndighet innenfor foretakets virksomhetsområde, innenfor rammen av lovgivningen.

Kommunestyret kan vedta nærmere retningslinjer for foretakets virksomhetsområde og etablere grensesnitt mot oppgaver og ansvar som skal utøves av andre organer i kommunen.

Foretakets verdier er:

Lier VVA KF har et bredt samfunnsansvar og skal bidra til en positiv utvikling i liersamfunnet. Foretaket skal levere trygt drikkevann, overholde sentrale krav knyttet til vannressursloven, samt sørge for trafiksikker fremkommelighet på kommunale veier og gangveier.

I foretaket behandler vi hverandre og alle som er i kontakt med oss med respekt. Vi er forpliktet til å se og ivareta kundenes behov på best mulig måte. Dette gjør vi ved å invitere brukere og samarbeidspartnere til dialog.

For å utøve ett godt skjønn og gi retning i arbeidet har vi definert noen verdier som skal være til hjelp i hverdagen.

Våre verdier

integrerer Lier kommunens verdier som er åpne – tilgjengelig – etterrettelige. Denne tilnærming skal motivere oss til innsats, styrke vår identitet og sikre at vi fremstår som enhetlig. Foretakets verdier er:

SKI = Samarbeid • Kvalitet • Innovasjon

Samarbeid

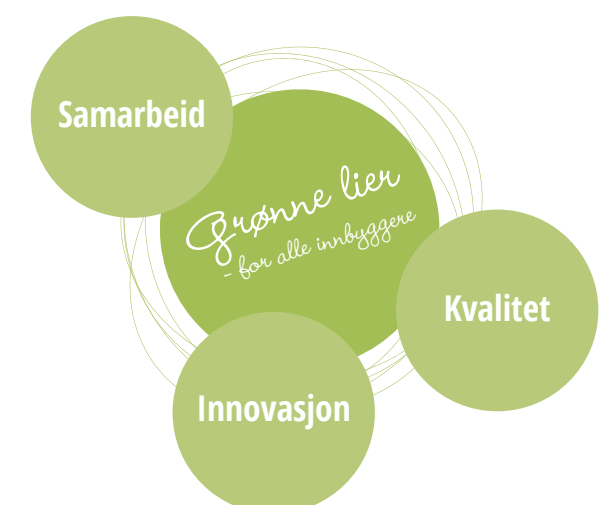
Vi har et særlig samfunnsansvar å ivareta. Vi skal bry oss om mennesker og miljø. Vi hjelper hverandre, deler gjerne vår kunnskap, er tilgjengelig og inviterer kunden inn til drøfting og utvikling av tjenesten. Vi er åpne og ærlige i dialog med kundene.

Kvalitet

Vi er beslutningsdyktige og får ting til å skje. Vi forener det teoretiske og det praktiske. Våre løsninger er solide og robuste. Vi er etterrettelige, åpne og ærlige.

Innovasjon

Vi skaper effektive og varige løsninger. Vi setter fokus på digitalisering av tjenester slik at kundene våre opplever et effektivt og involverende tilbud. Vi er fremtidsrettet og letter bestandig etter nye og innovative løsninger.



ORGANISASJON

Det var pr 31.12.2021, 50 ansatte i selskapet i 48,6 årsverk. Av disse er 5 kvinner. Foretaket mottar stab og støttefunksjoner fra Lier kommune innen HR, IKT, juridisk bistand, regnskap, økonomi og innkjøpstjenester.

Foretaket har tverrfaglig kompetanse innen drift, forvaltning, vedlikehold og utbygging av infrastruktur innen vei, vann og avløp. Foretaket yter sine tjenester i henhold til gjeldende vedtekter og regelverk i samarbeid, og på vegne av Lier kommune. Foretaket skal være en ledende og bærekraftig organisasjon som sikrer synergier og effektivitet i drift og forvaltning av infrastruktur. Foretaket er organisert med 3 avdelinger der samarbeid, kvalitet og innovasjon står i fokus. De tre avdelingsledere, samt daglig leder, utgjør foretakets ledergruppe.



SAMFUNNSANSVAR

Grønne Lier for alle innbyggere er vedtatt som visjon i kommuneplanens samfunnsdel. I tillegg har Kommuneplanen seks samfunns mål som gir føringer på hvordan foretaket skal levere tjenesten til innbyggere. Vårt oppdrag er å operasjonalisere og implementere visjon og samfunns mål i våre tjenester.

Grønne Lier for oss betyr bærekraft. Som følge av det, har vi identifisert foretakets visjon med at bærekraft er et fokusområde. Vi har identifisert seks av «FNs bærekrafts» mål der vi aktivt kan bidra til å gjøre Lier kommune grønnere. Disse er:



Bærekraftsmålene benyttes kontinuerlig i prosjekter, anskaffelsesprosesser og personalpolitikk.

Personell og arbeidsmiljø

Foretaket ivaretar lov om likestilling og diskriminering via bl.a. FN bærekraftsmål 5, Likestilling mellom kjønnene. Kvinnelige søkere oppfordres til å søke på alle utlysningsteksten og foretaket har økt andel kvinnelige ansatte fra 4 til 5 i 2021. Når det gjelder mangfold, er foretaket representert med ansatte fra Norge, Afrika, Midtøsten og Ukraina.

HMS/SHA blir ivaretatt på en god måte ute i pågående prosjekter og i drift. Det foreligger noen forbedrings- og effektiviseringspotensial som vi jobber kontinuerlig med.

I 2020 ble det etablert et fast dialogmøte

mellom ledelse og tillitsvalgte. Det gjennomføres medarbeidersamtaler hvert år basert på 10 faktor. På samtalen drøftes det arbeidsmiljøet, integrering, ansattes utvikling og behov. I tillegg ble medarbeiderundersøkelse gjennomført for alle ansatte i løpet av 2020 og planlegges gjennomført i 2022.

Arbeidsmiljøet oppleves som bra og det avholdes avdelingsmøter. Det er også utarbeidet sammen med ansatte en samhandlingsplan som beskriver foretakets verdier, kjøreregler samt hvordan disse skal etterleves. Det er etablert samhandlingsambassadører bland ansatte med oppdrag å observere, drøfte med ansatte og innhente innspill samt eksempler på etterlevelser eller avvik. Samhandlingsplanen og verdier står som en fast agenda på alle ledermøter og avdelingsmøter. Ved brudd på samhandlingsplanen, blir tiltak drøftet og avvik registrert i avvikssystemet. Alle ansatte er oppfordret til å melde avvik i avvikssystemet. Når det gjelder nærvær for 2021 så ligger foretaket på **97,7 %**.

Etiske retningslinjer

LVVA jobber med kontinuerlig fokus på Lier kommunes etiske retningslinjer slik det fremkommer i «Etiske retningslinjer for folkevalgte og medarbeidere i Lier kommune». Gjennom generelle kontraktsbestemmelser, stilles det også etiske krav til foretakets leverandører.

Kompetanse

Foretaket har i 2021 sett behov og prioritert en ytterligere styrking av kompetansen innen veiforvaltning i tillegg til kilde- og lekkasjesporing i forbindelse med arbeid med avlastning av renseanlegg. Dagskurs innen relevante forskrifter, gjennomføring av lokale fagsamlinger samt deltakelse i fagnettverk og sentrale konferanser, er med på å bygge foretakets kompetanse videre. Pandemien har også bidratt til en betydelig utvikling i foretakets bruk av digitale plattformer for møtevirksomheter, samlinger eller samhandling. Dette har ført til en mer miljøvennlig og kostnadsbesparende gjennomføring, og ikke minst økt kompetanse innenfor digitale plattformer som verktøy.

ENERGI, KLIMA OG MILJØ

Foretaket har en sterk ambisjon om å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling. Vi jobber aktivt med å redusere vårt eget fotavtrykk, og forplikter oss til å oppnå netto nullutslipp innen 2030. Rapporten for 2020 viste til store forbedringsområder i selskapet etter 1 års drift. Dette har vært på agendaen og fokuset har gitt positive resultater.

Foretaket har i sitt arbeid et ansvar for å etterleve de føringer som kommunestyret har trukket opp i Energi- og klimaplanen. Vi rapporterer inn til kommunens basisorganisasjon på energi og transport, og dette legges inn i klimabudsjettet til kommunen.

Det stilles krav til 30% vektning av miljø ved innkjøp og anskaffelser, og vi har økt fokus på EPD (Environmental Product Declaration) og LCA (Life Cycle Assessment). Miljøopp-

følgingsplan (MOP) foreligger ved alle våre prosjekter og skal påse at vi ivaretar våre forpliktelser innen klima og miljø.

Avfallshåndtering

Vi har gått fra 161,46 tonn til 70,3 tonn totalt og ser en reduksjon under alle kategorier, blandet næringsavfall (restavfall) har gått fra 46,16 til 23,22 tonn. Vi har en sorteringsgrad på 66,82% som er noe ned fra 2020 (Myndighetskravet er 60%).

Energi

Gjennom 2021 har vi hatt energieffektivisering i fokus, og fulgt strømforbruket ved de ulike objekter og prosesser. Energieffektivisering skal være i fokus ved anskaffelser, og i prosjektering.

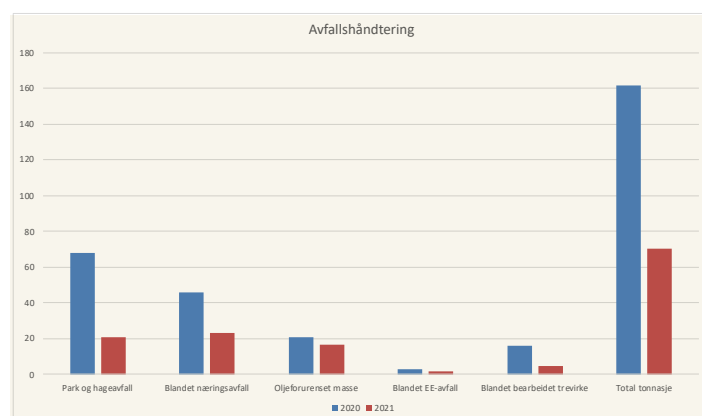
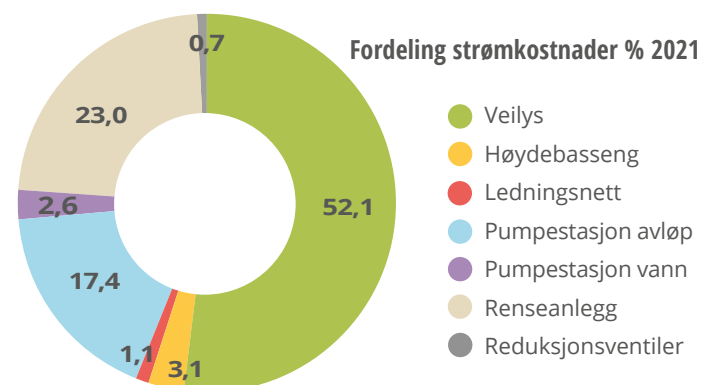
Dette vil ikke synes nevneverdig i totalbilde av vårt strømforbruk. Men vil på sikt bidra til mer miljøvennlig drift av vår infrastruktur. Foretaket drifter veilysnettet i Lier kommune, og under dette ansvarsområde er det mulig å få til en synlig og bærekraftig energieffektivisering. Kostnadsbilde for strøm endret seg betraktelig i siste del av 2021, og dette må tas med i den videre planleggingen av energieffektiviseringen (Kost-Nytte) fremover.

50% av vårt totale energiforbruk (ca. 3 000 000 kWh) går til veilys, og ved å øke utskiftings-takten av gamle armaturer vil kunne gi en rask og synlig gevinst. Pr. 31.12.2021 er 42% av veilyset byttet ut, og 37,4% av dette er målt.

Vårt totale energiforbruk for 2021 er 5 944 295 kWh.

Transport

Foretaket har gjennom 2021 faset ut og anskaffet mer miljøvennlige biler og maskiner. Det er anskaffet ny traktor med steg 5 klassi-



fisering (tilsvarer Euro-6), El-varebil og EL-bil med plan (liten lastebil). Vi har kjørt 265 957 km, 1984 km med privat bil og vi har ca. 3 550 maskintimer. Totalt har vi brukt 96 138 liter Diesel, 31 894

Vann og avløp

På kommunalt nett har vi gjennom året utbedret 12 vannlekkasjer, 2 avløpslekkasjer, og 12 hendelser med tett kloakk som har ført til avløp på avveie. Vi har registrert 83,1

timer i overløp fra våre pumpestasjoner, 2,3 timer overløp ved Linnes renseanlegg og 28 m3 overløp ved Tronstad renseanlegg. Det er opprettet et kildeprosporingsteam som har fokus med å få ned mengden overvann som kommer inn til våre renseanlegg.

Det er avdekket 12 lekkasjer og det er utbedret 16 lekkasjer på private anlegg i 2021. Noen av lekkasjene som er utbedret, ble avdekket i 2020.

INTERNKONTROLL

HMS og Kvalitets arbeidet er organisert i avdelingen Utvikling, Kunde og Kvalitet (UKK). 2021 har vært et spennende og et utviklende år, men også krevende med tanke på alle tiltak og restriksjoner som følge av pandemien. Det viktigste for oss har vært å ivareta alle medarbeideres helse og sikkerhet på tvers av virksomheten, og opprettholde driften. Vi arbeider systematisk for å styrke sikkerhetsresultatene og vi jobber kontinuerlig for å utvikle en proaktiv sikkerhetskultur der sikker drift blir innarbeidet i alt vi gjør.

Gjennom året har vi gjennomført lovpålagte/obligatoriske kurs digitalt, vi har holdt alle møter på Teams, Skype m.m., driftspersonellet har møtt opp på ulike steder/tider og hjemmekontor har vært normalen for mange av oss som en del av pandemi-håndteringen.

Tross alle strenge restriksjoner og tiltak, har vi som selskap løst de oppgaver som ligger til vårt ansvarsområde på en meget god måte. Vi har vist endringsvilje, vi har funnet nye metoder/muligheter for å løse våre oppgaver og ikke minst har dette medført til økt bruk og forståelse av digitale plattformer som et verktøy i vårt daglige arbeid.

HMS og Kvalitets arbeidet er organisert i avdelingen Utvikling, Kunde og Kvalitet (UKK). 2021 har vært et spennende og et utviklende år, men også krevende med tanke på alle tiltak og restriksjoner som følge av pandemien. Det viktigste for oss har vært å ivareta alle medarbeideres helse og sikkerhet

på tvers av virksomheten, og opprettholde driften. Vi arbeider systematisk for å styrke sikkerhetsresultatene og vi jobber kontinuerlig for å utvikle en proaktiv sikkerhetskultur der sikker drift blir innarbeidet i alt vi gjør.

HMS og kvalitetsarbeidet har styrket seg gjennom 2021. Foretaket har bla. bistått med anskaffelse av nytt kvalitetssystem til Lier kommune (Compilo/Rettesnora). Det nye kvalitetssystemet vil inneholde et nytt avvikssystem, dokumentstyring, ROS modul og årshjul. I løpet av 2022 skal det nye systemet implementeres ut til de ansette i Lier kommune inkl. oss.

Foretaket har gjennom bedriftshelsetjenesten Avonova hatt en revisjon/gjennomgang på HMS og internkontroll, dette for å klargjøre roller og ansvar for de oppgaver som følger vårt ansvarsområde.

Med et sykefravær på 2,23% eller et nærvær på 97,77% viser det at vi har truffet rett på tiltak og restriksjoner som er iverksatt gjennom året. Vi har også observert at hjemmekontor-løsning og en fleksibel arbeidshverdag, holder sykefraværet nede.

Det er ikke blitt rapportert ulykker eller skader blant våre ansatte, eller i noen av våre prosjekter der vi er byggherrerepresentant i 2021. Styrking av sikkerhetskulturen på tvers av organisasjonen og blant våre underleverandører er høyt prioritert.

Gjennom 2021 kom det inn 69 avvik/forbedringsforslag totalt, 8 avvik i kategorien alvorlig og 61 avvik i kategorien mindre alvorlig (10 forbedringsforslag).



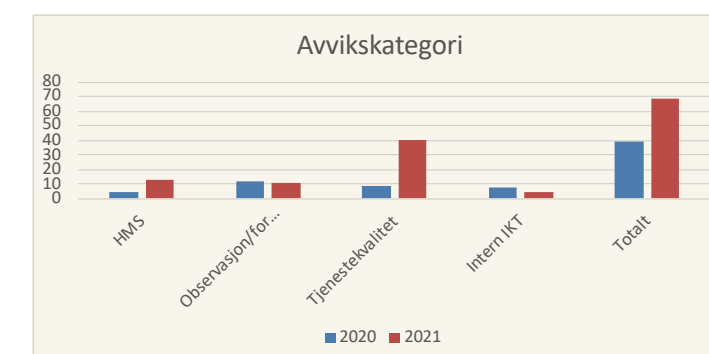
Foretaket, som beredskapsorganisasjon, har gjennom 2021 jobbet målrettet for å sikre en forsvarlig beredskap for å begrense konsekvensene av eventuelle hendelser. Vi har gjennomført flere øvelser. En øvelse som bør trekkes frem, og som foretaket satt opp sammen med GVD, er "Øvelse Datatrøbbel". Denne øvelsen ble arrangert for å ivareta og sette søkelyset på IKT sikkerheten for kritisk infrastruktur, noe som er meget sentralt med økende cyberkriminalitet globalt.

Brannøvelse ble gjennomført i uke 38 (Nasjonale brannvernuka) sammen med en representant fra Lier Eiendom KF.

Det er registret 762 hendelser i vår vaktlogg i CIM gjennom 2021, dette er alt fra små til store hendelser som er blitt håndtert. I

tillegg har vi behandlet oppgaver som har kommet via våre meldetjenester på vår hjemmeside (Veilys, hull i veien m.m.).

Foretaket har ikke hatt noen større beredskapshendelser. Gjennom 2021 er de fleste hendelser løst på lavest mulig nivå.



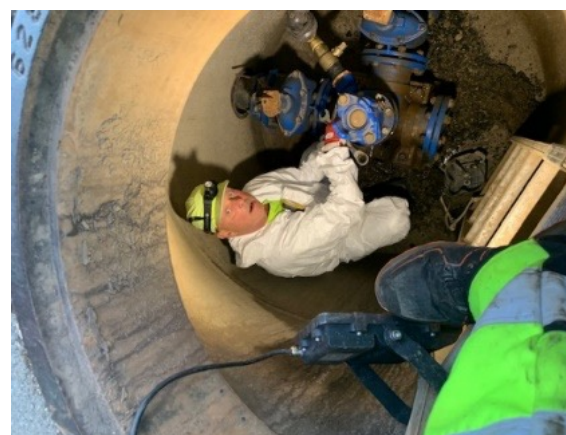
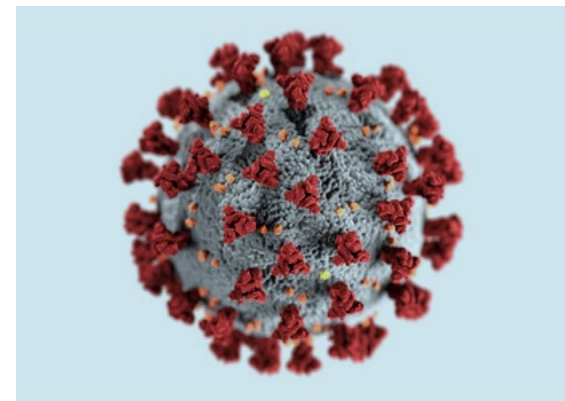


AKTIVITETER 2021

AKTIVITETER 2021

2021 var som 2020 et år preget av å være et unntaksår på grunn av korona-pandemien. Foretaket har tilpasset driften og likevel opprettholdt et høyt gjennomføringsnivå.

Medarbeiderne har vist stor fleksibilitet med bruk av hjemmekontor, ulike fremmøtesteder til arbeid, endrede oppgaver og tilpassninger i kantine- og garderobefasiliteter. Med dette har vi også klart å holde en høy tilstedeværelse.



Pluggspyling i egen regi

Drift og vedlikehold av ledningsnett er en stor og viktig oppgave for å sørge for rent drikkevann til innbyggere i Lier. Foretaket har i 2021 for første gang gjennomført rengjøring av rørnett med såkalt pluggspyling med eget personal. Dette er en oppgave som krever spesialkompetanse, og vi er stolte over at våre egne medarbeidere er i stand til å gjennomføre pluggspyling. Dette er et av tiltakene som bidrar til at foretaket ivaretar kommunens mål innen rekrutteringsstrategien.

Korona – Parkering – Trafikkavvikling

Også i 2021 har korona vært en stor faktor for alle. Vaksinasjonsprogrammet i Lier kommune er en stor logistikkoperasjon. For å sikre at publikum har kunnet komme trygt frem til helsepersonell, har foretaket bidratt med å hjelpe alle på plass, med trafikk- og parkeringshjelp. I tillegg har våre medarbeidere hjulpet de som har hatt ned-satt bevegelse.



Konstruktive møter med næringslivet

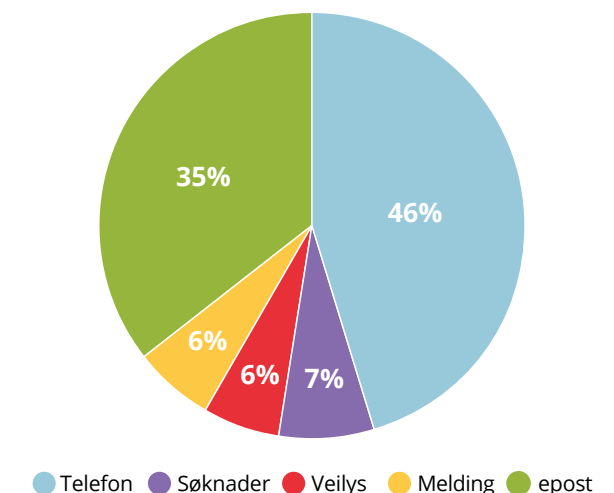
I Lier er vi heldige å ha store private næringsaktører som gjør Lier til en god og næringsvennlig kommune. For at foretaket skal kunne benytte vann- og avløpsressursene på en god og bærekraftig måte, er vi avhengige av et godt samarbeid med de store aktørene. Vi har derfor gjennom 2021 hatt tett oppfølging av flere av de store bedriftene. Vi har i møtene blitt møtt med stor vilje til samarbeid, og er tilfreds med at samarbeidet har gitt gode resultater i forhold til avlastning

av Linnes renseanlegg. Vi vil trekke frem Nortekstil og Bama som eksempler på bedrifter som har vist stor innsats til å forbedre sine prosesser slik at vårt renseanlegg kan fungere på en måte som ivaretar miljøet på en så god måte som mulig. Vi ser frem til å fortsette det gode samarbeidet med næringslivet i Lier.



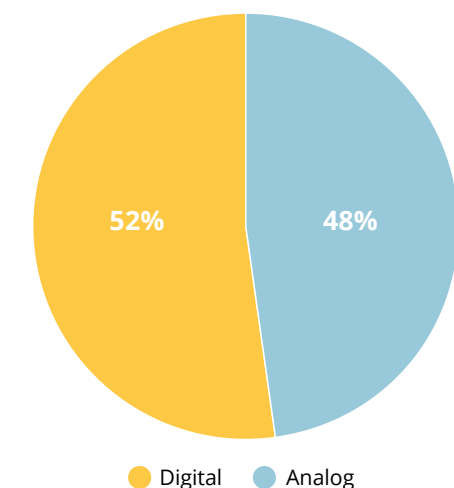
Etablering av digitale kundeplattformer gir resultater.

Gjennom 2020 og 2021 har foretaket byttet plattformer for kundebehov. Dette har vært gjort for å forenkle saksbehandling og for at tilgjengeligheten for innbyggerne i Lier kommune skal være god. Dette ga i 2021 en digital andel av henvendelser på 54 %, mot 29% i 2020. I 2021 er det registrert 11 027 henvendelser, hvor 5068 er pr telefon, mens 5959 kommer via digitale plattformer. Utsendelse av vann- og avløpsgebyr er en stor oppgave i foretaket. Det ble i 2021 sendt 34 296 gebyrfakturaer. Av disse ble 78% sendt med digital distribusjon.



Driftsovervåking av infrastruktur og renseanlegg

er svært viktig for å sikre trygg og effektiv drift. Det er derfor i 2021 gjennomført anbudskonkurranse for nytt driftsovervåkingssystem hvor oversikt, samling av data og digitalisering ble vektlagt. Det er i arbeidet med oppbygging av nytt system planlagt integrering med andre fagsystemer for at personalet skal ha en god oversikt over alle leveranspunktene i en samlet applikasjon. Oppbygging av systemet startet vinteren 2022.



NOEN UTVALGTE PROSJEKTER

Gang- og sykkelvei mellom Jensvollveien og Vitbankveien

Opparbeidelsen av denne strekningen er finansiert med midler fra prosjektet «Opparbeidelse av nye gang- og sykkelveier». Tidligere var strekningen et «tråkk» med gatebelysning. Strekningen har blitt drenert og oppgradert til en fullverdig gang- og sykkelvei. Den gamle veibelysningen er foreløpig beholdt. Tiltaket er gjennomført med innkjøp av entreprenørtjenester. Total kostand for opparbeidelse av strekningen var 1,3 mill. kr. (inkl. mva.)



Høydebasseng Reistad



Høydebasseng (Reistad og Sykehuset)

Det pågår arbeid i forbindelse med to høydebasseng. Det er et høydebasseng i Reistadlia og et ved Damtjernsbekken, nedstrøms Damtjern (Sykehuset høydebasseng). I Reistadlia blir et gammelt høydebasseng erstattet og ved Damtjernsbekken blir et gammelt høydebasseng koblet ut og erstattet med reduksjonsventiler.

Høydebasseng har to funksjoner, trykk-reducerende og reserve / buffer ved bortfall av vann. Det er en risiko at vannforsyningen kan være utsatt for forurensning i høydebasseng. Dette pga. at systemet er trykkløst. Det er derfor særdeles viktig at sikkerheten blir godt ivaretatt ved disse installasjonene.

Høsten 2021 ble det oppdaget bakterier og forhøyede verdier av kimtall i vannprøver fra høydebassenget i Damtjernsbekken. I forbindelse med hendelsen ble det sendt kokepåbud til aktuelle vannabonnenter. For å eliminere problemet ble en provisorisk ledning forbi høydebassenget framskyndet i påvente av at permanent løsning blir ferdig prosjektert og bygget.

Provisorisk vannforsyning ved høydebasseng i Damtjernsbekken



Fortau, busstopp og asfaltering i Ringveien vest

Tiltaket skal bedre standarden på eksisterende vei og fortau, bedre framkommeligheten, samt øke bruken av fortauet. Tiltaket har egen bevilgning, men kunne også inngått som en del av trafikksikkerhetstiltakene. Bedre bortledning av overvann er også en viktig del av arbeidet.

Arbeidet har bevilgning over 3 år. Det er i 2020 og 2021 gjennomført arbeid på strekningen fra Svendsebråtan til Martinshaugen. I 2022 er det planlagt å opparbeide fortau på strekningen Svendsebråtan – Rotuveien, samt asfaltering av strekningen fra Martinshaugen til Joseph Kellers vei.

Overvann Sjøstad

Hovedformålet med prosjektet var å redusere fremmedvann til Sjøstad renseanlegg og fornye vannledningene i området. I tillegg skulle det legges nye avløpsledninger for å knytte til eksisterende bebyggelse som hadde separatanlegg. Det skulle også legges til rette for tilknytning av planlagt boligfelt i Glitreveien. Resultater etter de første månedene med drift av anlegget indikerer at formålene er oppnådd.

Veiene som har blitt berørt av anleggsarbeidene har blitt reetablert og fremstår som nye. Veibelysningen er fornyet (finansiert med vei-midler).

Gjennomføring av prosjektet ble bestilt i november 2020. Entreprenearbeidene ble overtatt fra entreprenør i august 2021. Sluttsummen for prosjektet er 18,8 mill. kr.



Baneveien, strekningen Åmotveien – Glitra

Utbedring av Baneveien utføres etappevis. I 2021 ble strekningen fra krysset med Åmotveien til brua over Glitra utbedret, samt strekningen opp til Vestsidveien (langs Grusbanen). En strekning på totalt på ca. 700 m. Hele strekningen ble utført med dypstabilisering (se bilde nedenfor). Det ble leid inn ekstern entreprenør til dette arbeidet. Metoden ble valgt med bakgrunn i at man da unngår å heve veioverflaten. En heving av veioverflaten var problematisk pga. avkjøringer til private eiendommer.

PROSJEKTRAPPORTERING 2021 • UTVALGTE PROSJEKTER

Prosjekt nr.		Prosjekt	Utføres	Bevilgn. totalt	Ekstern finans.	Totalt finans.	Prognose	Brukt hittil	Brukt pr utgangen av 2020	Brukt hittil i 2021		Framdr. i forhold til plan?	Kostn. i forhold til plan?	Hva som gjøres	Kommentarer
		Årsrapportering 2021													
7 007	9 309	Utbedring S.Eggevei og Baneveien	2011-2021	19 000		19 000	28 000	18 850	15 298	3 552		ja	ja	Oppgradering av vei	Anleggsarbeidet er ferdig fra Egge skole til brua over Glitra (Sjåstad). Det gjenstår ca 2,0 km fram til krysset med Brurbergveien. Det er bevilget midler i HP 2022 - 2025 for å fullføre strekningen fram til Brurbergveien.
7 010	9 529	Årkvislaveien oppgradering	2015 - 2020	32 000		32 000	132 000	12 365	6 935	5 430		nei	nei	Veiforsterkning, belysning og asfaltering	Detaljprosjektering nærmer seg ferdigstilling. Arbeidet med grunneieravtaler er krevende og pågår. Utlysning av entrepris var planlagt høst / vinter 2021 eller tidlig 2022, men har blitt utsatt pga. grunneieravtaler og endringer i detaljprosjekteringen. Tidspunkt for eventuell igangsetting av entrepris er foreløpig noe usikker pga. grunneieravtaler og finansiering. Det utarbeides nytt kostnadsestimat i forbindelse med detaljprosjekteringen. Estimater er ikke ferdig ved rapporteringstidspunktet, men det er indikasjoner på høyere kostnader enn det som er lagt inn i handlingsprogrammet. Det legges fram egen politisk sak vedr. finansiering i første halvår 2022.
7514	9505 9508	Sanering Nøste - Drammen (vei, vann og avløp)	2015 - 2022	77 140		77 140	100 000	28 032	20 114	7 918		nei	nei	Sanering av vei-, vann- og avløpsanlegg	Detaljprosjekteringen pågår og samarbeidet med Viken Fylkeskommune er gjenopptatt. Det er ikke budsjettert med midler hos Viken Fylkeskommune i inneværende periode, men midler er foreslått i kommende handlingsprogram (marginalliste). Estimert ferdigstilling av detaljprosjektering har blitt forskjøvet pga. manglende avklaringer. Foreslåtte veiomlegginger for Nøsteveien krever permanent grunnnerv. Prosjektet er avhengig av frivillige avtaler pga. alder på reguleringsplan. Det er krevende forhandlinger med grunneierne. Oppstart av prosjektet er avhengig av finansieringen for fylkesveien fra Viken fylkeskommune.
7542, 7543, 7544	9793	Ny renseløsning	2019 - 2023	570 000		570 000		23 611	6 054	17 557		ja	ja	Nye renseløsninger	Overordnet avløpsplan for Lier kommune ble politisk behandlet våren 2019. Forprosjekt og områderegulering for nytt renseanlegg i ytre Lier er utarbeidet. Prosjektet har tett dialog med Eidos i forbindelse med Fjordbyenprosjektet. I regi av Drammen kommune er det utarbeidet en ny KVVU. Resultatet av KVVU-arbeidet skal kvalitetssikres, men det er indikasjon på at det mest bærekraftige er en regional avløpsløsning. Del skal legges fram egen politisk sak som skal omhandle forholdet til regional løsning. Det er utarbeidet et forprosjekt for overføring av avløpsvann fra Sylling og Tronstad til Sjåstad. Det er også utarbeidet et forprosjekt for oppgradering av Sjåstad renseanlegg for å ta i mot avløpet fra Sylling og Tronstad. Kalkylene som er gjennomført i forbindelse med forprosjektene tilsier høyere kostnader enn det som framkom i overslagene i den overordnede avløpsplanen. Det vises til sak PS 91/2021 i forhold til både økonomi og framdrift. Det er gjennomført en P85 analyse for kostnader og framdrift. Kostnadene og framdriften som kom fram i P85-analysen er lagt til grunn for forslag til HP 2023 - 2026. Det er god dialog med Statsforvalteren om framdriften for etablering av ny renseløsning.



INNSATSOMRÅDER

INNSATSOMRÅDER

Foretakets hovedmål er å tilby tjenester med høy kvalitet for grønne Lier. For 2021, så ble følgende samfunns mål prioritert:



Indikator	Årsmelding	Mål 2021	Mål 2024	Kommentar
Differanse mellom kjøpt og solgt vann.	32 %	20 %w	20 %	Driftsrelatert forbruk er inkludert i kjøpt vann. Utgjør ca 918' m³, eller 3%
Antall meter VA ledning rehabilitert og/eller etablert	1 %	2 %	2 %	Nytt anlegg etablert i Røykenveien / Engersand, samt vannledning overtatt i Lier Hageby.
Antall lekkasjer på kommunal ledninger.	12	5	5	
Tap fra ledningsnett/ virkningsgrad	24 %	2,5 %	2,5 %	Linnes: 23 % (tallet er sannsynligvis lavere pga. industripåslipp) - Sylling: 32 %, Sjøstad: 47% og Tronstad: 0 % (oppgitt tilknytning er lavere enn det som faktisk kommer til anlegget, tallet er for lavt i forhold til det reelle).
Prosent fakturaer sendt i papirformat	22 %	0 %	0 %	
Prosent saker behandlet innen saksbehandlingsfrist jf. Forvaltningsloven	99 %	100 %	100 %	
Antall etablerte sykkelparkeringer	46	20	20	Etablert parkeringsplasser for el-bysykkel
Antall km rehabiliterte fortau/GS vei	2,9	0,5	0,5	GS-vei: Jensvollvæn - Vitbank, Oddevall, J.Kellersvei, Ringveien, Gml. Jensvollveien, Ovenstadveien, Toverudveien. Fortau: Ringveien, Bjørkesvingen
Andel vilkårs-regulerte offentlig parkeringsarealer	40 %	100 %	100 %	Ingen endring i regulering foreløpig. Det arbeides med ny parkeringsstrategi og politisk behandling i 1. halvår 2022.
Fremmedvann til renseanlegg	36 %	25 %	25 %	Linnes: 36% - Sylling: 40 %, Sjøstad og Tronstad har ufullstendig grunnlag og mangler derfor data. Merknad: Spesifikk tilrenning til anleggene har gått ned betydelig de siste årene, det tyder på mindre innlekking. Sjøstad har behandlet betydelig mindre vannmengde sammenlignet med 2020.

Indikator	Årsmelding	Mål 2021	Mål 2024	Kommentar
Andel rammeavtale leverandører i E-handel	100 %	100 %	100 %	
Prosent mottatte elektroniske fakturaer	94 %	100 %	100 %	
Prosent av maskin-parken med EUR6 eller Steg5 klassifisering	71 %	100 %	100 %	22 av 31 kjøretøy / maskiner er Euro6 / Steg 5 / nullutslipp
Prosent henvendelser på digitale plattformer målt mot telefoniske	54 %	80 %	80 %	
Prosent prosjekter som overholder leveransefrister	50 %	100 %	100 %	Sanering Nøste og Årkvislaveien er forsinket i forhold til plan
Prosent prosjekter som overholder økonomiske rammer	50 %	100 %	100 %	Det er gitt signal om at oppgradering av Årkvislaveien vil øke betydelig i forhold til tidligere kostnadsoverslag.
Prosent nærvær	98 %	95 %	95 %	
Reduksjon i antall skriftlige henvendelser på tjenesteleveranser gjort via digitale plattformer	(+) 244 %	20 %	20 %	Målet knytter seg til at kvaliteten på tjenesten skal bli så mye bedre at det blir en reduksjon i antall henvendelser. Våre meldingstjenester har blitt mer tilgjengelig og publikum har blitt mer digitale. Dette er bakgrunnen for den store økningen.
Antall ikke planlagte vannavstengninger	6	5	5	

Foretaket har i 2021 hatt positive resultater på alle sine tjeneste-områder. Totalt vises det til et overskudd på kr. 6,9 millioner kroner. Nedenfor vises regnskapene for vei, vann og avløp.

Årsrapport 2021 • VEI

Økonomisk oversikt - VEI	Årsresultat	Årsbudsjett m/endringer	Årsbudsjett opprinnelig	Avik årsbudsjett
Driftsinntekter				
1 Rammetilskudd	-	-	-	-
2 Inntekts- og formuesskatt	-	-	-	-
3 Eiendomsskatt	-	-	-	-
4 Andre skatteinntekter	-	-	-	-
5 Andre overføringer og tilskudd fra staten	-	-	-	-
6 Overføringer og tilskudd fra andre	-34 481 675	-27 035 000	-27 035 000	7 446 675
7 Brukerbetalinger	-	-	-	-
8 Salgs- og leieinntekter	-4 714 284	-	-	4 714 284
9 SUM INNTEKTER	-39 195 959	-27 035 000	-27 035 000	12 160 959
Driftsutgifter				
10 Lønnsutgifter	11 710 020	11 134 267	11 134 267	-575 753
11 Sosiale utgifter	3 360 120	3 391 848	3 391 848	31 728
12 Kjøp av varer og tjenester	19 390 556	12 508 886	12 508 886	-6 881 670
13 Overføringer og tilskudd til andre	4 796 987	-	-	-4 796 987
14 Avskrivninger	-	-	-	-
15 SUM DRIFTSUTGIFTER	39 257 683	27 035 001	27 035 001	-12 222 682
16 BRUTTO DRIFTSRESULTAT	-61 724	-1	-1	61 723
Finansinntekter				
17 Renteinntekter	-	-	-	-
18 Utbytter	-	-	-	-
19 Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-	-	-	-
20 Renteutgifter	-55	-	-	55
21 Avdrag på lån	-	-	-	-
22 NETTO FINANSUTGIFTER	55	-	-	55
23 Motpost avskrivninger	-	-	-	-
24 NETTO DRIFTSRESULTAT	-61 669	-1	-1	61 778
Disponeringer eller dekning av netto driftsresultat:				
25 Overføring til investering	-	-	-	-
26 Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	732 390	-	-	-732 390
27 Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-673 314	45 807	-	719 121
28 Bruk av tidligere års mindreforbruk	-	-	-	-
29 Dekning av tidligere års merforbruk	-	-	-	-
30 SUM disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	59 076	45 807	-	-13 269

Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)

Årsrapport 2021 • VANN

Økonomisk oversikt - VANN	Årsresultat	Årsbudsjett m/endringer	Årsbudsjett opprinnelig	Avik årsbudsjett
Driftsinntekter				
1 Rammetilskudd	-	-	-	-
2 Inntekts- og formuesskatt	-	-	-	-
3 Eiendomsskatt	-	-	-	-
4 Andre skatteinntekter	-	-	-	-
5 Andre overføringer og tilskudd fra staten	-	-	-	-
6 Overføringer og tilskudd fra andre	-3 005 808	-	-	3 005 808
7 Brukerbetalinger	-	-	-	-
8 Salgs- og leieinntekter	-44 981 399	-46 094 764	-46 094 764	-1 113 365
9 Sum driftsinntekter	-47 987 208	-46 094 764	-46 094 764	1 892 444
Driftsutgifter				
10 Lønnsutgifter	10 928 713	10 463 447	10 463 447	-465 266
11 Sosiale utgifter	3 057 803	3 187 637	3 187 637	129 834
12 Kjøp av varer og tjenester	32 837 528	33 635 419	33 635 419	797 891
13 Overføringer og tilskudd til andre	55 300	137 543	137 543	82 243
14 Avskrivninger	-	-	-	-
15 Sum driftsutgifter	46 879 343	47 424 046	47 424 046	544 703
16 BRUTTO DRIFTSRESULTAT	1 107 865	-1 329 282	-1 329 282	-2 437 147
Finansinntekter				
17 Renteinntekter	-279 446	-137 543	-137 543	141 903
18 Utbytter	-	-	-	-
19 Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-	-	-	-
20 Renteutgifter	188	-	-	-188
21 Avdrag på lån	-	-	-	-
22 NETTO FINANSUTGIFTER	279 634	137 543	137 543	-141 715
23 Motpost avskrivninger	-	-	-	-
24 NETTO DRIFTSRESULTAT	1 387 498	-1 191 739	-1 191 739	-2 578 862
Disponeringer eller dekning av netto driftsresultat:				
25 Overføring til investering	-	-	-	-
26 Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	-1 387 498	1 191 738	1 191 738	2 579 236
27 Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-	-	-	-
28 Bruk av tidligere års mindreforbruk	-	-	-	-
29 Dekning av tidligere års merforbruk	-	-	-	-
30 SUM disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	-1 387 498	1 191 738	1 191 738	2 579 236

Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)

Årsrapport 2021 • AVLØP

Økonomisk oversikt - AVLØP	Årsresultat	Årsbudsjett m/endringer	Årsbudsjett opprinnelig	Avik årsbudsjett
Driftsinntekter				
1 Rammetilskudd	-	-	-	-
2 Inntekts- og formuesskatt	-	-	-	-
3 Eiendomsskatt	-	-	-	-
4 Andre skatteinntekter	-	-	-	-
5 Andre overføringer og tilskudd fra staten	-	-	-	-
6 Overføringer og tilskudd fra andre	-3 643 305	-	-	3 643 305
7 Brukerbetalinger	-	-	-	-
8 Salgs- og leieinntekter	-64 738 187	-65 836 124	-65 836 124	-1 097 937
9 SUM INNTEKTER	-68 381 492	-65 836 124	-65 836 124	2 545 368
Driftsutgifter				
10 Lønnsutgifter	12 320 880	12 788 789	12 788 789	467 909
11 Sosiale utgifter	3 532 772	3 895 868	3 895 868	363 096
12 Kjøp av varer og tjenester	47 202 051	46 049 744	46 049 744	-1 152 307
13 Overføringer og tilskudd til andre	54 944	187 579	187 579	132 635
14 Avskrivninger	-	-	-	-
15 SUM DRIFTSUTGIFTER	63 110 647	62 921 980	62 921 980	-188 667
16 BRUTTO DRIFTSRESULTAT	5 270 845	2 914 144	2 914 144	-2 356 701
Finansinntekter				
17 Renteinntekter	-268 706	-187 579	-187 579	81 127
18 Utbytter	-	-	-	-
19 Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	-	-	-	-
20 Renteutgifter	288	-	-	-288
21 Avdrag på lån	-	-	-	-
22 NETTO FINANSUTGIFTER	268 418	187 579	187 579	-80 839
23 Motpost avskrivninger	-	-	-	-
24 NETTO DRIFTSRESULTAT	5 539 263	3 101 723	3 101 723	-2 437 540
Disponeringer eller dekning av netto driftsresultat:				
25 Overføring til investering	-	-	-	-
26 Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	-5 539 263	-3 101 721	-3 101 721	2 437 542
27 Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-	-	-	-
28 Bruk av tidligere års mindreforbruk	-	-	-	-
29 Dekning av tidligere års merforbruk	-	-	-	-
30 SUM disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	-5 539 263	-3 101 721	-3 101 721	2 437 542

Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)

Årsrapport 2021 • RESULTAT FOR HELE LIER VEI, VANN OG AVLØP KF – OPPSUMMERT

	Vei	Vann	Avløp	Annet	SUM
Driftsinntekter	-39 195 959	-47 987 208	-68 381 492		-155 564 659
Driftskostnader	39 257 683	46 879 343	63 110 647	-522 184	148 725 488
Resultat	-61 724	1 107 865	5 270 845	522 184	6 839 170
Netto finansutgifter	55	279 634	268 418	-421 823	126 283
Netto driftsresultat	-61 669	1 387 498	5 539 263	100 361	6 965 453
Disp. eller dekning av netto driftsresultat:					
Overføring til investering	-	-		-97 768	-97 768
Netto avsetninger til eller bruk av bundne driftsfond	732 390	-1 387 498	-5 539 263		-6 194 371
Netto avsetninger til eller bruk av disposisjonsfond	-673 314	-			-673 314
Bruk av tidligere års mindreforbruk	-	-			-
Dekning av tidligere års merforbruk	-	-			-
SUM disp. eller dekning av netto driftsresultat	59 076	-1 387 498	-5 539 263	-97 768	-6 965 453
IB disp.fond/selvkostfond 01.01.2021	-1 432 151	-10 369 150	-11 104 029	-	-22 905 330
Avsetning til disp.fond/selvkostfond	-673 314	-1 387 498	-5 539 263	-	-7 600 075
UB disp.fond/selvkost-fond 31.12.2021 *	-2 105 465	-11 756 648	-16 643 292	-	-30 505 405

* I 2021 er det et avik mellom selvkostfond vann og avløp mot etterkalkylen på hhv: Vann Kr 74 154, Avløp Kr 9 610

Kjøpt av tjeneste fra basis organisasjon

Lier VVA har i regnskapsåret betalt kr. 3 098 293 for tjenester fra Lier Kommune innenfor områdene HR, regnskap, lønn, innbyggjerservice, innkjøp, kemner, IKT mv.

Gebyrutvikling

For innbyggerne i Lier Kommune er gebyrutviklingen for vann og avløp viktig. Vi ønsker å unngå en markant økning de kommende år på grunn av de store investeringsbehovene. Nedenfor vises forventningen til gebyrutviklingen de kommende år. Gjennom selvkostmodellen er gebyrutviklingen styrt slik at den blir mest mulig opplevd som jevn. Med en bærekraftig oppbygging og bruk av selvkostfondet sikrer vi oss mot store svingninger i gebyrutviklingen grunnet forventet økning i kapitalkostnader. Den største økning vil naturligvis være for avløpsgebyret grunnet investering i bl.a. nytt renseanlegg og transportsystemet.

Andre tjenester	Årsresultat
Renter	-421 823
Årets premieavvik pensjon	-537 208
Overføring drift	-97 768
Egenkapitalinnskudd KLP	22 493
Overføring drift	-97 768
Maskinsenteret / Verksted	1 000
SUM andre tjenester	-1 041 776

Fakturering av kommunale avgifter

Endring av faktureringsmetode for kommunale avgifter vil bidra til en mer oversiktlig tilnærming til fakturagrunnlaget for innbyggere. Per dags dato faktureres det forskuddsvis etter A-konto prinsipp basert for fjorårets forbruk. Fra 01.01.2022 vil dette endres til en etterskuddsvisfakturering og etter reelt målt forbruk. Fremtidig faktureringsgrunnlag vil også åpne for mer fleksibilitet rundt faktureringsperiode og forfallsperiode, noe som også vil bidra til en bedre tjeneste for innbyggere.

STYRKER, MULIGHETER OG UTFORDRINGER

Styrker



otiverte medarbeidere med høy kompetanse, både ingeniører og fag-
arbeidere. Mulighet for fagspesialisering. Endringsvillige ansatte med lavt
sykefravær. Lokalt kjennskap og kompetanse. Attraktiv arbeidsplass innen-
for fagområde vei, vann og avløp.



Vaktordning 24-timer i døgnet, hele året. Gode beredskapsplaner og inter-
kommunalt samarbeid om nødvannsutstyr. SMS-varslingsystem, Digitaliserte
løsninger med utbygd drift- og vedlikeholdssystem. Evne til å planlegge og
gjennomføre beredskapsøvelser som sikrer både trening, økt kompetanse
og mulighet for forbedring.



Vedtatt kommuneplan. Vedtatte handlings- og økonomiplan. Hovedplaner
og saneringsplaner revideres etter fastsatte planer og prinsipper.



Framtidsrettet og riktig organisert sammenlignet med mange kommuner.
Profesjonalisering av området med kompetanse innen planlegging, drift og
anleggsteknisk. Kan se infrastruktur på tvers av tjenesteområder og med et
strategisk blikk.



Godt, nok og sikker drikkevann! Riktig fokus på fornyelse av ledningsnettet.



Opptatt av god samhandling og strategier.



Profesjonell styre og god forståelse for samhandling med det politiske mil-
jøet og kommunedirektør. God forankring i det politiske og administrative
miljø. Avsettes tid og ressurs til fokusering på strategisk utvikling og effekti-
visering av tjenester.

Godt arbeidsmiljø med engasjerte medarbeidere. Evne til å raskt omstille
seg ved uønsket forutsetninger som f.eks. pandemien.

Utfordringer og muligheter



Alder og tilstand på anleggene innebærer et betydelig fornyingsbehov for
å møte krav til HMS, klimaendringer, IKT- og anleggssikkerhet, økte myndig-
hetskrav og økte etterspørsel.



Stort fremtidig investeringsbehov innen avløpsrensing samtidig som demografi
og geografi påvirker gebyrer. Dette gjør oss mer sårbare for endringer i
økonomiske rammebetingelser.



Høyt forbruk av energi på veilysanlegg og vann- og avløpsanlegg.
Oppgradering og automatisering av veilysanlegg samt sentralisering av
renseløsning med færre anlegg over et stort geografisk område, gir mulig-
het og potensial for mer effektive og bærekraftige løsninger.



Krav og forventninger fra eier, abonnenter og innbyggere, som setter økte
krav til leveranser, respons og profesjonalisering. Potensial for å tilpasse for
en mer innovativ og fremtidsrettet kundebehandling og tjenesteleveransen.
Potensial for å øke kommunens attraktivitet for etablering av næring, arbeids-
plasser og boligutvikling ved sikring av ny renseløsning.



Større krav fra sentrale myndigheter både i forhold til drift og forvaltning av vei-
nett samt vann- og avløpsnett. Mulig innføring av selvkostområde for overvann.



Rekruttering av fagkompetanse. Økt etterspørsel for fagkompetanse i
marked åpner for utfordringer der virksomheten må konkurrere i et stramt
arbeidsmarked. Alderssammensetning gir utfordringer men åpner for mu-
ligheter innen strategisk rekruttering.



Fjordbyen byr på utfordringer knyttet til sikring av ressurs og riktig kompe-
tanse. Åpner for mulighet for nytenkning innen hvordan foretaket skal jobbe.



Pandemien medførte prioritering av tjenesteleveransen.

Enkelte områder med utfordring med partikkel i drikkevannet kan medføre
økning i drifts- og vedlikehold aktivitet

Samhandlingsrutiner med kommunedirektøren ikke sikret.

Lier 31. mars 2022

Hans Henrik Bruusgaard
Styreleder

Hege Kristin Sunde
Nestleder

Svein Marfi
Styremedlem

Iren M. Lundby
Styremedlem

Arild Moen
Styremedlem

Bjørn Delerud
Ansattvalgt styremedlem

LIER VEI, VANN OG AVLØP KF



Lier kommune
LIER VEI, VANN OG AVLØP KF